



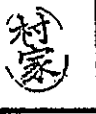






<b>研修会・研究会 実施計画書</b> 政務活動費《事前》審査書					整理番号	302/00/	1	1	枚目	
					会派名	富山市議会 自由民主党				
					議員名	柞山数男				
<input type="checkbox"/>	調査研究費	第三者機関承認欄			全派承認欄					
<input checked="" type="checkbox"/>	研修費	受付日	責任者	担当者	起案日	代表者	役員	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	広報広聴費	H30.6.26	 	 	H30.6.25					
<input type="checkbox"/>	要請・陳情活動費	承認日			承認日					
<input type="checkbox"/>	会議費	H30.6.26			H30.6.25					
<input type="checkbox"/>	資料作成費	特記事項(第三者機関)			特記事項(全派)					
<input type="checkbox"/>	資料購入費				高田真里 3010005 久保大憲 3001006					
<input type="checkbox"/>	人件費									
<input type="checkbox"/>	事務費									

項目	内容	留意点
1 実施者	高田真里 柞山数男 久保大憲	
2 実施日程	平成30年7月31日(火) 10:00~17:00	
3 行程	富山 7:19 → 大宮 9:06 → 池袋 9:52 池袋 18:11 → 大宮 18:36 → 富山 20:34	政務活動のための合理的な経路か。政務活動以外の行程が含まれていないか。 宿泊が必要か。
4 研修・研究 1	研修会・研究会名	よくわかる地方財政と自治体予算・決算
	講師等	定野 司氏
4 研修・研究 2	開催日程	平成30年7月31日(火) 10:00~17:00
	開催場所	アットビジネスセンター池袋別館 804号室
4 研修・研究 3	研修会・研究会の目的・内容	1 地方財政の意義と役割 2 地方財政のしくみと現状 3 予算・決算はこうして作る 4 自治体財政の現状と7つの課題 5 自治体財政を正常化させる7つのヒント 6 足立区の3制度 7 攻めの決算審査・守りの予算審議
	研修会・研究会の目的・内容	
5 実施経費及び政務活動費の支出予定額(振込手数料を含まず)	交通費	片道 12,720円 × 2 = 25,440円 /
	日当	3,000円 × 1日 = 3,000円 /
	研修費	25,000円 /
	合計額	53,440円
	支出額	53,440円 /
5 案分率(充当率)	100%・50%	対象費用及び単価見積が適切か 政務活動費充当方法は適切か。 按分率適用の分母は適切か。(混在不明確な部分が対象。明確な部分は当初除外してあるか。)
6 取引規定	抵触していない /	取引制限の確認

# よくわかる地方財政と 自治体予算・決算

～持続可能な自治体運営をめざして～

7/31

(火)10:00~17:00

東京

8/8

(水)10:00~17:00

京都

講師 定野 司 (足立区教育長)



高麗大学工学部教授。1979年、足立区(現)区財政課長時代の2002年、入札型包括予算制度が地方財政顧問会議の視察を受け注目される。以来、当選して専断制度改革やコスト削減による行政改革を実現。公務員の働き方改革活動を行う。環境部長時代の2008年から自治体の事業仕分制度をめぐり、総務部長時代の2012年、多くの自治体と共同して新しい外部化の手法を検討する「日本公共サービス研究会」の設立運営に携わる。また自治体間の垣根を越えて持続可能な自治体運営に取り組む。著書「区際を超えてわかる自治体予算のしくみ」がある。仕事から引退し公務員の時間旅行(著)を書いた自治体運営の本「自治体の財政担当になったら読む本」など。2015年4月から現職。

1. 地方財政の意義と役割
2. 地方財政のしくみと現状
  - (1)地方財政計画 (2)地方税 (3)地方交付税 (4)地方債
3. 予算・決算はこうして作る
  - (1)予算の7つの事項 (2)予算の7つの原則と例外 (3)予算編成の流れと執行管理 (4)決算整理と財政分析
4. 自治体財政の現状と7つの課題
  - (1)人口減少社会における財政運営 (2)進むインフラの老朽化と対応の遅れ (3)自治体間競争という言葉の錯覚 (4)増え続ける医療費・生活保護費 (5)補助金という誘惑 (6)外から見えない特別会計の存在 (7)臨時財政対策債(赤字地方債)のわな
5. 自治体財政を正常化させる7つのヒント ニギハヤヒ
  - (1)住民ニーズをとらえた施策の選択と集中 (2)N.P.Mで現場の知恵を活かす (3)行政評価で目標・プロセスを明確にする (4)行政改革で小さな自治体をめざす (5)公会計制度改革でコスト意識を醸成する (6)協働で築く社会(新しい公共)を実現する (7)元気な職員を育て改革の原動力にする
6. 足立区の3制度
  - (1)包括予算 (2)行政評価 (3)複線型人事
7. 自治体アウトソーシング
8. 攻めの決算審査・守りの予算審議

お申込みはホームページからお願いいたします。 議会総研 検索

※ホームページからお申込みいただけない場合は、  
下記FAX申込書にご記入の上、事務局宛にお送り下さい。

<http://www.gikaisoken.jp>  
☎ 3021001

**FAX 申込書** ➡ **03-6912-2280**

参加されるセミナーのチェックボックスに  
 をお願いいたします。

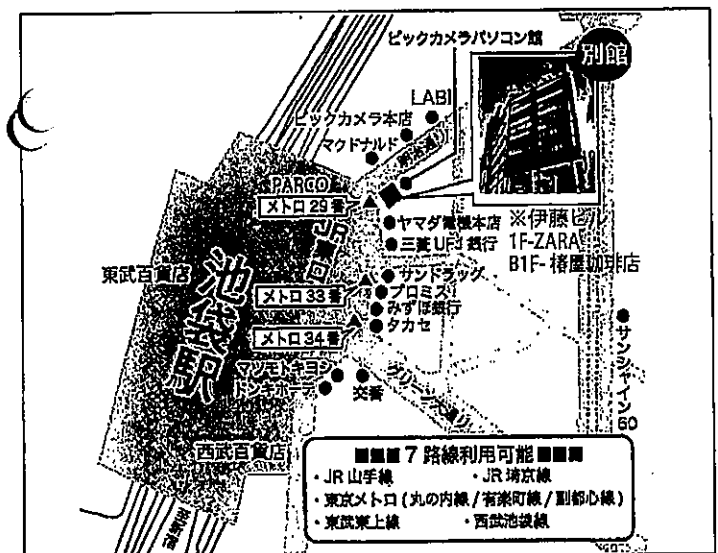
フリガナ		
お名前		
貴議会名		
領収書 お宛名		
ご住所	(〒 - )	
TEL	( )	-
FAX	( )	-
E-mail	@	

**7月31日(火)10:00~17:00 in東京**  
**よくわかる地方財政と自治体予算・決算**  
~持続可能な自治体運営をめざして

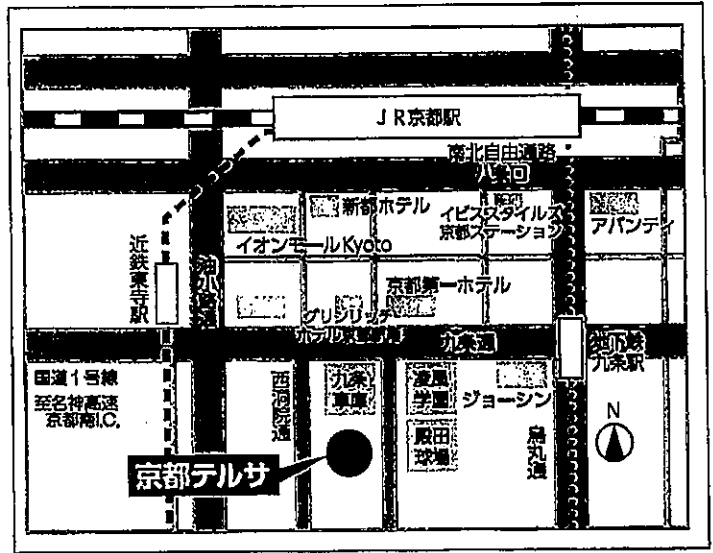
**8月 8日(水)10:00~17:00 in京都**  
**よくわかる地方財政と自治体予算・決算**  
~持続可能な自治体運営をめざして

**受講料 1日 25,000円** (税込)

受講料は受講確認書到着後、事前にお振込をお願いいたします。★キャンセルは7日前までにメール又はFAXにてご連絡下さい。  
お申込み後、事務局から受講確認書をメールまたはFAXにてご送付させていただきます。受講確認書をご覧いただき、  
事前に口座にお振込をお願いいたします。※ホームページでのお申込みの方がスムーズにご対応できます。



■東京会場 アットビジネスセンター池袋駅前別館804号室  
JR山手線、埼京線、東武東上線、西武池袋線  
地下鉄丸の内線/有楽町線/副都心線  
池袋駅東口地下鉄29番出口 徒歩10秒



■京都会場 京都テルサ東館2階「視聴覚研修室」  
地下鉄九条駅4番出口より西へ 徒歩約5分  
近鉄東寺駅より東へ 徒歩約5分  
JR京都駅(八条口西口)より南へ 徒歩約15分

お問い合わせ・事務局

**(株)地方議会総合研究所**

〒112-0011

東京都文京区千石2-34-6 TEL 03-6912-1930 FAX 03-6912-2280

№3021001

ご旅行代金見積書

富山市議会自由民主党

柞山 数男 様

ご旅行名 東京

平成30年7月吉日

観光庁長官登録旅行業1403号

新富観光サービス(株)

〒939-8195 富山市王野322

TEL 076-428-6544

Fax 076-428-2322

総合旅行業務取扱管理者

担当者

掲記のご旅行の代金を次の通りご見積申し上げます。

☆ 旅行期間 平成30年7月31日(火) 1日間

☆ 参加人数 1 名様

No	項目	人数/数量	単価	料金	摘要
1	JR券	1	¥25,440	¥25,440	富山～東京 往復JR券
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					

合計

¥25,440

◎ご旅行費用見積書に変更が生じる場合には事前にご連絡申し上げます。

◎参加人員変更の場合、単価が変わることがあります。

◎添乗員諸経費は、添乗員の実費と経費です。

# 旅 費 計 算 書

会派名	富山市議会自由民主党
実施予定日	平成 30 年 7 月 31 日 (火)
視察・調査予定地	東京都豊島区池袋 1-6-4 アットビジネスセンター池袋別館

月 日	経 路	鉄道賃	特急料金	航空料金	車賃	日当	宿泊料	計
		距離 (km) 金額 (円)	距離 (km) 金額 (円)		距離 (km) 金額 (円)			
7 ・ 31	富山→大宮 →池袋	384.2	384.2			3,000		15,720
		6,480	6,240					
7 ・ 31	池袋→大宮 →富山	384.2	384.2					12,720
		6,480	6,240					
・								
・								
・								
・								
小計		12,960	12,480			3,000		28,440
合計		12,960	12,480			3,000		28,440

参加人数      人



トヨタには、エコを極めるすごいヒトがいた!



№ 3021001

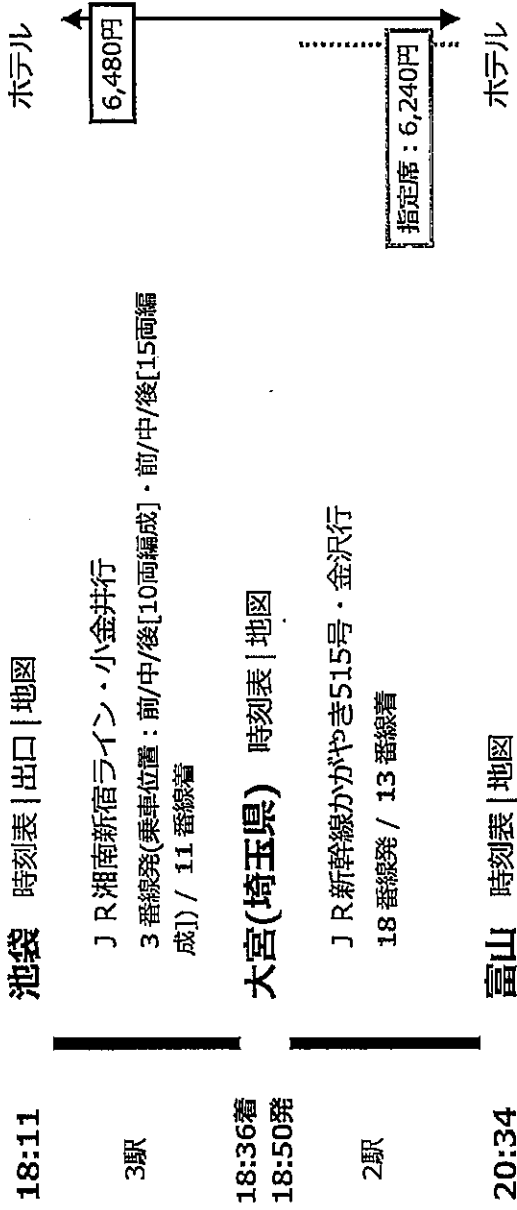
Ads by Yahoo! JAPAN

6件中1~3件を表示しています。 次の3件

ルート1 18:11発→20:34着 2時間23分 (乗車2時間9分) 乗換: 1回 384.2km

現金優先: 12,720円 (乗車券6,480円 特別料金6,240円)

ルート保存      定期券      ルート共有      印刷する



簡単にARコンテンツが作成可能  
スターティアラボ株式会社



カタログや映像にAR組込で販促効果絶大! 導入数1330社以上、活用事例多数ご...

エコカーを動かすのは、ヒトの意志でした。  
トヨタ自動車  
トヨタには、エコを極めるすごいヒトがいた!

5489  
お持ちのクレジットカードでご利用OK! おトクに簡単予約! 前日までの購入で、おトク!

「WEB 早特」なら

普通乗換(富山)と1枚片道あたりの金額は

- 東京(都区内) - 富山 おトク額 ※ 11,450円 1,280円
- 東京(都区内) - 新高岡 おトク額 ※ 12,220円 1,360円
- 大阪(市内) - 福井 おトク額 ※ 4,940円 1,090円

※ おトク額は普通乗換(富山)の料金以外(西平明)は片道乗車券とのみ、概です。



その地区別の設定もあります。また、ご利用の際は条件があります。

詳しくはこちら

駅の登録

駅を登録すると、検索時に入力の手間が省けます。

研修会・研究会 実績報告書					整理番号	3021001	2	1 枚目		
政務活動費【事後】審査書 兼 支出伝票					会派名	自由民主党				
					議員名	柝山数男 /				
<input type="checkbox"/>	調査研究費	第三者機関承認欄			会派承認欄					
<input checked="" type="checkbox"/>	研修費	受付日	責任者	担当者	起案日	代表者	役員	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	広報広聴費	H30.8.2/	蔵鳥	金平	H30.8.3	柝山	高田	高田	●	柝山
<input type="checkbox"/>	要請・陳情活動費	承認日			承認日					
<input type="checkbox"/>	会議費	H30.8.2/			H30.8.10					
<input type="checkbox"/>	資料作成費	支払日(口座振込完了日)				起案日	支払完了報告			
<input type="checkbox"/>	資料購入費	支払回数	年	月	日	H30.8.21	代表者	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	人件費					承認日	柝山	高田	●	●
<input type="checkbox"/>	事務費	1	30	8	21/	H30.8.22	柝山	高田	●	●

特記事項(第三者機関)	特記事項(会派)
	柝山数男 3021001 高田真里 3010005 久保大憲 3001006

項目	内容	留意点
1 実施者	高田真里 柝山数男 久保大憲	
2 実施日程	平成 30 年 7 月 31 日 (火) 10:00~17:00	政務活動のための合理的な経路か。
3 行程	富山 7:19 → 大宮 9:06 → 池袋 9:52 池袋 18:11 → 大宮 18:36 → 富山 20:34	政務活動以外の行程が含まれていないか。
4 研修・研究 1	研修会名	よくわかる地方財政と自治体予算・決算
	講師等	定野 司 氏
	開催日程	平成 30 年 7 月 31 日 (火) 10:00~17:00
	開催場所	アットビジネスセンター池袋別館 804 号室
	研修会の目的・内容	基本的な予算・決算の仕組みを学び、 富山市の課題を把握し解決するため先進的な事例について学ぶ。 1. 地方財政の意義と役割 2. 地方財政のしくみと現状 3. 予算・決算はこうして作る 4. 自治体財政の現状と 7 つの課題 5. 自治体財政を正常化させる 7 つのヒント 6. 足立区の 3 制度 7. 攻めの決算審査・守りの予算審議



項目	内容	留意点
<p>研修会 の内容</p>	<p>よくわかる地方財政と自治体予算、決算・進化する自治体を目指してと題して東京都足立区教育委員会教育長定野司氏よりこれまでの行政経験をもとに講義を頂いた。</p> <p>自治体の課題として治安・教育・健康は前例踏襲ではなく、変化に対応できる自治に進化すべき。形式主義の役所とおさらば、改善へのスタッフ組織化、効果を明らかにする。</p> <p>財政の課題として地方交付税の依存が増えている、民生費など扶助費の増大と一方、建設費の減額。</p> <p>決算から始まる財政、成果の見える決算書、よく解る予算説明書、コスト計算をしていない行政からの脱却。</p> <p>公共施設の統廃合、学校施設が最も多い、統合新築学校も将来、他に転用できる設計に。住宅用地に大学誘致して若者が増えた、街の活性化に。</p> <p>包括予算制度、行政評価制度、モチベーションを上げる制度化、各部で財源を探す、国保会計、生活保護、保育所入園事務など AI 活用など民間移行を検討すべき。</p> <p>行政評価の一面、法律を守るのではなく法律を使って住民を守ることだ。</p>	<p>目的と市政、行政課題等の関連性、調査内容等具体性、調査方法の妥当性、会派内での報告・情報共有等の対応等</p>
<p>5  市政への 影響 反映 成果等</p>	<p>足立区の行政運営は必ずしも富山とは一緒でないが、自治意識の高い市ほど治安や災害対応に成果を出している。自主防災組織と行政との役割、連携を具体的に確認すべき。現在、他市にはない地区センターを住民に身近に配置している。広大な富山市は継続すべき。</p> <p>包括予算制度は財政部の関与を少なくし、担当部局の自主性とモチベーションを高め責任の所在も明らかで見習うべき、財務部長や企画管理部長の手腕が問われるが変化に対応できる行政に進化してほしい。</p> <p>予算を評価するにも決算認定は重要であり次年度予算に反映するにもしっかり点検すべきである。日程も含め成果が上がる決算委員会運営を見直すべき。</p> <p>成果主義の視点を取り入れ行政評価によるサービスの成果目標を定め達成度を測定する事が重要で財政の効率と安定に結びつくもので、成果の見える決算、よく見える予算に取り組む。</p>	<p>政務活動のみの内容か。政務活動以外の政党活動、選挙活動、後援会活動等とみなされる表現、構成になっていないか。</p> <p>政務活動費を支出できる内容か。 (全額、1/2 支出不可)</p>
<p>その他</p>		

項目		内容			留意点	
実施経費及び政務活動費支出額	旅費	支出金額	25,440 円 /	支出方法	<input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座(立替)	対象費用及び単価見積が適切か。政務活動費充当方法は適切か。按分率適用の分母は適切か。(混在不明確な部分が対象。明確な部分は当初除外してあるか。)
		支出先	柞山議員 【立て替え支払先】新宮観光サービス株式会社			
		支出内容及び積算根拠	富山→東京往復(JR) 12,720 円×2=25,440 円			
	研修参加費	支出金額	25,000 円 /	支出方法	<input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座(立替)	
		支出先	柞山議員 【立て替え支払先】栃地方議会総合研究所 ✓			
		支出内容及び積算根拠	セミナー受講料			
	日当	支出金額	3,000 円 /	支出方法	<input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座(立替)	
		支出先	柞山議員			
		支出内容及び積算根拠	7月31日 1日分			
	取引規定	抵触していない ✓				
経費総額	53,440 円 /	按分率(充当率)	100%・50%			
按分理由						
<b>政務活動費支出(充当)額</b>	<b>53,440 円 /</b>					

6

# 請求書

2018年7月4日

P. 1

## №3021001

### 新富観光サービス株式会社

富山市議会自由民主党 柞山数男 様

本社 〒939-8195 富山市上野322-1 Tel.(076)428-5544  
ハースセンター 〒939-8195 富山市上野322 Tel.(076)429-8448  
~~アピア店 〒930-0010 富山市稲荷元町2-11-1 Tel.(076)445-3223~~  
魚津店 〒937-0046 魚津市上村木1-1-10 Tel.(0765)24-7110  
オセルビル2階

毎度ありがとうございます。  
下記の通りご請求申し上げます。

受注番号	担 当
3046504	

旅行実施日	ご利用額	ご入金額
2018/07/31	25,440	
2018/07/31		

今回ご請求額
25,440

商品名・摘要	数量	単価	金額
JR券/富山⇄大宮 (乗車券富山⇄東京)	1	25,440	25,440

ご利用合計額	25,440
--------	--------

取引銀行 北陸銀行越前町支店 (普)1104610  
富山第一銀行富山南センター支店 (当)014442  
富山信用金庫大泉支店 (当)002586  
三井住友銀行 富山支店 (普)0458570

口座名 新富観光サービス株式会社

※お支払いは 月 日までにお願い申し上げます。  
尚、振込手数料はお客様ご負担にてお願い申し上げます。

# 請求書

平成30年7月9日

富山市議会自由民主党 柞山数男 様

株式会社 地方議会総合研究所  
代表取締役 廣瀬 和彦

下記の通り、ご請求申し上げます。

住所：〒112-0011

東京都文京区千石2-34-6

TEL：03-6912-1930 FAX：03-6912-2280

合計金額	25,000 円
------	----------

振込先	みずほ銀行麹町支店	
	普通	1314699
	株式会社 地方議会総合研究所	
	【フリガナ】 カ) チホウギカイソウゴウケンキュウジョ	

内容	単価	人数	金額
平成30年7月31日セミナー受講料として	25,000	1	25,000
合 計			25,000
備考			



貼付用紙

見積書・証拠書類等資料貼付欄(A4版以上の大きさの書類は貼る必要がありません。  
B6版、A6版など、小さい用紙は貼ってください。)

領収証

No. \_\_\_\_\_

平成30年7月31日

柞山 数男 様

金額 **¥25,000**

内	
消費税等	
現金	

但 7月31日セミナー受講料として  
上記正に領収いたしました

〒112-0011



東京都文京区千石2-34-6

株式会社 地方議会総合研究所



貼付用紙

見積書・証拠書類等資料貼付欄(A4版以上の大きさの書類は貼る必要がありません。

B6版、A6版など、小さい用紙は貼ってください。)

北陸銀行 キャッシュカードサービス  
ご利用控

いつもご利用いただき、ありがとうございます。  
ご利用の明細は下記のとおりでございます。

お取引の種類	請求番号/処理番号	日付
お振込	0049137	30-07-12
銀行番号	預金店番号	科目・口座番号
		191
元金	利息	手数料
007001000001000001010001		
時刻	ご利用手数料 (前払後払を含む)	お取引金額
12:13	¥756円	¥75,000円
おつり	お取引明細の残高*	
¥305円		

お願い...  
A:通帳へ記入されるまで大切に保管してください。  
B:お振込の相手は、お振込の明細と一致するようご注意ください。

手数料のうち振込手数料 ¥756  
000009

みずほ銀行  
麹町支店  
普通 1314699  
カ)チホウキカイソウコウケンキョウリ  
日 様  
トヤマシキカイリミントウ タイヒョウ  
タカタマリ 様  
電話番号 [REDACTED]

裏面もあわせてご覧ください。

北陸銀行 3021001 29.2 100x500 CR

セミナー受講料は  
参加費として(新田真里(代表)様  
高田真里(代表)様)を代表として高田真里(代表)様  
振込済みでございます。

整理番号	3021001	2	4枚目
------	---------	---	-----


# 振替証明書


会派名 自由民主党

金額	53,440 円
----	----------

上記金額を次の者の口座へ振替したことを証明します。

30年 8月 21日 /

経理責任者 高田 真里  印

氏名	<u>柿山 教男</u>	受領印	
----	--------------	-----	---





№ 3021001 6

年月日	摘要	お支払い金額(円)	お預かり金額(円)	差し引き残高(円)
1 30-08-07*		*3,072	普通預金 有澤議員	*13,832,377
2 30-08-07*		*3,072	普通預金 押田議員	*13,829,305
3 30-08-07*		*3,072	普通預金 石森議員	*13,826,233
4 30-08-07*		*5,654	電話料	*13,820,579
5 30-08-07*		*19,154	コピー紙	*13,801,425
6 30-08-21*		*53,440	普通預金 作山議員	*13,747,985
7 30-08-21*		*36,380	普通預金 作山議員	*13,711,605
8 30-08-21*		*42,490	普通預金 櫻野議員	*13,669,115
9 30-08-21*		*42,490	普通預金 宮川議員	*13,626,625
10 30-08-21*		*42,490	普通預金 石森議員	*13,584,135
11 30-08-21*		*42,490	普通預金 松井議員	*13,541,645
12 30-08-21*		*150,720	普通預金 成田議員	*13,390,925
13 30-08-21*		*150,720	普通預金 高道議員	*13,240,205
14 30-08-21*		*162,487	普通預金 金谷議員	*13,077,718
15 30-08-21*		*3,072	普通預金 成田議員	*13,074,646
16 30-08-21*		*3,072	普通預金 高道議員	*13,071,574
17 30-08-21*		*3,072	普通預金 泉議員	*13,068,502
18 30-08-21	振込資金	*2,885	インターネット	*13,065,617
19				
20				
21				
22				
23				
24				

(お知らせ)  
 1. 通帳のご提出のあるお取引のときは年月日欄に\*と表示します。  
 2. 振込額をお預け入れのときは、お支払い金額欄に次のとおり表示します。  
 タクシー 〇〇-〇〇  
 トリカタテ 〇〇-〇〇

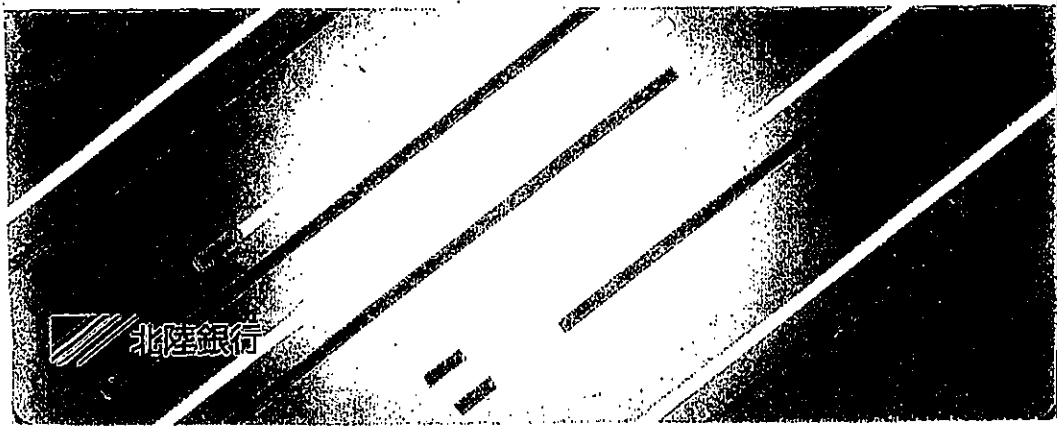
お支払いできる日  
 お支払できる時間は、所定の  
 不渡迄時間経過後となります。

6

### 普通預金通帳

店番号 191 口座番号

## 富山市自由民主党様



# 振込手数料一覧表

平成28年7月1日現在

(振込1件当たり、消費税および地方消費税込み)

		振込金額	
		3万円未満	3万円以上
窓口利用	北陸銀行あて	324円	540円
	他行あて	648円	864円
キャッシュカード 利用	北陸銀行 <sup>(注1)</sup> 北海道銀行あて	216円	432円
	他行あて	432円	648円
現金 振込	北陸銀行あて	270円	486円
	他行あて	540円	756円
ATM 利用	北陸銀行あて	216円	432円
	他行あて	432円	648円
北陸銀行 あて	ほくぜんポイント倶楽部 <sup>(※)</sup> 500ポイント以上	0円	0円
	ほくぜんポイント倶楽部 <sup>(※)</sup> 500ポイント未満	108円	216円
他行 あて		324円	540円
北陸銀行 あて		216円	432円
他行 あて		432円	648円
北陸銀行 あて		216円	432円
他行 あて		540円	756円

(注1) ほくぜんポイント倶楽部<sup>(※)</sup>で500ポイント以上のお客さまは、ご利用の当行キャッシュカードと同じ取引店口座への振込の場合振込手数料は無料となります。

(注2) お振込には振込手数料のほか、時間外手数料、他行利用手数料が必要となる場合がございます。またATMでは、10万円を超える現金のお振込みはできません。

(注3) 別途、基本料金として送金1先につき年間648円(税込)が必要となります。

(注4) 個人向けインターネットバンキング

(注5) ファームバンキングには、ほっと君Web Jr.、ビジネスB、ほっと君A Nextを含みます。ご利用に際しては契約料、ご利用手数料が必要となります。

(※) ほくぜんポイント倶楽部は別途入会のお手続きが必要となります。条件が整い当行所定の期間経過後にサービスが適用されます。

詳しくは北陸銀行の窓口までおたずねください。



教育長

定野 司

さだの

つかさ

足立区教育委員会

〒120-8510

東京都足立区中央本町1-17-1

TEL: 03(3880)5111 内線1004

Email: sadano-tk581@city.adaohi.tokyo.jp

成長が実感できる教育を!



№ 3021001



# よくわかる地方財政と自治体予算・決算

～進化する自治体をめざして～

定野 司

地方議会総合研究所

2018年7月31日(東京)／2018年8月8日(京都)

足立区ビューティフル・スクール運動展開中

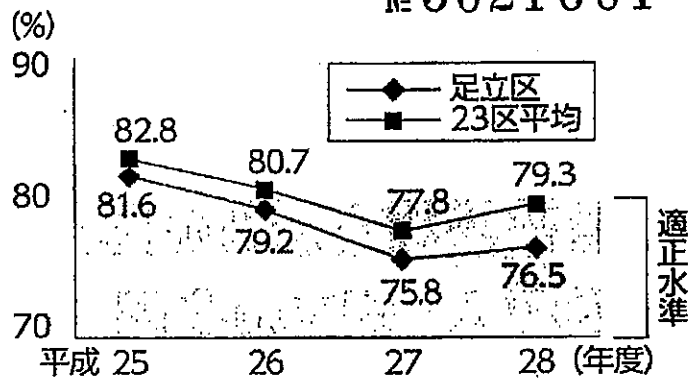


僕の学校のことが好き 私の学校のことが好き

## 参考資料一覧

- ①自治体ABCと包括予算制度によるマネジメント  
(地方財務2005年12月)
- ②収集コストを従来の2分の1に(都市清掃2006年5月)
- ③プレイングマネジャーでもっと仕事を楽しく(ガバナンス2014年6月)
- ④仕事を私事に(ガバナンス2015年5月)
- ⑤CHANGEをCHANCEにかえよう(地方財務2015年6月)  
～新首長下での予算編成と予算審議～
- ⑥管理職って面白い<第18回> チーズはどこへ消えた  
(ガバナンス2017年9月号)
- ⑦管理職って面白い<第20回> セレンディップの3王子  
(ガバナンス2017年11月号)
- ⑧外部化ガイドライン第3次改訂版(足立区)

経常収支比率<sup>(※2)</sup>は  
**3年連続で**  
**80%を下回り、**  
**適正水準に!** (図1)



用語解説

※1普通会計決算…地方公共団体の財政状況の把握や分析などに使うため、国が決める基準で、全国統一的に適用される統計上・観念上の会計区分 ※2経常収支比率…使い道が特定されていない経常的な収入に対する、必ず支払う経費に充当される部分の割合。高いほど、臨時の財政需要に対応する余裕がなくなる ※3依存財源…国・都支出金、都区財政調整交付金など、区が独自に金額を決められない収入

※4一般財源…使い道が特定されていない資金 ※5都区財政調整交付金…東京都が課税する固定資産税などから区に交付されるお金 ※6特定財源…使い道が特定されている資金 ※7民生費…高齢者・障がい者・保育園や生活保護などの経費 ※8公債費…特別区債の返済にあてる経費



しかし、今後も 楽観視できる状況にはありません

本日お話ししたいこと 1/2

- 持続可能な自治体とは、進化する自治体
- なぜ、役所は進化しないのか？
- この世に生き残る生物は、力の強いものでも、頭のよいものでもない、変化に対応できるもの
- しかし、生物界にある、競争による自然淘汰と、突然変異が、役所の世界にはない
- でも、生物界では獲得形質は遺伝しないとされているが、役所の世界では、確実に遺伝(前例踏襲)する
- つまり、自治体は進化する可能性がある
- その原動力は、自治体を動かすみなさんだ!

## 自治体財政の状況

- 財政規模(対GDP比) 国4.1% 自治体10.9%
- 税収入 国59.0兆円 自治体38.6兆円
- 歳出 国71.7兆円 自治体97.3兆円
- 自治体の役割 防衛費、年金を除く生活全般
- 地方財政計画(6.2兆円不足)・地方交付税不足
- 臨時財政対策債(赤字地方債)残高 51.9兆
- 借入金残高 197兆円 (国831兆円)

地方財政計画は2018年度、他は2016年度の数字

## 地方財政の3つの機能

### 1. 資源配分機能

地方公共財の提供 ← 自治体の存立意義

### 2. 所得再配分機能 ← 国の機能の補完

地方税、サービスの所得制限、減免措置

### 3. 経済安定化機能 ← 国の機能の支援

地方単独事業、地域金融施策

## 地方交付税の3つの機能

### 1. 財源保障機能

国⇒自治体全体への(マクロの)保障

### 2. 財政調整機能

基準財政需要額と基準財政収入額との差

国⇒個々の自治体への(ミクロの)保障

### 3. 政策誘導機能

国⇒地方の政策を誘導

## 地方債の4つの機能

1. 世代間の負担の公平を図る

2. 財政負担の平準化を図る

3. 一般財源を補完する

4. 経済対策の原資となる

許可制から協議制へ



# 健全化判断比率

地方債協議・許可移行  
基準(参考)

早期健全化基準

財政再生基準

実質赤字比率	都道府県 2.5% 市区町村 2.5~10%	道府県 3.75% 都 5.74% 市区町村 11.25%~15%	道府県 5% 都 8.98% 市町村 20%
連結実質赤字比率	---	道府県 8.75% 都 10.74% 市区町村 16.25%~20%	道府県 15% 都 18.98% 市区町村 30%
実質公債費比率	18%	25%	35%
将来負担比率	---	都道府県・政令市 400% 市区町村 350%	
資金不足比率	10%	20%	

現在、早期健全化基準を超える自治体は1団体である。

## 財務諸表と 従来の財務指標

企業の財務4表

- 貸借対照表
- 損益計算書
- キャッシュフロー計算書
- 株主資本等変動計算書

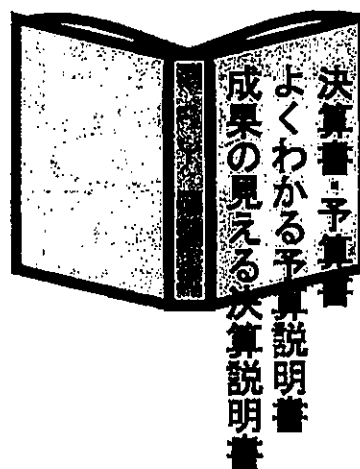
自治体の財務4表

- 貸借対照表
- 行政コスト計算書
- 資金収支計算書
- 純資産変動計算書

分析の視点	指標
資産形成度	将来世代に残る資産はどのくらいあるか ○住民一人当たり資産額 ○有形固定資産の行政目的別割合 ○歳入額対資産比率 ○資産老朽化比率
世代間公平性	将来世代と現世代との負担の分担は適切か ○純資産比率 ○社会資本形成の世代間負担比率 (将来世代負担比率) ●将来負担比率
持続可能性 (健全性)	財政に持続可能性があるか (どのくらい借金があるか) ○住民一人当たり負債額 ○基礎的財政収支 ○債務償還可能年数 ●健全化判断比率
効率性	行政サービスは効率的に提供されているか ○住民一人当たり行政コスト ○行政コスト対有形固定資産比率 ○性質別・行政目的別行政コスト
弾力性	資産形成を行う余裕はどのくらいあるか ○行政コスト対税收等比率 ●経常収支比率 ●実質公債費比率
自律性	歳入はどのくらい税金等で賄われているか (受益者負担の水準はどうなっているか) ○受益者負担の割合 ●財政力指数

## 決算から始まる財政課の仕事

- 4～5月 決算整理(明細) 4～5月 出納整理期間
- 6～7月 決算統計 5月末日 出納閉鎖
- 8～9月 行財政方針通達
- 10月 決算付議
- 10～11月 予算要求
- 12～1月 予算査定
- 2月 予算発表・議会へ付議
- 3月 予算議決



## 形式収支と実質収支

↑		↓ ↓			↑
		実質収支	形式収支		
歳入 予算額	繰越財源	↑		支出 済額	↓
	収入済額		↑		
↓					↓

## 自治体財政の7つの課題

1. 人口減少社会における財政運営の難しさ
2. 進むインフラの老朽化と対応の遅れ
3. 自治体間競争という言葉の錯覚
4. 増え続ける医療費、生活保護費
5. 補助金という誘惑
6. 外から見えない特別会計の存在
7. 臨時財政対策債(赤字地方債)のわな

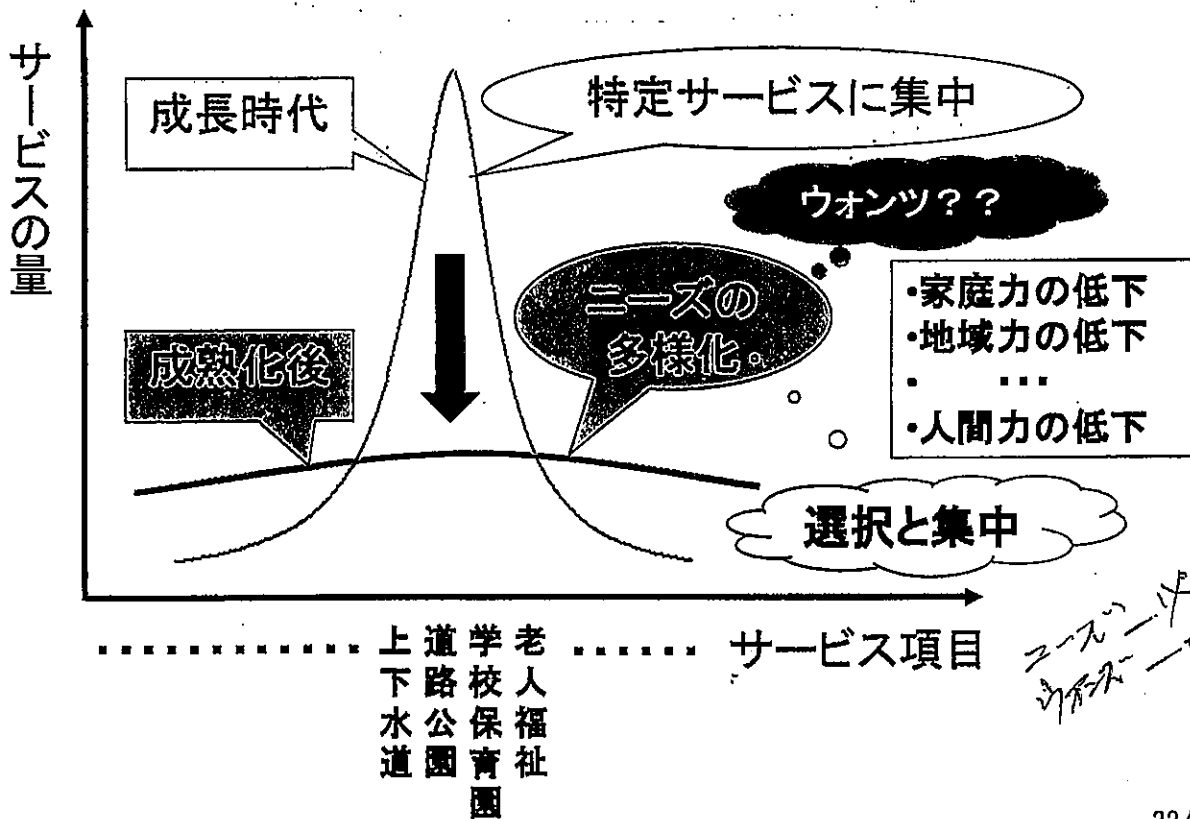
-30/126-

## 持続可能な自治体のための7つのヒント

1. 住民ニーズをとらえた施策の選択と集中を行う
2. NPMで現場の知恵を活かす
3. 行政評価で目標・プロセスを明確にする
4. 行政改革で小さな自治体をめざす
5. 公会計制度改革でコスト意識を醸成する
6. 協働で築く社会(新しい公共)を実現する
7. 元気な職員を育て、改革の原動力にする

-31/126-

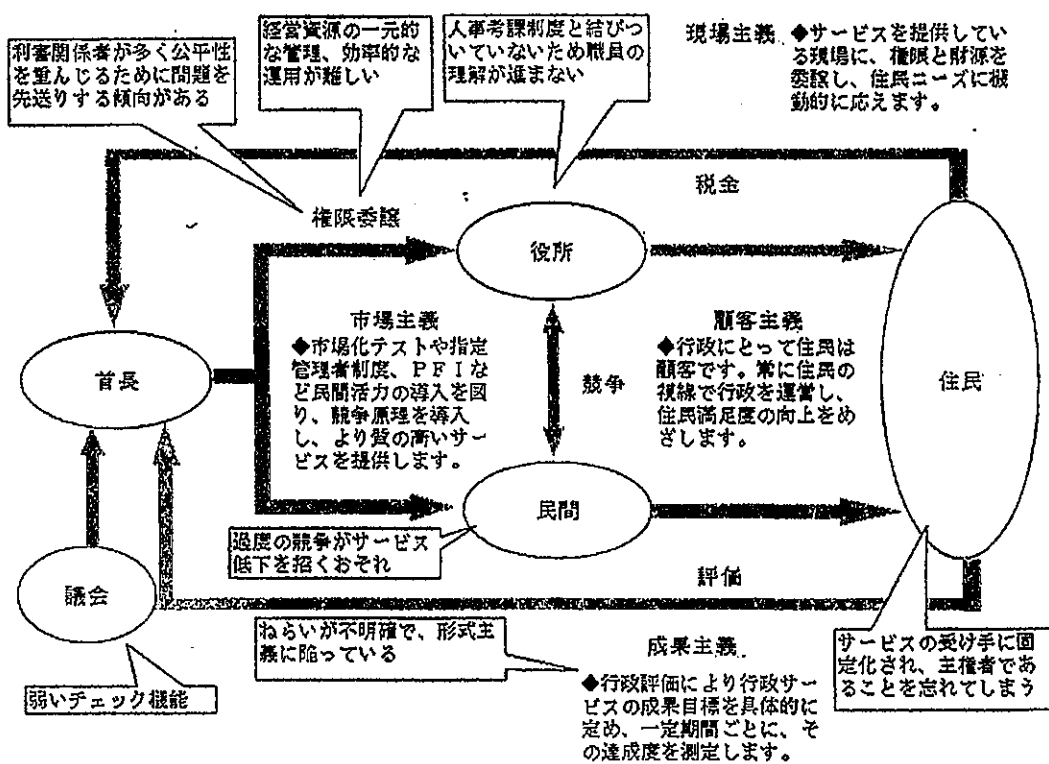
# 行政サービスの需要曲線の変化



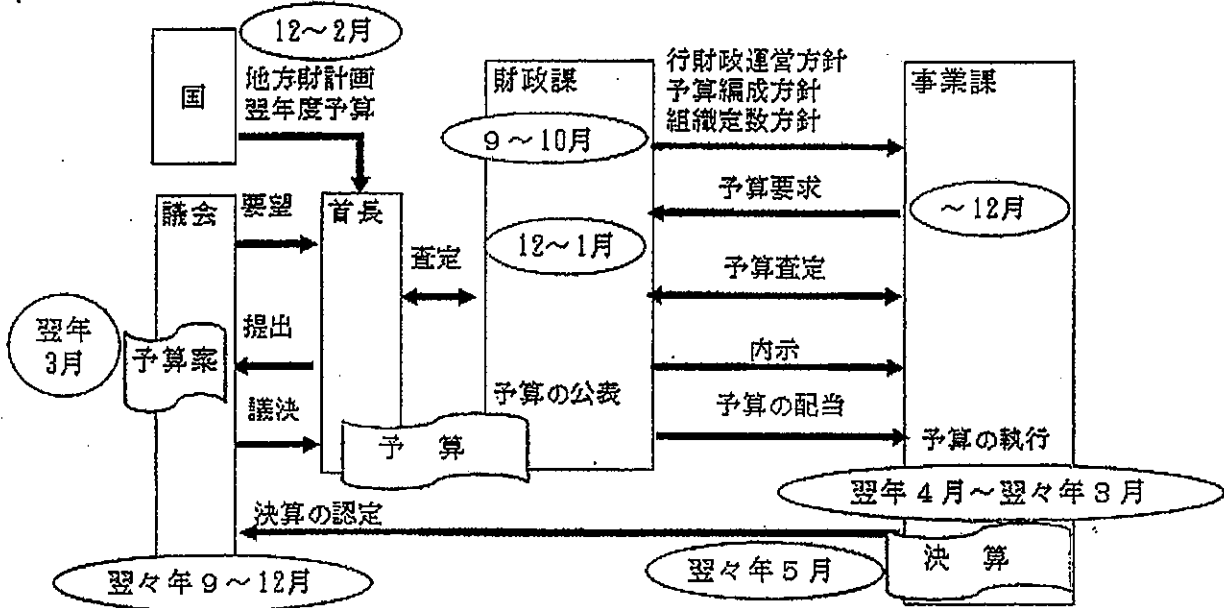
ニーズの多様化  
サービス項目

# NPMとその課題

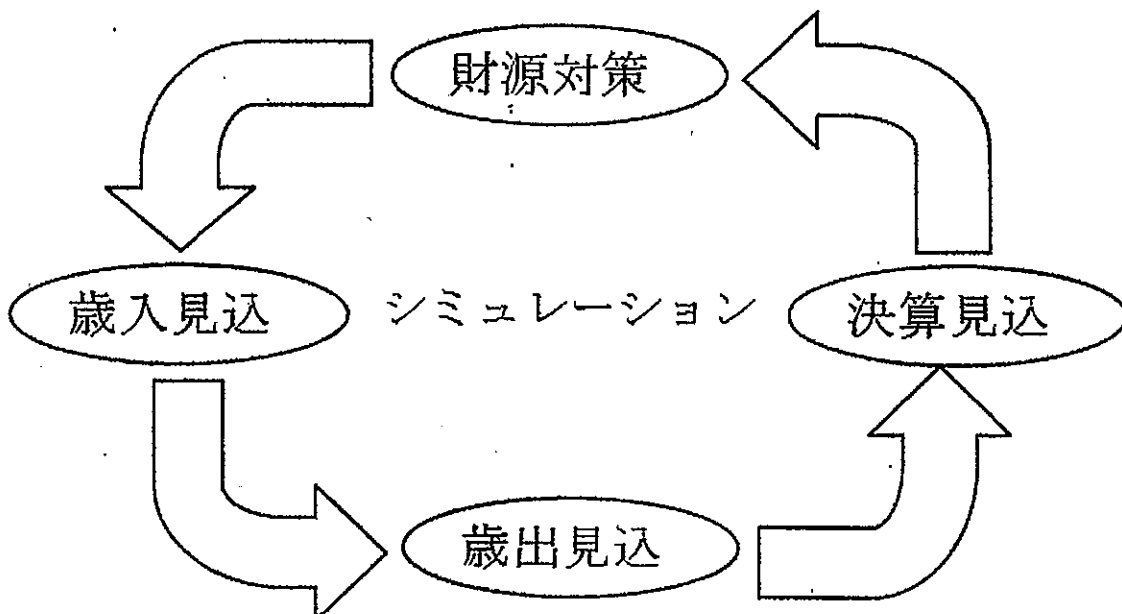
ニズにフックスリット



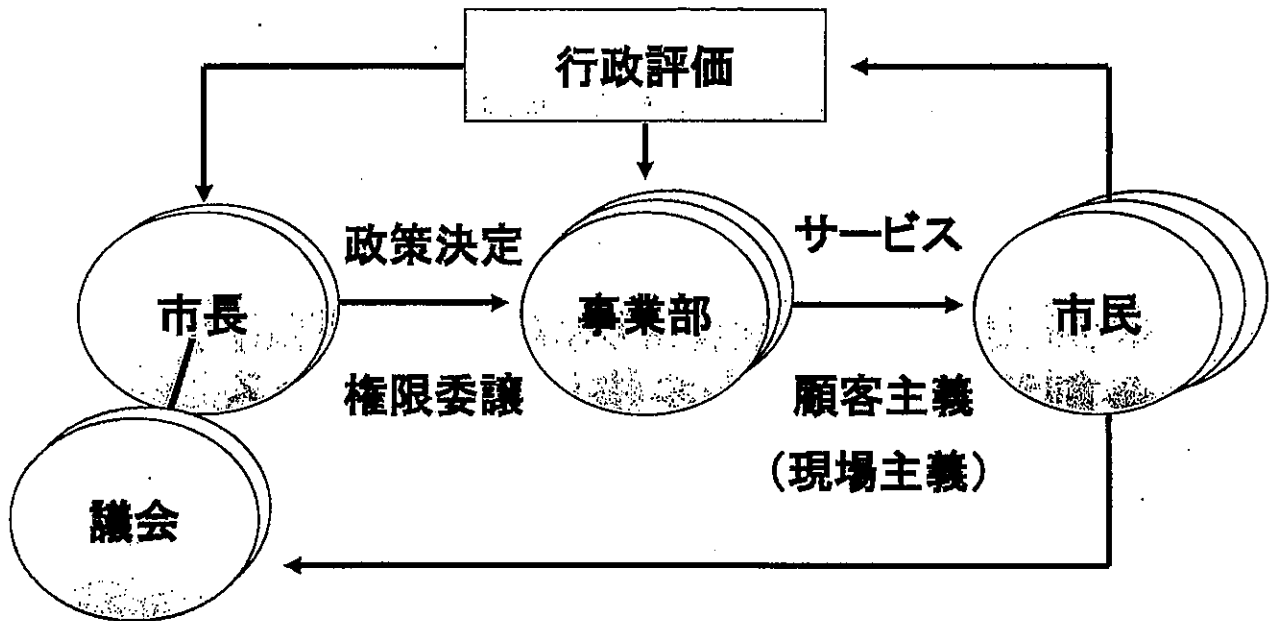
# 予算編成の流れ



## 予算編成の流れ (シミュレーション)



# 包括予算制度




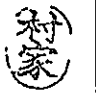




現場の問題を現場の知恵で解決すると楽しい

-52/126-

## 予算編成の現状と課題 (1)

財政課は...

- ◆ 財政は厳しい(マイナスシーリング)
- ◆ 目的が「切り込む」ことになる
- ◆ 財政部門が全ての事業に精通しているわけではない
- ◆ 行政評価で切り込めるほど制度が成熟していない
- ◆ 切りやすいところから切る
- ◆ 「切る」能力が評価される
- ◆ 政策、施策が当たらない

<b>研修会・研究会 実施計画書</b> 政務活動費《事前》審査書				整理番号	3021002	1	1 枚目			
				会派名	自由民主党					
				議員名	柞山 数男					
<input type="checkbox"/>	調査研究費	第三者機関承認欄			会派承認欄					
<input checked="" type="checkbox"/>	研修費	受付日	責任者	担当者	起案日	代表者	役員	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	広報広聴費	H30.7.24	 		H30.7.23					
<input type="checkbox"/>	要請・陳情活動費	承認日			承認日					
<input type="checkbox"/>	会議費	H30.7.24			H30.7.23					
<input type="checkbox"/>	資料作成費	特記事項(第三者機関)			特記事項(会派)					
<input type="checkbox"/>	資料購入費				3021002 柞山議員		3007004 舎川議員			
<input type="checkbox"/>	人件費				3010007 高田真里議員		3009002 江西議員			
<input type="checkbox"/>	事務費				3006007 竹田議員		3001008 久保議員			

項目	内容		留意点	
1 実施者	柞山議員、舎川議員、高田真里議員、竹田議員、久保議員、江西議員 (以上6名)			
2 実施日程	平成30年8月1日(水)		政務活動のための合理的な経路か。政務活動以外の行程が含まれていないか。宿泊が必要か。	
3 行程 ※県外での研修会・研修会への参加時に記入	富山	JR 金沢 JR 京都		
	6:12 つるぎ 701	6:45 サンダーバード 6 8:55		
	京都	JR 金沢 JR 富山		
	14:10 サンダーバード 25	16:50 かがやき 572 17:12		
4 研修・研究	研修会	地方議員研究会議会活動集中講座 議改革注意点と議会・議員の未来	目的と市政、行政課題等の関連性、調査内容等具体性、調査方法の妥当性、事前調査の結果等の内容	
	講師等	高橋伸介		
	開催日程	8月1日(水) 10:00~12:30		
	開催場所	メルパルク京都		
	目的・内容	議会改革注意点と議会・議員の未来 ✓ 議会要務令～議員の心得～ ✓ 地方制度調査会からみる未来の議会のすがた ✓ 議会基本条例のある街、ない街 ✓ 議会基本条例の見直しについて ✓ 議員の発言で何が変わるか 目的：富山市議会にとって、最も相応しい議会改革を調査研究するため。		
5 実施経費及び政務活動費の支出 予定額 (繰込手数料を含まず)	参加費	15,000円	対象費用及び単価見積が適切か 政務活動費充当方法は適切か。 按分率適用の分母は適切か。	
	交通費	18,380円(富山⇄京都 往復分)		
	日当	3,000円		
	合計額	36,380円		業分率 100%・50%
	支出額	36,380円 <del>36,000円</del>		

6	取引規定	抵触しない /	取引制限の確認
---	------	---------	---------



# 議会活動集中講座

in  
博多

7月19日 木

8月1日 水

10:00 ~ 12:30

## 議会改革注意点と議会・議員の未来

- ・議会要務令～議員の心得～
- ・地方制度調査会からみる未来の議会のすがた
- ・議会基本条例のある街、ない街
- ・議会基本条例の見直しについて
- ・議員の発言で何がかわるか

14:00 ~ 16:30

## 率直に語る地方議員に関わるお金の考え方

- ・政務活動費の改革
- ・地雷を踏むな。用途基準の考え方
- ・報酬審議会でも議論しても横並びのわけ
- ・財務省にねらわれる議員定数の今後
- ・議員年金をあらためて考える

7月20日 金

8月2日 木

10:00 ~ 12:30

## 質問方法スキルアップ研修 初級編

- （目的の方対象）
- ・質問レベル4段階
  - ・一般質問と議案質疑の何が違うか
  - ・質問する前の注意点
  - ・議会答弁への対応ケーススタディ
  - ・質問力を上げるポイント

14:00 ~ 16:30

## 質問方法スキルアップ研修 応用編

- ・人口減少時代の質問とは
- ・行財政改革の質問を16年してきました。これからの質問の考え方
- ・ファンリテイマネジメントの考え方
- ・質問や議会活動で自治体をどう導いていくか

京都



講師ご紹介 高橋 伸介 たかはし しんすけ

1953年京都市生まれ。佛教大学社会学部卒業、京都信用金庫支店長代理等を経て、平成11年より平成27年4月まで4期16年大阪府枚方市議会議員、平成25年5月より議会改革調査特別委員会委員長として議会改革に取り組む。平成26年4月枚方市議会基本条例施行。同年より枚方市議会副議長を務める。平成27年4月議員任期と副議長公務を終える。

↑ FAX 06-7878-6308 ↑ №3021002

お申込みは  FAX または  メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。



メール申込み方法

mail@chihogiken.jp



FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで06-7878-6308宛にお送りください。  
参加される講座にチェックボックスへ  チェックください。

in博多

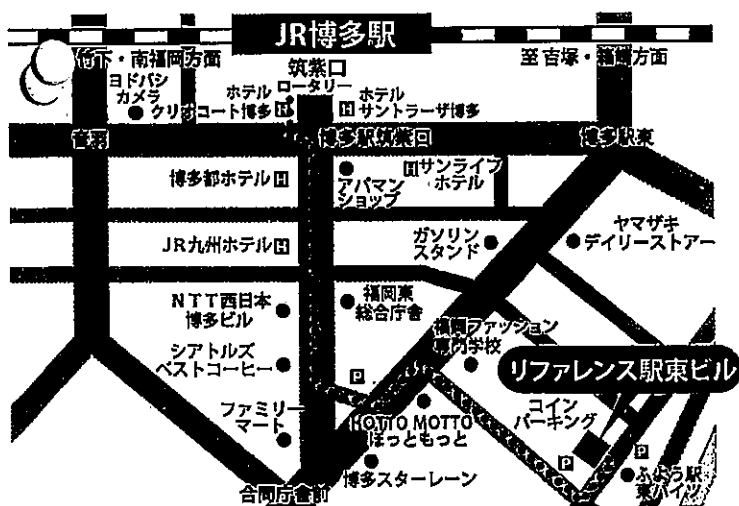
7月19日 (水曜日)	<input type="checkbox"/> 10:00~12:30 議会改革注意点と議会・議員の未来
	<input type="checkbox"/> 14:00~16:30 率直に語る地方議員に関わるお金の考え方
7月20日 (金曜日)	<input type="checkbox"/> 10:00~12:30 質問方法スキルアップ研修 <b>初級編</b>
	<input type="checkbox"/> 14:00~16:30 質問方法スキルアップ研修 <b>応用編</b>

in京都

8月1日 (水曜日)	<input type="checkbox"/> 10:00~12:30 議会改革注意点と議会・議員の未来
	<input type="checkbox"/> 14:00~16:30 率直に語る地方議員に関わるお金の考え方
8月2日 (木曜日)	<input type="checkbox"/> 10:00~12:30 質問方法スキルアップ研修 <b>初級編</b>
	<input type="checkbox"/> 14:00~16:30 質問方法スキルアップ研修 <b>応用編</b>

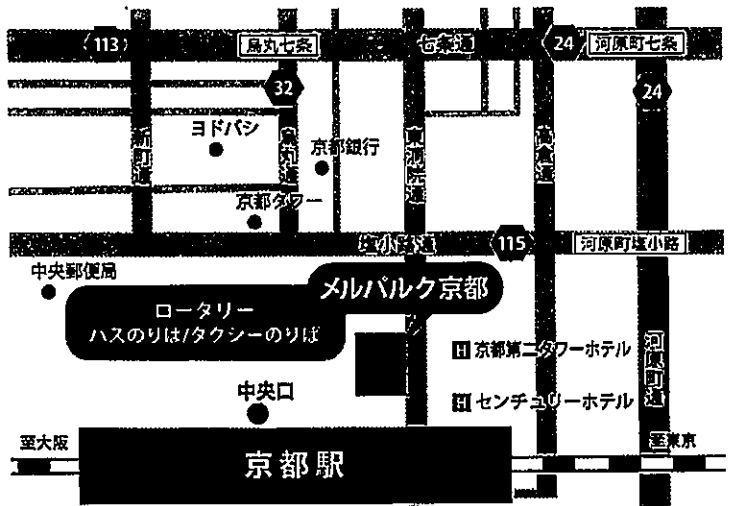
お名前	(フリガナ) .....	貴議会名	( 期目 )
電話番号	( ) -	FAX番号	( ) -
E-mail	@		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他 ( )		
当日不参加の場合はチェックください	<input type="checkbox"/> 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) <small>音声データの無断転載等はしないことに同意して申込みます</small>		

開催場所 in 博多 **リファレンス駅東ビル**  
4講座 | 〒812-0013 福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分 博多スターレーン方面へ向かい、お弁当「HOTTO MOTTO」角を右折、左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

開催場所 in 京都 **メルパルク京都**  
4講座 | 〒600-8216 京都市下京区東洞院通七条下ル東塩小路町676番13



JR京都駅 烏丸中央口より 徒歩約1分

受講料

1講座 15,000円(税込)

受講料は「受講確認書」到着後に  
事前にお振込みをお願いします。  
※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ  
事務局

地方議員研究会

TEL 06-7878-6297

FAX 06-7878-6308












メール mail@chihogiken.jp

〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-639

※当社類似名称を名乗る企業、団体から案内チラシが届くとの相談が寄せられておりますが、当社とは全く関係ございません。



<b>研修会・研究会 実績報告書</b> 政務活動費【事後】審査書 兼 支出伝票	整理番号	3021002	2	1 枚目
	会派名	自由民主党		
	議員名	柞山数男		

	第三者機関承認欄				会派承認欄				
■ 研修費	受付日	責任者	担当者	起案日	代表者	役員	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/> 調査研究費									
<input type="checkbox"/> 広報広聴費	H30.8.21			H30.8.3					
<input type="checkbox"/> 要請・陳情活動費	承認日			承認日					
<input type="checkbox"/> 会議費	H30.8.21			H30.8.10					
<input type="checkbox"/> 資料作成費	支払日(口座振込完了日)			起案日	支払完了報告				
<input type="checkbox"/> 資料購入費	支払件数	年	月	日	H30.8.21	代表者	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/> 人件費					承認日				
<input type="checkbox"/> 事務費	1	20	8	21	H30.8.22				

特記事項(第三者機関)	特記事項(会派)
	3021002 柞山議員      3007004 舍川議員 3010007 高田真里議員      3009002 江西議員 3006007 竹田議員      3001008 久保議員

項目	内容	留意点
1 実施者	柞山議員、高田真里議員、江西議員、舍川議員、竹田議員、久保議員 (以上6名)	
2 実施日程	平成30年8月1日(水)	政務活動のための合理的な経路か。政務活動以外の行程が含まれていないか。
3 行程	富山6:12 → 金沢6:45 → 京都8:55 京都14:10 → 金沢16:50 → 富山17:12	
4 研修・研究1	研修会名	
	講師等	高橋伸介
	開催日程	8月1日(水) 10:00~12:30
	開催場所	メルパルク京都
	研修会の目的・内容	議会基本条例の役割や、議員の在り方について学び、本市の議会改革に活かすことを目的とする。 1. 議会要務令～議員の心得～ 2. 地方制度調査会からみる未来の議会のすがた 3. 議会基本条例のある街、ない街 4. 議会基本条例の見直しについて 5. 議員の発言で何が変わるか

項目	内容	留意点
<p>研修会の内容</p>	<p>議会改革注意点と議会・議員の未来と題して元大阪枚方市議会議員の高橋伸介氏より講義を受けた。</p> <p>地方制度調査会の答申を受け自治法の改正と議会制度の改正が行われてきた。予算の増額議決、専門的調査を外部委託、長に対し臨時会の招集地方分権改革、平成の大合併など大きく変わってきた。</p> <p>行政批判から議会批判に、報酬削減、定数削減が叫ばれ、議会基本条例の制定、市民に開かれた議会づくり。</p> <p>議会改革を求める視点、議員間討議、市民に開かれた議会、情報公開一問一答で解り易い議論、実効性のあるチェック機能、自ら運営できる議会。</p> <p>枚方市の議会基本条例が出来るまでの議会改革、議員定数削減、議員報酬削減、委員報酬等の不支給、政務活動費の減額、交通通信費の按分、議員駐車料の有料化、一問一答の導入、市議会ホームページ充実、公共施設への議会日程ポスターの掲示。</p> <p>地方議会の本旨の明確化、議会の政策立案機能・監視評価機能高め見える化を進める、追認機関でなく首長などと政策競争する議会。</p>	<p>目的と市政、行政課題等の関連性、調査内容等具体性、調査方法の妥当性、会派内での報告・情報共有等の対応等</p>
<p>5 市政への影響反映成果等</p>	<p>議会基本条例制定が議会改革の目標ではなく、議会本来の機能を取り戻さなくてはならない。今回の研修で本来果たすべき議会機能の復活を目指すべき思いを強くした。</p> <p>現在の議会関係例規集で本来の議会活動に支障、或るいは不備などところがあるのか検証すべきではないか。この事は、具体的に実行に移しながら並行して作業できると考える。</p> <p>政策立案は常任委員会で時事のテーマに沿って議員討議し、専門家の意見や調査も交え議会として成案を目指す議会活動を活発に取り組み、この活動を議会報告として市民に報告する事が出来る。</p> <p>これまで追認型議会であり会派、つまり政党色の強い議論に陥っていたのではないか、本来の市民代表としてのあるべき議会の役割を再認識し市民の福祉の向上に繋がる議会活動を希求すべきです。</p> <p>地方議会の本旨の明確化、議会の政策立案機能・監視評価機能高め見える化を進める、追認機関でなく首長などと政策競争する議会へ移行するためにも理解を深め議会活動を高める努力すべきである。</p>	<p>政務活動のみの内容か。政務活動以外の政党活動、選挙活動、後援会活動等とみなされる表現、構成になっていないか。</p> <p>政務活動費を支出できる内容か。 (全額、1/2 支出不可)</p>
<p>その他</p>		

項目		内容			留意点
実施経費及び政務活動費支出額	旅費	支出金額	18,380 円 /	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座(立替)	対象費用及び単価見積が適切か。政務活動費充当方法は適切か。按分率適用の分母は適切か。(混在不明確な部分が対象。明確な部分は当初除外してあるか。)
		支出先	柞山議員 【立て替え支払先】株式会社トマト旅行		
		支出内容及び積算根拠	富山→京都往復 JR代 /		
	研修費	支出金額	15,000 円 /	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座(立替)	
		支出先	柞山議員 【立て替え支払先】一般社団法人 地方議員研究会		
		支出内容及び積算根拠	研修会受講代		
	日当	支出金額	3,000 円 /	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座(立替)	
		支出先	柞山議員 /		
		支出内容及び積算根拠	8月1日 1日分		
	取引規定	抵触していない /			
経費総額	36,380 円 /	按分率(充当率)	100%・50%		
按分理由					
<b>政務活動費支出(充当)額</b>	<b>36,380 円 /</b>				

6

№ 3021002

# 請求書

作成日:2018年7月24日

富山市議会 自由民主党 柞山 数男 様

株式会社 トマト旅行

〒939-8261 富山市 桑島 250-1

TEL 076-428-5110 FAX 076-428-5102

代表取締役 栗田 広一

担当

実施日 : 2018年8月1日

行き先 : 京都

人員 : 1名様

この度は弊社をご利用いただきまして、誠にありがとうございます。

下記のようにご請求させていただきますので、どうぞよろしくお願いいたします。

総合計金額: ¥18,380-

項目名	人員・数	単価	金額	備考
JR 券	1	18,380	18,380	富山～京都・往復
合計金額			18,380	

振込先:口座名 株式会社 トマト旅行  
北陸銀行 富山丸の内支店 普通 4397850

№3021002

平成30年7月10日

富山市議会  
自由民主党 御中

地方議員研究会  
セミナー事務局  
電話 06-7878-6297  
(月～金 9時～17時)  
FAX 06-7878-6308

## 受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。  
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。  
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。  
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。  
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。  
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。  
当日のご参加をお待ちいたしております。

## 記

- ・受講日 平成30年8月1日10:00～12:30【京都】
- ・受講者 久保大憲様、柞山数男様、舎川智也様、  
高田真里様、竹田勝様、江西照康様
- ・受講料 1講座 15,000円 × 6名様 = 合計 90,000円
- ・領収証宛名 富山市議会 自由民主党 ご本人様名 (各人 15,000円)

【 受講料 お振込み口座 】  
楽天銀行 第二営業支店  
普通 7520919  
名義 (社)地方議員研究会



貼付用紙

見積書・証拠書類等資料貼付欄(A4版以上の大きさの書類は貼る必要がありません。

B6版、A6版など、小さい用紙は貼ってください。)

領 収 書

平成30年7月21日

富山県議会 自由民主党 佐山敬男様

¥ 18,380 ※

上記金額正に領収致しました。  
但し、8月1日 京浜 JR券

収入  
印紙



TOMATO

株式会社 トマト旅行  
〒939-8261 富山県富山市秋田2-50-1  
TEL (076) 428-5110  
FAX (076) 428-5102



貼付用紙

見積書・証拠書類等資料貼付欄(A4版以上の大きさの書類は貼る必要がありません。

B6版、A6版など、小さい用紙は貼ってください。)

領 収 証

富山市議会 自由民主党  
杵山数男

様

30年8月1日

★

¥15,000

但 8/1 10:00~「議会改革注意点と議会・議員の未来」  
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

一般社団法人地方議員研究会

〒532-0004

大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

TEL 06 (7878) 6297

**貼付用紙**

見積書・証拠書類等資料貼付欄(A4版以上の大きさの書類は貼る必要がありません。

(B6版、A6版など、小さい用紙は貼ってください。)

**北陸銀行 キャッシュカードサービス  
ご利用控**

いつもご利用いただき、ありがとうございます。  
ご利用の明細は下記のとおりでございます。

お取引の種類	請求番号/処理番号	日・付
お振込	0116593	30-07-19
銀行番号	預金店番号	科目・口座番号
		191
お取引の時刻	お取引金額	
10:34	¥756円	¥90,000円
おつり	お取引後の残高	
¥244円		

手数料のうち振込手数料 ¥756  
000007

楽天銀行  
第二営業支店  
普通 7520919  
ソラチホウキインケンキウカイ 様  
トヤマシキカイソウユウミンソリトリ 様

電話番号 076-443-2152

※裏面もあわせてご覧ください。

お申し込み... 通帳へ記入されるまで大切に保管してください。  
ATM振込の履歴はご利用控えを保存してください。

JTB20150127/742 105x506 CM

原本は、整理番号 3001008-2 に添付

受講料 1講座 15,000円 × 6名 = 90,000円

受講者 久保大憲、柞山数男、舎川智也

整理番号	3021002	2	4枚目
------	---------	---	-----

# 振替証明書


会派名 自由民主党

金額	36,380 円
----	----------

上記金額を次の者の口座へ振替したことを証明します。

30年 8月 21日

経理責任者 高田 真里  印

氏名	<u>村山 教男</u>	受領印	
----	--------------	-----	---



№3021002

6

年月日	摘要	お支払い金額(円)	お預かり金額(円)	差し引き残高(円)
1 30-08-07*		*3,072	普通預金 有澤議員	*13,832,377
2 30-08-07*		*3,072	普通預金 押田議員	*13,829,305
3 30-08-07*		*3,072	普通預金 石森議員	*13,826,233
4 30-08-07*		*5,654	電話料	*13,820,579
5 30-08-07*		*19,154	コピー紙	*13,801,425
6 30-08-21*		*53,440	普通預金 作山議員	*13,747,985
7 30-08-21*		*36,380	普通預金 作山議員	*13,711,605
8 30-08-21*		*42,490	普通預金 櫻井議員	*13,669,115
9 30-08-21*		*42,490	普通預金 宮川議員	*13,626,625
10 30-08-21*		*42,490	普通預金 石森議員	*13,584,135
11 30-08-21*		*42,490	普通預金 松井議員	*13,541,645
12 30-08-21*		*150,720	普通預金 成田議員	*13,390,925
13 30-08-21*		*150,720	普通預金 高道議員	*13,240,205
14 30-08-21*		*162,487	普通預金 金谷議員	*13,077,718
15 30-08-21*		*3,072	普通預金 成田議員	*13,074,646
16 30-08-21*		*3,072	普通預金 高道議員	*13,071,574
17 30-08-21*		*3,072	普通預金 泉議員	*13,068,502
18 30-08-21	振込資金	*2,885	インターネット	*13,065,617
19				
20				
21				
22				
23				
24				

(お知らせ)

1. 通原のご提出のあるお取引のときは年月日別に\*と表示します。
2. 振込額をお預け入れのときは、お支払い金額(円)に次のとおり表示します。

タケシ 〇〇-〇〇  
トヨタ 〇〇-〇〇

お支払いできる日

お支払できる時間は、所定の  
不変時間以降となります。

6

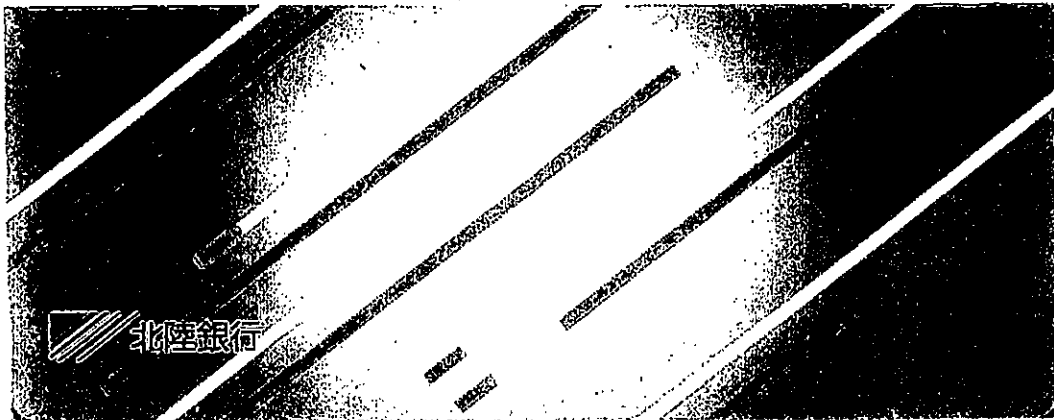
## 普通預金通帳

店番号

191

口座番号

富山市自由民主党様



北陸銀行

前枚方市議会議員(4期)  
議員研修会 セミナー講師  
大阪府議会議員 中司 宏 政策アドバイザー  
京都・市民・オンブズパーソン委員会

# 高橋 伸介

Takahashi Shinsuke



■自宅  
〒

携帯  
TEL/FAX

ブログ <http://kiku-sakura.net/wp>  
フェイスブック <https://www.facebook.com/shinsuke.takahashi.56>  
旧ホームページ <http://www.kiku-sakura.net>

地方議員研究会議会活動集中講座 8月1日(水)

議改革注意点と議会・議員の未来



# 議会改革注意点と議会・議員の未来

2018年7月19日 in 博多

2018年8月1日 in 京都

高橋伸介



100 の議会があれば 100 通りの議会運営があり

100 人の議員さんが居られれば 100 の正義がある

議会は議員により合議し議決する機関である

まず初めに、議会の中で共感を得るための

### 「議会要務令」

議会では、最上のもものを目指さない  
議会では、議員全員のレベルの半歩前を提案する  
議会では、徹底して合意形成に努力する  
議会では、「私」を捨てる  
議会では、出来れば議員全員と付き合う

参考にしていただきたい書物として、

「議員必携」(全国町村議会議長会) 学陽書房 3024 円、「地方議会議員ハンドブック」(全国市議会議長会) 1890 円  
「地方議会の底力」(野村 稔) ぎょうせい 2476 円

※ 作戦要務令とは旧日本陸軍が昭和 13 年 (1938) に作成した一般将校のための戦術指導書。

## これからの議会活動の基本 問われる背景

分権一括法により新地方自治法の誕生。1999年7月には地方分権改革をめざした大改正（2000年4月1日施行）が行われた。この改正によって機関委任事務（約7割）は廃止され、国と地方の関係は「上下・主従」の関係から表向きは「対等・協力」の関係へと変わった。

### コンセプトは地方分権

… 機関委任事務廃止：法定受託事務と自治事務へ

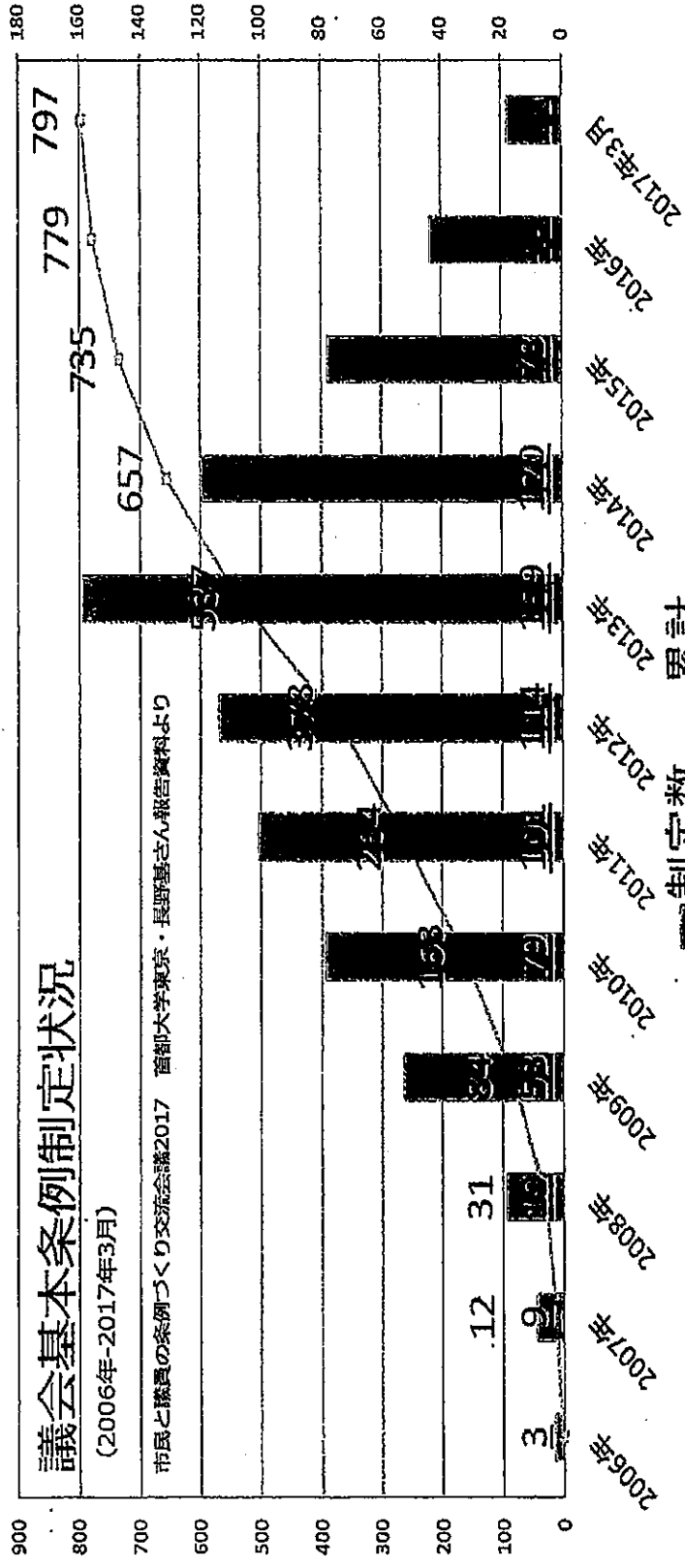
… 法定外普通税を設ける：地方税法に規定されていない税で総務大臣との事前協議で可能

※低成長期、国の財政中心の考えから、地方分権→平成の大合併 約3200自治体から約1700自治体へ大リストラ。続いて少子高齢化、税収減、地方はにっちもさっちもいかないという側面も

## 議会改革を求める流れ

自治体議会改革フォーラム2007から10項目の提案(平成19年2月7日)

- ① 議員同士が責任をもって自由に討議する議会
- ② 市民も参加できる開かれた議会
- ③ 積極的に情報を公開し透明性のある議会
- ④ 一問一答でわかりやすい議論をする議会
- ⑤ 市民に分かりやすい議会
- ⑥ 行政となれ合わない議会
- ⑦ 市民と政策をつくる議会
- ⑧ 行政から独立した事務局を持つ議会
- ⑨ 実効性のあるチェック機能をもつ議会
- ⑩ 自ら運営できる議会



※自治体議会改革フォーラムより (2017年7月31日現在)

※合計 797 自治体 (44.6%) (2017年04月01日現在/2017年07月24日更新)

内訳：道府県 31 (66.0%)、政令市 16 (80.0%)、特別区 2 (8.7%)、市 461 (59.8%)、町村 287 (31.0%)

トップランナーとしての栗山町の経過

- 2002年6月 議会のネットライブ中継運用
- 2002年12月 議員定数を20名から18名に
- 2003年3月 一問一答方式採用
- 2004年6月 議員定数18名から13名に
- 2004年11月 合併協議が破たん
- 2005年3月 議会報告会を実施
- 2005年5月 議会基本条例策定の準備に入る
- 2006年5月 栗山町議会が議会基本条例を制定

※特徴2000年10月から2011年4月まで橋場利勝議長が就任されている

# 標準会議規則からの脱皮

(地自法 第二百十条 普通地方公共団体の議会は、会議規則を設けなければならない。)

## ● 地方自治の本旨の明確化

団体自治：地方分権 住民自治：民主主義の精神

● 議会の政策立案機能・監視評価機能を  
発揮する方向で進み「見える化」が求め  
られる

● 住民参加の方策は今後に期待

議会基本条例に盛り込まれる項目として

まず、議会基本条例3つの原則

- 1, 閉鎖的な議会から住民参加を促進する住民と歩む議会
- 2, 質問・質疑だけの場から議員間討議を重視する議会
- 3, 追認機関ではなく首長などと政策競争をする議会



盛り込まれる諸項目として

- 市民との情報共有 (第 5 条)
- 議員間討議活性化と政策提言・政策立案 (第 5 条及び 26・27 条)
- 通年議会 (第 9 条)
- 議決事件の追加 (第 10 条)
- 政策提案の説明要求 (第 11 条)
- 反問権 (第 13 条)
- 専門的知見の活用 (第 15 条)
- 市民報告会 (第 22 条)

- 請願者からの意見聴取 (第 25 条)
- 危機管理体制の整備 (第 33 条)
- 議会事務局の充実 (34 条)
- 見直し手続き (第 36 条)

※全会派一致なるも反対者無党派議員 2 名で成立

本来、議会運営、議会改革は議会基本条例なしでも出来る  
議員活動は自治体規模で異なる問題もある

しかし、今の世の中「給料が減って仕事が増える」が流れ  
「形より入り心に至る」の精神で進めていただきたい

<b>研修会・研究会 実施計画書</b> 政務活動費《事前》審査書					整理番号	3021003	1	1	枚目	
					会派名	自由民主党				
					議員名	柞山 数男				
<input type="checkbox"/>	調査研究費	第三者機関承認欄			会派承認欄					
<input checked="" type="checkbox"/>	研修費	受付日	責任者	担当者	起案日	代表者	役員	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	広報広聴費	21/1/8	富田	金平	H30.12.26	利家	富田	富田	●	柞山
<input type="checkbox"/>	要請・陳情活動費	承認日			承認日					
<input type="checkbox"/>	会議費	21/1/8			H30.12.27					
<input type="checkbox"/>	資料作成費	特記事項(第三者機関)			特記事項(会派)					
<input type="checkbox"/>	資料購入費				3021003 柞山数男					
<input type="checkbox"/>	人件費				3010009 高田真里					
<input type="checkbox"/>	事務費				3001011 久保大憲					

項目	内容		留意点			
1	実施者	柞山数男 高田真里 久保大憲				
2	実施日程	平成 31 年 1 月 28 日 (月)				
3	行程 ※県外での 研修会・研 修会への参 加時に記入	富山 7:19 → 東京 9:32 TKP 東京駅八重洲カンファレンスセンター 10:00~17:00 (昼食休憩 12:30~14:00) 東京 18:24 → 富山 20:34	政務活動のため の合理的な経路 か。政務活動以 外の行程が含ま れていないか。 宿泊が必要か。			
4	研修 ・ 研究 1	研修会・研究会名	福祉担当部長が共感する認知症関連質問	目的と市政、行 政課題等の関連 性、調査内容等 具体性、調査方 法の妥当性、事 前調査の結果等 の内容		
		講師等	医学博士/MBA 宮本正一氏			
		開催日程	平成 31 年 1 月 28 日 (月) 10:00~12:30			
		開催場所	東京駅八重洲カンファレンスセンター			
	研修会・研究会 の目的・内容	高齢者のみならず若年層にも増え続けている認知症への課題に 取り組むため。認知症に関連する内容を学ぶ。				
	研修 ・ 研究 2	研修会・研究会名	学校統廃合と廃校の利活用			
		講師等	医学博士/MBA 宮本正一氏			
		開催日程	平成 31 年 1 月 28 日 (月) 14:00~16:30			
開催場所		東京駅八重洲カンファレンスセンター				
研修会・研究会 の目的・内容	超少子化時代を迎え、将来の教育環境を考えていくため。 検討課題となる学校の統廃合問題、廃校の利活用について学 ぶ。					
5	実施経費 及び 政務活動 費の支出 予定額 (振込手数料 を含まず)	旅費	12,530 円×2=25,060 円 (往復) /	対象費用及び単 価見積が適切か 政務活動費充当 方法は適切か。 按分率適用の分 母は適切か。(混 在不明確な部分 が対象。明確な部 分は当初除外して あるか。)		
		受講料	15,000 円×2=30,000 円 /			
		振込手 数料	振込額 30,000 円×3 人 (柞山数男、高田真里、久保大憲) =90,000 円に対する振込手数料 864 円…高田真里が代表で振り込む。/			
		日当	3,000 円 /			
		合計額	58,060 円 /		案分率 (充当率)	100%・50%
		支出額	58,060 円 /			
6	取引規定	抵触しない /	取引制限の確認			

平成30年12月25日

富山市議会  
柞山 数男 様

地方議員研究会  
セミナー事務局  
電話 06-7878-6297  
(月～金 9時～17時)  
FAX 06-7878-6308

## 受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。  
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。

お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。  
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。

お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。  
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。  
当日のご参加をお待ちいたしております。

## 記

- ・受講日 平成31年1月28日10:00～12:30、1月28日14:00～16:30【東京】
- ・受講料 1講座 15,000円 × 2講座 = 30,000円 /
- ・領収証宛名 富山市議会 自由民主党会派 柞山数男 様

【受講料 お振込み口座】  
楽天銀行 第二営業支店  
普通 7520919  
名義 (社)地方議員研究会

# 地方議員研究会

※当研究会は名称を乗る企業、団体から案内チラシが届くとの相談が寄せられておきますが、当社とは全く関係ございません。テーマ、チラシレイアウト等も同じ悪質な団体もございますので、お間違いのないようご注意ください。

## 1月28日(月)

10:00~12:30

### 福祉担当部長が共感する認知症関連質問

そもそもアルツハイマー病とは  
介護保険制度を30分で理解する  
議会ですぐ使える質問を作ってみる  
アルツハイマー病への取り組み 音楽療法編

14:00~16:30

### 学校統廃合と廃校の利活用

私が直面した統廃合の事例  
地元の学校がなくなる!!その時の議員としてのがかり方  
廃校の効果的な官民連携の事例  
これからの自治体議員の心構え

## 1月29日(火)

10:00~12:30

### キラリと光る質問原稿の書き方

- ・まずは原稿作成の基本をマスター  
質問とは、原稿の木を育てる
- ・押さえておかないと恥をかくポイント  
年間原稿作成シートとは、国会議員秘書になる
- ・あなたの質問はこう扱われている  
理事者答弁経過表とは、答弁調整会誌とは

14:00~16:30

### 政策提案質問の事例~私の20年間~

- ・質問を中心として議員活動と職員とのつきあい方
- ・役所を動かすために必要なポイント  
~ケーススタディ10事例~生活保護、英語教育、地域協働、  
議員定数、補助金検討委員会、市の知名度アップ策 など

先輩議員とは違う視点  
議員20年の経験から語る  
基礎講座

in 東京

#### 講師ご紹介

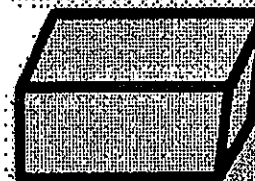
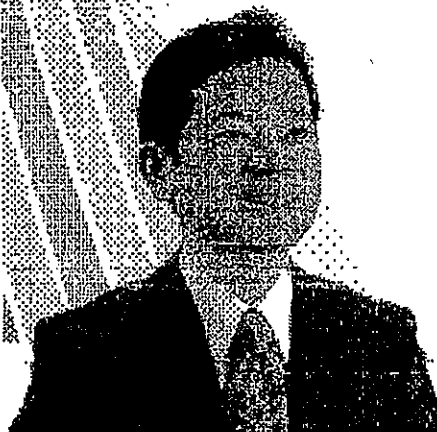
みやもと しょういち

**宮本 正一** 医学博士/MBA

1967年生まれ ポストン・ウェントワース工科大学を卒業後、神戸大学経営大学院でMBA(経営学修士)、大阪市立大学大学院医学研究科で医学博士号(公衆衛生学)を取得。現在、日本公共経営研究所代表。

政治経歴:平成7年に27歳で市会議員に無所属で初当選し、その後5期20年の議員在任中、第54代豊原市市長兼市長及び大阪府知事選挙をはじめ11の選挙対策本部で事務局長を務める。

主な著書:「サービス産業経営論(第7章自治体の経営)」他



↑ **FAX 06-7878-6308** ↑ № 3021003

お申込みは **FAX** または **メール** にて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。  
「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

**メール申込み方法**

**mail@chihogiken.jp**

**FAX申込み書**

申込書に明記の上、**FAXで06-7878-6308宛**にお送りください。  
参加される講座にチェックボックスへ  チェックください。

	1月28日(月)	1月29日(火)
10:00 ~ 12:30	<input type="checkbox"/> 福祉担当部長が共感する 認知症関連質問	<input type="checkbox"/> キラリと光る質問原稿の書き方
14:00 ~ 16:30	<input type="checkbox"/> 学校統廃合と廃校の利活用	<input type="checkbox"/> 政策提案質問の事例 ~私の20年間~

お名前	(フリガナ) .....	貴議会名	( 期目)
電話番号	( ) -	FAX番号	( ) -
E-mail	@		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他( )		
当日不参加の場合にチェックください	<input type="checkbox"/> 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) <small>音声データの無断転載等はしないことにご留意して申込みます</small>		

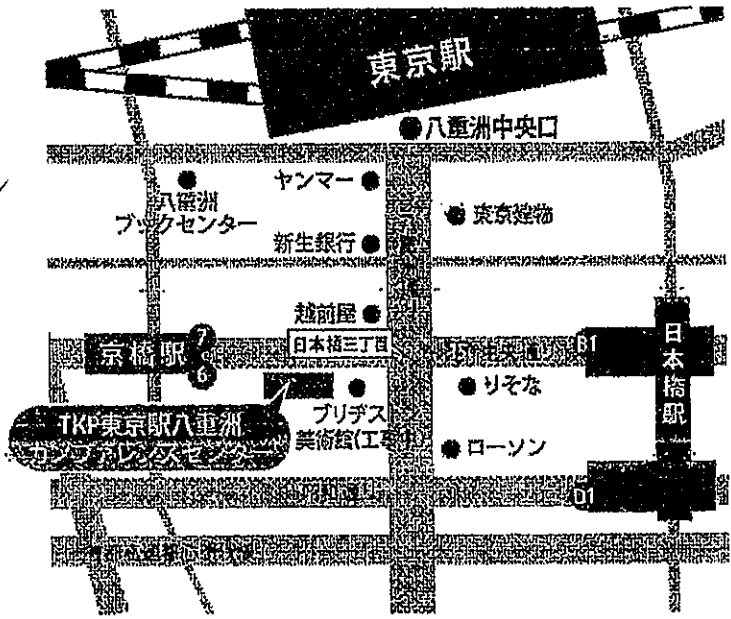
**開催場所** **TKP東京駅八重洲  
カンファレンスセンター**  
[4講座同場所] 〒104-8388東京都中央区  
京橋1-7-1戸田ビルディング

**受講料** **1講座 15,000円(税込)** /  
受講料は「受講確認書」到着後に  
事前にお振込みをお願いします。  
※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

**お問合せ・事務局**

**地方議員研究会**

**TEL 06-7878-6297**  
**FAX 06-7878-6308**  
**メール mail@chihogiken.jp**  
〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639



東京駅 八重洲中央口より 徒歩5分

赤い“紳士服コナカ”の看板が目印

※当誌掲載価格を定める企業・団体が当案内チラシが届くまでの相談が寄せられておりましたが、当誌とは全く関係ございません。  
チラシ・チラシ以外の方も同じ悪質な団体もございますので、お間違いのないようご注意ください。

# 旅 費 計 算 書

会派名	自由民主党
実施予定日	平成 31 年 1 月 28 日 (月)
視察・調査予定地	東京 東京駅八重洲カンファレンスセンター

月 日	経 路	鉄道賃	特急料金	航空料金	車賃	日当	宿泊料	計
		距離 (km)	距離 (km)		距離 (km)			
		金額 (円)	金額 (円)		金額 (円)			
1 . 28	富山→東京	391.9	391.9		391.9			
		6,480	6,050		12,530			
1 . 28	東京→富山	391.9	391.9		391.9			
		6,480	6,050		12,530			
.								
.								
.								
.								
計		12,960	12,100		25,060	3,000		28,060
合計		12,960	12,100		25,060	3,000		28,060

参加人数 3 人

到着時刻順	乗換回数順	料金の安い順	ルート
			ルート1 07:19→09:32 2時間13分 12,530円 乗換:0回
			ルート2 08:07→10:20 2時間13分 12,530円 乗換:0回
			ルート3 07:47→10:36 2時間49分 12,530円 乗換:0回



アスタリフト人気No.1ジェリー  
富士フィルム  
<累計販売個数880万個突破>人気のジェリー10日間セットが1000円+税!



コントロール自在の新增毛法  
アートネイチャー  
部位も、密度も、結び目もコントロール!まずは炭酸ヘッドスパと増毛1000本で...

Ads by Yahoo! JAPAN

中1~3件を表示しています。

ルート1 07:19発→09:32着 2時間13分 (乗車2時間13分) 乗換:0回  
現金優先: 12,530円 (乗車券6,480円 特別料金6,050円) / 391.9km

次の3件

ルート保存 定期券 ルート共有 印刷する

07:19 富山 時刻表 | 地図

4駅

JR新幹線かがやき502号・東京行  
12番線発 / 20番線着

6,480円

指定席: 6,050円

09:32 東京 時刻表 | 出口 | 地図



到着時刻順	乗換回数順	料金の安い順	ルート
			ルート1 18:24→20:34 2時間10分 12,530円 乗換:0回
			ルート2 18:04→20:55 2時間51分 12,530円 乗換:0回
			ルート3 19:24→21:34 2時間10分 12,530円 乗換:0回



**アスタリフト人気No.1ジェリー**  
 富士フィルム  
 <累計販売個数880万個突破>人気のジェリー10日間セットが1000円+税!



**コントロール自在の新增毛法**  
 アートネイチャー  
 部位も、密度も、結び方もコントロール!まずは炭酸ヘッドスパと増毛1000本で...

Ads by Yahoo! JAPAN

件中1~3件を表示しています。

ルート1 18:24発→20:34着 2時間10分 (乗車2時間10分) 乗換:0回  
 現金優先:12,530円 (乗車券6,480円 特別料金6,050円) / 391.9km

次の3件

ルート保存 定期券 ルート共有 印刷する

18:24 東京 時刻表 | 出口 | 地図

4駅

JR新幹線かがやき515号・金沢行  
 22番線発 / 13番線着

6,480円

指定席: 6,050円

20:34 富士 時刻表 | 地図

<b>研修会・研究会 実績報告書</b> 政務活動費【事後】審査書 兼 支出伝票					整理番号	3021003	2	1 枚目		
					会派名	自由民主党				
					議員名	柝山 数男				
<input type="checkbox"/>	調査研究費	第三者機関承認欄			会派承認欄					
<input checked="" type="checkbox"/>	研修費	受付日	責任者	担当者	起案日	代表者	役員	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	広報広聴費	H31.2.19	堀	高田	H31.2.8	柝山	高田	高田	●	柝山
<input type="checkbox"/>	要請・陳情活動費	承認日			承認日					
<input type="checkbox"/>	会議費	H31.2.19			H31.2.12					
<input type="checkbox"/>	資料作成費	支払日(口座振込完了日)			起案日	支払完了報告				
<input type="checkbox"/>	資料購入費	支払日	承認日	項目	金額	H31.2.19	代表者	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	人件費					承認日	柝山	高田	●	●
<input type="checkbox"/>	事務費	1	51	2	19	H31.2.21	柝山	高田	●	●

特記事項(第三者機関)	特記事項(会派)
	3021003 柝山数男 3010009 高田真里 3001011 久保大憲

項目	内容		留意点	
1 実施者	柝山数男 高田真里 久保大憲			
2 実施日程	平成 31 年 1 月 28 日 (月)			
3 行程 ※県外での 研修会・研 修会への参 加時に記入	富山 7:19 → 東京 9:32 TKP 東京駅八重洲カンファレンスセンター 10:00~17:00 (昼食休憩 12:30~14:00) 東京 18:24 → 富山 20:34		政務活動のため の合理的な経路 か。政務活動以 外の行程が含ま れていないか。 宿泊が必要か。	
4	研修 ・ 研 究 1	研修会・研究会名	福祉担当部長が共感する認知症関連質問	目的と市政、行 政課題等の関連 性、調査内容等 具体性、調査方 法の妥当性、事 前調査の結果等 の内容
		講師等	医学博士 宮本正一氏	
		開催日程	平成 31 年 1 月 28 日 (月) 10:00~13:30 12:30	
		開催場所	東京駅八重洲カンファレンスセンター	
	研修会・研究会 の目的・内容	高齢者のみならず若年層にも増え続けている認知症への課題に取り組みため。認知症に関連する内容を学ぶ。		
	研修 ・ 研 究 2	研修会・研究会名	学校統廃合と廃校の利活用	
		講師等	医学博士 宮本正一氏	
		開催日程	平成 31 年 1 月 28 日 (月) 14:00~16:30	
開催場所		東京駅八重洲カンファレンスセンター		
研修会・研究会 の目的・内容	超少子化時代を迎え、将来の教育環境を考えていくため。検討課題となる学校の統廃合問題、廃校の利活用について学ぶ。			

項目	内容	留意点
<p>研修会・研究会の内容</p>	<p>研修 1 認知症関連</p> <p>そもそも認知症とは？アルツハイマー病とは 介護保険制度の仕組み、サービスの利用手続きや種類 介護保険制度の現状と今後 認知症施策推進総合戦略（新オレンジプラン） などについて聴講</p> <p>研修 2 学校統廃合と廃校の利活用</p> <p>通知から知る文部科学省のスタンス 少子化に対応した活力ある学校教育への支援策 寝屋川市の学校統廃合の事例 廃校の官民連携の事例 などについて聴講</p>	<p>目的と市政、行政課題等の関連性、調査内容等具体性、調査方法の妥当性、会派内での報告・情報共有等の対応等</p>
<p>5</p> <p>市政への影響、反映、成果等</p>	<p>研修 1</p> <p>官本正一講師は現在「医療・健康問題研究所 脳科学センター」所長や「日本公共経営研究所」代表をされており、寝屋川市議を 5 期、議長も務め、経験からくる現実的なお話であった。 厚生労働省のデータによると認知症患者人口は平成 24 年 462 万人平成 37 年 700 万に増加。地方自治体として大きな課題、認知症の仕組みについて理解を深めることが重要である。 今後、施設の供給や介護職員の増員、認知症初期集中支援など実態を把握し計画を推進すべきである。</p> <p>研修 2</p> <p>少子化の中で小中学校統廃合は避けて通れない。富山市でも現在中学校統合を進めており、これまでの経緯で当初反対や疑義があったが時間をかけて理解を求めてきた。学校は地域の活力の拠点であり住民にとっても大きな関心事である。 廃校の利用は地域以外からの公募をしたり、全国での事例も大いに参考になった。</p>	<p>政務活動のみの内容か。政務活動以外の政党活動、選挙活動、後援会活動等とみなされる表現、構成になっていないか。</p> <p>政務活動費を支出できる内容か。 (全額、1/2 支出不可)</p>
<p>その他及び政務活動以外で取り扱った内容</p>		

項目		内容			留意点
実施経費 及び 政務活動費 支出額	交通費	支出金額	25,060 円	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座 (立替)	対象費用及び 単価見積が適切か。 政務活動費充 当方法は適切 か。 按分率適用の 分母は適切 か。 (混在不明確な 部分が対象。 明確な部分は 当初除外して あるか。)
		支出先	議員【立替支払先】西日本旅客鉄道㈱		
		支出内容及び 積算根拠	富山→東京 新幹線乗車券 6,480 円 特別料金 6,050 円 東京→富山 新幹線乗車券 6,480 円 特別料金 6,050 円 合計 25,060 円		
	受講料	支出金額	30,000 円	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座 (立替)	
		支出先	<del>和山</del> 議員【立替支払先】(一社) 地方議員研究会		
		支出内容及び 積算根拠	1 受講料 15,000 円×2=30,000 円		
	振込手数料	支出金額		支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座 (立替)	
		支出先			
		支出内容及び 積算根拠			
	日当	支出金額	3,000 円	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座 (立替)	
		支出先	<del>和山</del> 議員		
		支出内容及び 積算根拠	3,000 円×1 日=3,000 円		
	支出金額		支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input type="checkbox"/> 議員口座 (立替)		
	支出先				
	支出内容及び 積算根拠				
取引規定	抵触しない				
経費総額	58,060 円	按分率 (充当率)	100%・50%		
按分率適用 対象経費 及び 按分理由					
政務活動費 支出(充当)額	58,060 円				

6

平成31年1月17日

富山市議会  
柞山 数男 様

地方議員研究会  
セミナー事務局  
電話 06-7878-6297  
(月～金 9時～17時)  
FAX 06-7878-6308

## 入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。  
当日のご参加をお待ちいたしております。

## 記

- ・受講日 平成31年1月28日10:00～12:30、1月28日14:00～16:30【東京】
- ・受講料 1講座 15,000円 × 2講座 = 30,000円 ✓
- ・領収証宛名 富山市議会 自由民主党会派 柞山数男 様
- ・お振込み日 平成31年1月17日
- ・お振込み名義人 富山市議会自由民主党 高田真里 様

※当日は会場1階の案内をご覧の上、会議室までお越しください。

貼付用紙

見積書・証拠書類等資料貼付欄(A4版以上の大きさの書類は貼る必要がありません。

B6版、A6版など、小さい用紙は貼ってください。)

領 収 証

富山市議会 自由民主党会派  
柿山教男

様

31年1月28日

★

¥30,000

但 1/28 10:00~「福祉担当部長が共感する認知症関連質問」

1/28 14:00~「学校統廃合と廃校の利活用」

研修会受購代として

上記正に領収いたしました

一般社団法人地方議員研究会

〒532-0004

大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

TEL 06 (7878) 6297

貼付用紙

見積書・証拠書類等資料貼付欄(A4版以上の大きさの書類は貼る必要がありません。

B6版、A6版など、小さい用紙は貼ってください。)

領 収 書 富山県白川郡白川町 光栄会  
 領収年月日 2019.1.21 様  
 金額 ￥25,060 (消費税等込み)  
 上記金額確かに領収いたしました  
 購入商品 J.R乗車券類 J.R tickets  
 (西日本旅客鉄道株式会社 1枚)  
 富山県 富山県F11発行 00322-01

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

整理番号	3021003	2	4枚目
------	---------	---	-----


# 振替証明書


会派名 自由民主党

金額	58,060 円
----	----------

上記金額を次の者の口座へ振替したことを証明します。

31年 2月 19日

経理責任者 高田 真里  印

氏名	<u>杉山 教男</u>	受領印	
----	--------------	-----	---



№3021003<sup>1</sup>

年月日	摘要	お支払い金額(円)	お預かり金額(円)	差し引き残高(円)
1 **-*-**	繰越			*16,518,002
2 31-02-05*		*99,910	普通預金 高田真里	*16,418,092
3 31-02-05*		*58,924	普通預金 高田真里	*16,359,168
4 31-02-05*		*3,072	普通預金 押田謙	*16,356,096
5 31-02-05*		*3,072	普通預金 押田謙	*16,353,024
6 31-02-05*		*52,640	普通預金 成田謙	*16,300,384
7 31-02-05*		*5,977	電話料	*16,294,407
8 31-02-07		*26,892	HC)大好C-NBL	*16,267,515
9 31-02-12*		*21,260	普通預金 高道謙	*16,246,255
10 31-02-12*		*21,260	普通預金 高田真里	*16,224,995
11 31-02-12*		*21,260	普通預金 石森謙	*16,203,735
12 31-02-12*		*58,060	普通預金 久保謙	*16,145,675
13 31-02-19*	/	*58,060	普通預金 柘山謙	*16,087,615
14 31-02-19*		*53,504	普通預金 宮川謙	*16,034,111
15 31-02-19*		*21,260	普通預金 宮川謙	*16,012,851
16 31-02-19*		*21,260	普通預金 松井謙	*15,991,591
17 31-02-19*		*21,260	普通預金 久保謙	*15,970,331
18 31-02-19*		*3,072	普通預金 成田謙	*15,967,259
19 31-02-19*		*3,072	普通預金 高道謙	*15,964,187
20 31-02-19*		*3,072	普通預金 泉謙	*15,961,115
21 31-02-19	振込資金	*6,804	清明堂書店	*15,954,311
22 31-02-19	振込資金	*2,885	インターネット	*15,951,426
23 31-02-19*		*91,050	日経グローバル	*15,860,376
24				

(お知らせ)

1. 通帳のご提出のあるお取引のときは毎月日付に\*と表示します。
2. 通券券をお預け入れのときは、お支払い金額順に次のとおり表示します。

トロッター 00-00

お支払いできる日  
お支払できる期間は、所定の  
不利益の発生を回避いたします。

普通預金通帳

店番号 191 口座番号

富山市自由民主党様

北陸銀行

№3021003



医療・健康問題研究所  
脳科学センター

所長 宮本 正一  
医学博士/MBA

東京 〒160-0023 東京都新宿区西新宿7-21-9 天祥ビル401  
大阪 〒540-0032 大阪市中央区天満橋京町1-27 ファラン天満橋83  
Tel 06-6946-1150 Fax 06-6946-1151 携帯 [REDACTED]  
E-mail [REDACTED]

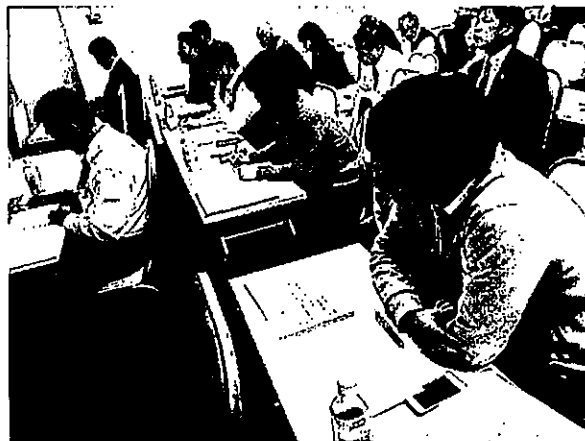
平成 31 年 1 月 28 日 (月)

№ 3021003

【認知症セミナー】



【学校統廃合と廃校利活用セミナー】



議員20年の経験から語る基礎講座

福祉担当部長が共感する  
認知症関連質問

～認知症ゼロを目指す街～

vol.13 20190128

講師 宮本正一(日本公共経営研究所)

【メモ】

10/12/20

1/28. 認知症関連機関、認知症を正しく見据可達、菅本正一(日本公営理管研究新)

入心-712 1/10 1/5 年齢層から

カタス 覚醒のカタス

2012 2028

都市で28133

服のウレシさを感じたとき、それ以外、食料減量の認知症に及ぼす

ドパミン(覚醒剤)とカタール-1772

認知症

海馬が不可得、短期記憶の可成り、長期記憶は、大脳にある

徘徊(認知症の予兆)!!、ムニリス、平素 言語利用便利、1342-7

1 認知症、認知症能力は自己中心で日常生活を営むことになり、

片足、認知症、新環境下、サ高住(建設)

認知症の認知症(1) 介護(介護量) 1/10、米国は日本より認知症の認知症、  
ドイツ、介護人不足、日本は介護士の不足

介護保険料算定基礎資料の届出

地域、医療、福祉の連携

ホームヘルプ2級(介護保険制度)

介護医療院 認知症初期等中核ケアの設置

認知症の理解、サ高住、認知症、高齢者の理解

生活の支援 - 生活環境 - 就業社会での支援 - 認知症、

介護保険 認知症

高齢者福祉政策制度

議員20年の経験から語る基礎講座

「学校統廃合と廃校の利活用」

vol.7 20190128

講師 宮本正一(日本公共経営研究所)

学校給食と廃校の活用

学校給食 (2000年?) 総合教育会議の新設活用

新教育委員会制度、新教員、総合教育会議、教育の国政化編成委員会の設立

総合教育会議の中での「教育の国政化」の決定、トップの首長

合併による、市町村の合併による教育委員会の設置義務の強化

学級数は12~18学級、小4K以内、中6K以内

県一府集中、少子高齢化、人口減少、競争力向上のため

地方の競争力向上のため

義務教育の行財政基本方針 高度化、エグゼクティブ

学校利用は、外編委員、校長、2-4-7、町内では校長が中心

PTAが中心、PTB

親子で参加、トータル学校

我が国の通商手続学校統廃合 宮本正一(日本公法経済学研究所)

文化省通知では、小中学校では一定の等価規模を確保、学級数の増減は通商手続の  
条件を示す。  
1926 地方教育行政の組織及び運営に関する法律

8

8

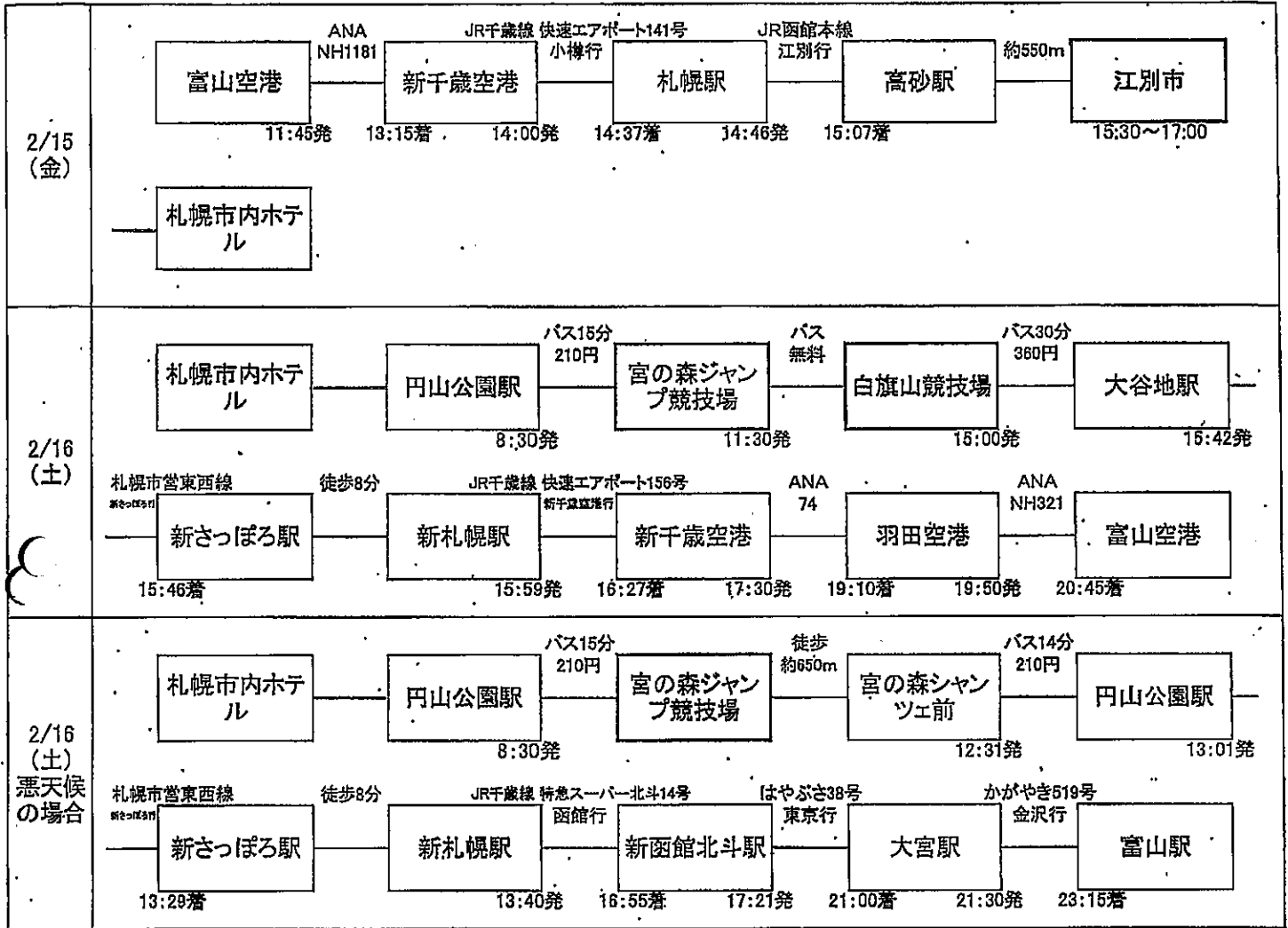


<b>視察・調査活動 実施計画書</b> 政務活動費《事前》審査書				整理番号	3021004	1	1 枚目		
				会派名	自由民主党				
				議員名	柞山 数男				
■ 調査研究費	第三者機関承認欄			会派承認欄					
□ 研修費	受付日	責任者	担当者	起案日	代表者	役員	経理責任者	事務員	申請者
□ 広報広聴費	H31.2.12	 		2019.2.6					
□ 要請・陳情活動費	承認日			承認日					
□ 会議費	H31.2.12			H31.2.6					
□ 資料作成費	特記事項(第三者機関)			特記事項(会派)					
□ 資料購入費				3004019 泉議員(自民)		3008018 押田議員(自民)			
□ 人件費				3021004 柞山議員(自民)					
□ 事務費									

項目	内容		留意点		
1 実施者	泉議員 押田議員 柞山議員 3名				
2 実施日程	2019.2.15 (金) ~16 (土)				
3 行程	15日 富山空港—新千歳空港—札幌駅—高砂駅—江別市役所—ホテル(札幌市内) <15日悪天候の場合は全行程中止> 16日 ホテル—円山公園駅—宮の森ジャンプ競技場—白旗山競技場—大谷地駅—さっぽろ駅—新札幌駅—新千歳空港—羽田空港—富山空港 <16日悪天候の場合>宮の森ジャンプ競技場—円山公園駅—さっぽろ駅—新札幌駅—新函館北斗駅—大宮駅—富山駅		政務活動のための合理的な経路か。政務活動以外の行程が含まれていないか。宿泊が必要か。		
視察1	視察・調査先	北海道江別市	目的と市政、行政課題等の関連性、調査内容等具体性、調査方法の妥当性、事前調査の結果等はどうか。		
	面談予定者	調整中			
視察・調査の目的・内容	・JR函館本線(野幌駅付近)連続立体交差点事業について ・(目的) 鉄道路線にて分断された現状を改善することによる渋滞緩和や経済効果を検討するため。				
視察2	視察・調査先	第74回国民体育大会冬季大会札幌スキー国体コンパインド競技宮の森ジャンプ競技場(ジャンプ)—白旗山競技場(クロスカントリー)			
視察2	面談予定者	調整中			
	視察・調査の目的・内容	・ジャンプとクロスカントリー双方にて順位を競う複合競技の実際の運営状況について ・(目的) 来年2020年2月17、18日に開催される、冬期富山国体競技の内、富山市で開催予定の純ジャンプ及びコンパインド競技の実際の運営を視察する事により、富山市としてサポートの有方と可能なおもてなしについて検討するため。			
5 実施経費及び政務活動費の支出予定額(振込手数料を含まず)	交通費	北海道パッケージ(航空機+ホテル50,800円(富山空港—新千歳空港 航空券+札幌市内ホテル朝食付き) )		対象費用及び単価見積が適切か政務活動費充当方法は適切か。按分率適用の分母は適切か。(混在不明確な部分が対象。明確な部分は当初除外してあるか。)	
	JR運賃	2,090円(新千歳空港—高砂駅—円山公園駅—JR往復)			
	地下鉄	200円(大谷地駅—新さっぽろ駅)			
	日当	3,000円×2日=6,000円			
	合計額	59,090円	案分率		100%・50%
	支出額	59,090円			
6 取引規定	抵触していない		取引制限の確認		

# 視察日程

№3021004



2月15日(金)

《江別市視察》

ご担当者様 江別市議会事務局庶務係 伊藤様 011-381-1051

江別市役所 1階正面玄関で待ち合わせ

・JR函館本線(野幌駅付近)連続立体交差事業について

交通渋滞等、これまでの問題点について

立体交差事業に至った経緯について

鉄道高架・南北市街地の一体的な整備における工事概要と進捗状況について

工事完成後に見込まれる経済効果について

2月16日(土)

《宮の森ジャンプ競技場・白旗山競技場見学》

・第74回国民体育大会スキー競技会 コンバインドジャンプ会場・コンバインドクロスカントリー会場

# 5 事業構成I ～連続立体交差事業～

№3021004

## 連続立体交差事業の概要

### 1. 連続立体交差事業とは・・・

連続立体交差事業（鉄道高架事業）は、鉄道を高架化（橋梁化）して交通渋滞や事故の原因となっている踏切を除却することにより、鉄道を挟んだ両側の地区を結ぶ複数の道路を一挙に整備していく都市計画事業です。

### 2. 連続立体交差事業の効果

この事業では、交通安全上の効果だけでなく、まちづくりにおける大きな効果も期待できます。

#### ◆交通の安全性向上

道路と鉄道を完全に分離することにより、道路交通、鉄道輸送それぞれの安全性が向上します。

#### ◆交通の円滑化

踏切での交通渋滞が解消されます。

#### ◆まちの発展

鉄道で分断されていた南北市街地相互の往来が自由になることから、市街地の一体的な発展が可能となります。

また、この事業と土地区画整理事業を一体的に実施することにより、都市の再生、活性化をより一層推進することができます。

#### ◆利便性の向上

高架下に新しく生み出される空間を多目的に有効活用することで、便利な街としての新しい可能性がひろがります。

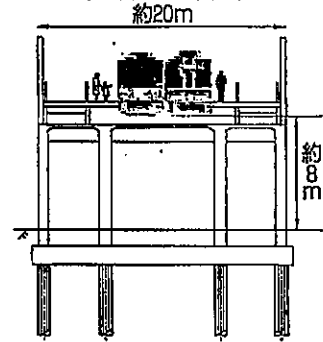
また、交差道路の整備により駅へのアクセスも向上します。

### 3. 計画概要

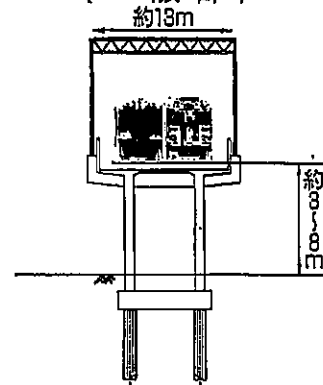
事業名	JR函館本線（野幌駅付近）連続立体交差事業		
事業主体	北海道	事業期間（予定）	平成17年度～平成22年度
事業延長	約2.4km	除却される踏切	8丁目踏切、6丁目踏切

## 高架の構造

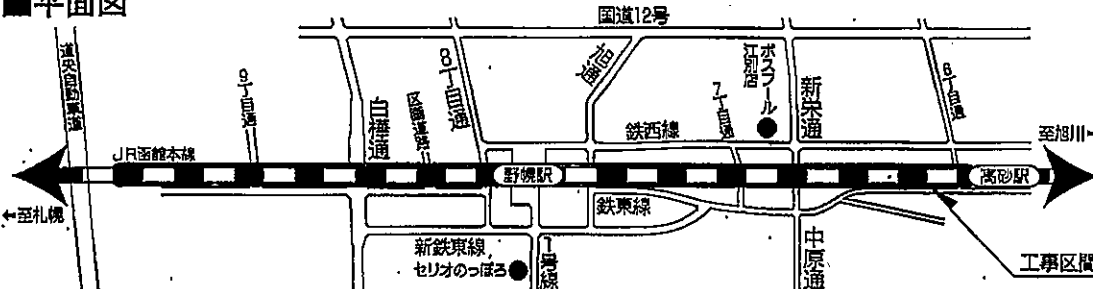
〈 駅 部 〉



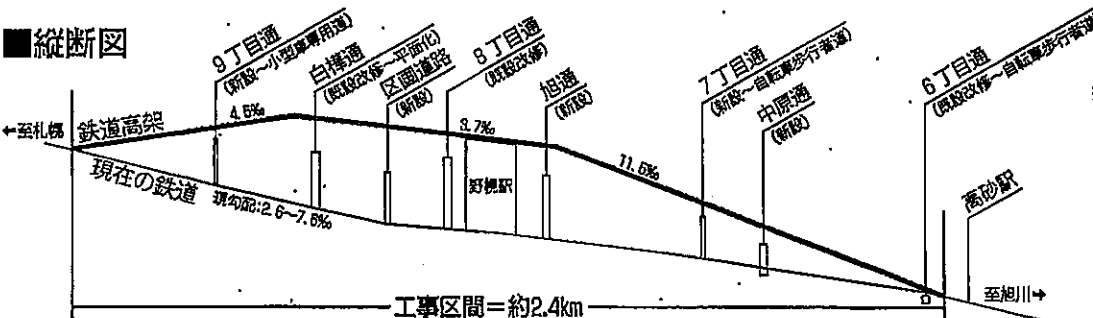
〈 一 般 部 〉



## ■ 平面図



## ■ 縦断図



※鉄道の縦断勾配は、%（パーセント）という単位を用います。  
1%は1000m進むと1m上下するという勾配で、縦断図中、札幌側の勾配4.5%は江別方向に向かって1000m進むと総高が4.5m高くなるという勾配を表しています。

# 1 競技会日程と会場一覧表

№3021004

## 1 スキー競技会

会場地	式典・競技	日程				会場	所在地
		平成31年2月					
		14 (木)	15 (金)	16 (土)	17 (日)		
札幌市	開始式	午後 ◎				札幌文化 芸術劇場	中央区北1条 西1丁目
	表・彰式				午後 ◎	北海道立道民 活動センター	中央区北2条 西7丁目
	ジャイアントスラローム		○	○	○	サッポロテイネ	手稲区手稲 本町593-3
	スペシャルジャンプ	◇	○			宮の森ジャンプ 競技場	中央区宮の森 1条18丁目
	コンバインド	ジャンプ		◇	○		
		クロスカントリー			○		白旗山競技場
クロスカントリー		○	○	○			

(凡例) ◎開始式・表彰式 ○競技日 ◇公式練習日

## 2 全国会議

会議名	日時	会場	所在地
全国代表者会議	平成31年2月13日(水) 13:00	札幌コンベンシ ョンセンター	白石区東札幌 6条1丁目
全国報道員会議	平成31年2月13日(水) 16:00		

## 3 監督会議

会議名	日時	会場	所在地
ジャイアントスラローム	平成31年2月13日(水) 14:30	札幌コンベンシ ョンセンター	白石区東札幌 6条1丁目
スペシャルジャンプ コンバインド	平成31年2月13日(水) 14:30		
クロスカントリー	平成31年2月13日(水) 14:30		

## 2 スキー競技実施要項

### 1 開催の趣旨

国民体育大会は、広く国民の間にスポーツを普及し、スポーツ精神を高揚して国民の健康増進と体力の向上を図り、併せて地方スポーツの推進と地方文化の発展に寄与するとともに、国民生活を明るく豊かにしようとするスポーツの祭典である。

第74回国民体育大会冬季大会「イランカラテくしろさっぽろ国体」スキー競技会は、「北国の雪と氷に刻む夢」のスローガンのもと、自然豊かな北海道の地で、「イランカラテ」を合言葉におもてなしの心をもって、全国から訪れる参加者を温かく迎え、北海道・札幌市の魅力を全国に発信するとともに、スキー競技の普及・発展と生涯スポーツの実現に寄与することを目指して開催する。

2 実施種目 正式競技：ジャイアントスラローム、スペシャルジャンプ、コンバインド、クロスカントリー

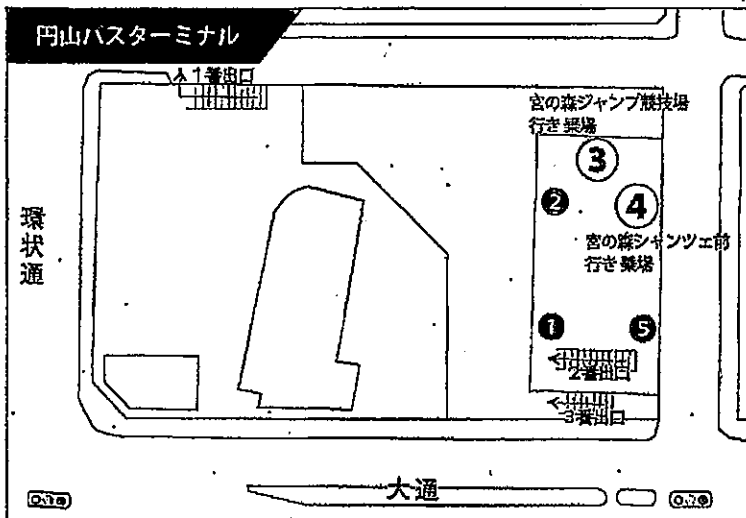
3 期 間 平成31年2月14日（木）～2月17日（日）（4日間）

4 開催地 北海道札幌市

### 5 日程及び会場

期 日	時間	会議・式典・競技	会 場
2月13日(水)	13:00	全国代表者会議	札幌コンベンションセンター
	14:30	監督会議 ジャイアントスラローム スペシャルジャンプ・コンバインド クロスカントリー	
	16:00	全国報道員会議	
第1日目 2月14日(木)	9:30 13:30	スペシャルジャンプ公式練習 (NH:HS100) 開始式	宮の森ジャンプ競技場 札幌文化芸術劇場
第2日目 2月15日(金)	9:00	ジャイアントスラローム 成年男子A、成年男子B、成年女子A	サッポロティネ
	9:30	スペシャルジャンプ (NH:HS100) 少年男子、成年男子B、成年男子A	宮の森ジャンプ競技場
	10:00	クロスカントリー (クラシカル) 少年男子、成年男子B、成年男子A	白旗山競技場
	13:00	クロスカントリー (クラシカル) 成年男子C、少年女子、成年女子B、成年女子A	白旗山競技場
第3日目 2月16日(土)	14:00	コンバインドジャンプ公式練習 (予備飛躍) (NH:HS100)	宮の森ジャンプ競技場
	9:00	ジャイアントスラローム 成年男子C、少年女子、成年女子B	サッポロティネ
	9:00	コンバインドジャンプ (NH:HS=100m) 少年男子、成年男子B、成年男子A	宮の森ジャンプ競技場
第4日目 2月17日(日)	10:00	リレー (フリー) 女子	白旗山競技場
	13:30	コンバインドクロスカントリー (フリー) 成年男子B、少年男子、成年男子A	白旗山競技場
第4日目 2月17日(日)	9:00	ジャイアントスラローム 少年男子	サッポロティネ
	9:30	リレー (フリー) 成年男子	白旗山競技場
	12:00	リレー (フリー) 少年男子	白旗山競技場
	16:00	表彰式	北海道立道民活動センター

● 宮の森ジャンプ競技場(スペシャルジャンプ、コンバインドジャンプ会場)



市営地下鉄東西線「円山公園」2番出口からバスターミナルへ。ターミナル3・4番のりばからバスを運行しています。

【3番のりば】宮の森ジャンプ競技場行き時刻表に※印が付いた、国体臨時便です。会場へ直行します。所要時間約15分。

【4番のりば】**円14**宮の森ジャンツェ前行き通常運行路線です。途中の全てのバス停に停車します。所要時間14分。競技場まで約650m。

【運賃】大人210円(地下鉄からの乗継券使用可)

【ICカード】SAPICA および Kitaca、Suica 等、全国相互利用交通系 IC カードが利用可能です。

2月14日(木) 公式練習日		
円山公園駅前	始点	宮の森ジャンツェ前(※競技場)
宮の森ジャンツェ前(※競技場)	終点	円山公園駅前
00※ 13:50	7時	
05 15 25 30※	8時	
12 32	9時	31 51
12 32	10時	31 51
12 32	11時	31 51
	12時	15※ 31 51
	13時	31 51
	14時	31 51
	15時	31 56
	16時	15 45
	17時	11 31 51

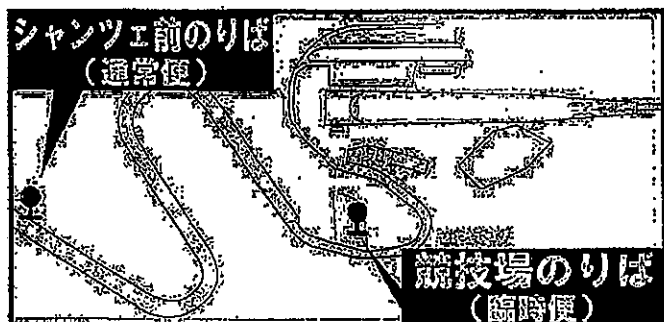
2月15日(金) スペシャルジャンプ競技日		
円山公園駅前	始点	宮の森ジャンツェ前(※競技場)
宮の森ジャンツェ前(※競技場)	終点	円山公園駅前
00※ 13:50	7時	
05 15 25 30※	8時	
12 15※ 32	9時	31 51
12 32	10時	31 51
12 32	11時	31 51
12 32	12時	31 45※ 51
12 32	13時	25※ 31 51
12 32	14時	31 51
	15時	31 56
	16時	15 45
	17時	11 31 51

2月16日(土) コンバインドジャンプ競技日		
円山公園駅前	始点	宮の森ジャンツェ前(※競技場)
宮の森ジャンツェ前(※競技場)	終点	円山公園駅前
00※ 20	7時	
14 30※	8時	
12 15※ 32	9時	31 51
12 32	10時	31 51
12 32	11時	31 45※ 51
	12時	00※ 31 51
	13時	31 51
	14時	
	15時	
	16時	
	17時	

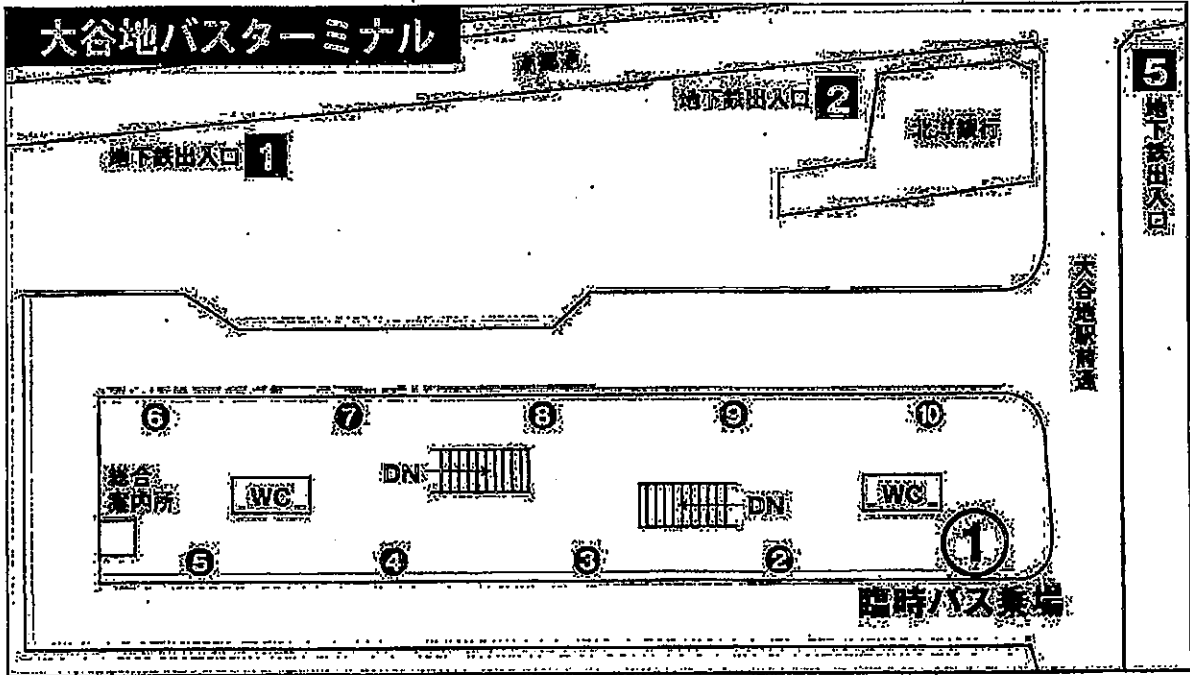
2月16日(土) コンバインドジャンプ終了後、コンバインドクロスカントリー会場の白旗山競技場へ無料シャトルバスを運行します。(往路のみ)

出発時刻：11:30※

※ 競技の進行状況により出発時刻は変更となる場合があります。



● 白旗山競技場(クロスカントリー、コンパインドクロスカントリー会場)



市営地下鉄東西線「大谷地」駅直結のバスターミナル1番のりばから臨時バスを運行します。

【経由】清田区役所(清田区役所での乗降りは、往路乗車のみ復路降車のみとなります。)

【運賃】大谷地～白旗山競技場:大人 360円

清田区役所～白旗山競技場:大人 250円

(地下鉄乗継券は使用できません)

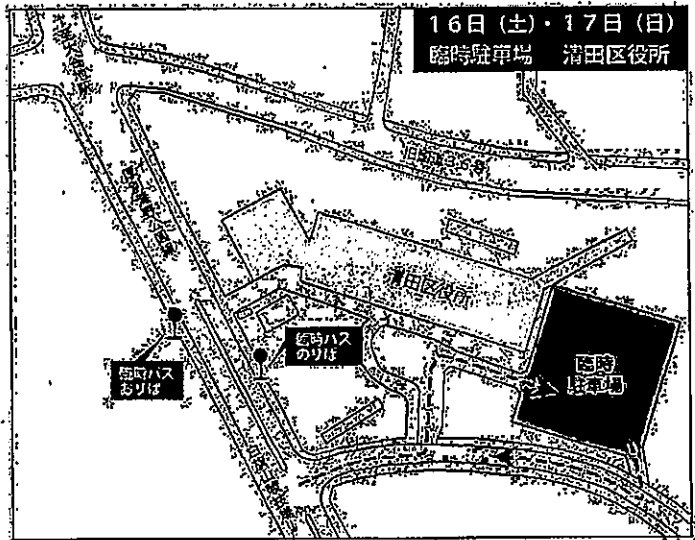
【所要時間】約 30分

【ICカード】SAPICA および Kitaca、Suica 等、全国相互利用交通系 IC カードが利用可能です。

2月16日(土)、17日(日)は清田区役所の駐車場を  
国体臨時駐車場として開放します。

2月15日(金)～17日(日)		
大谷地	始点	白旗山競技場
清田区役所	経由	清田区役所
白旗山競技場	終点	大谷地
	7時	
30	8時	
00 30	9時	
00 30	10時	
00 30	11時	30
00	12時	00 30
00	13時	00 30
	14時	00 30
	15時	00 30
	16時	00 30
	17時	

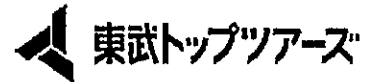
※復路 16:30 便は 16 日(土)のみの運行です。



№3021004

平成31年2月6日

富山市議会自由民主党御中  
柞山 教男殿



住所 富山県富山市本町9番10号  
大同生命ビル7階  
氏名 東武トップツアーズ(株)富山支店  
支店長 馬渡 洋治  
担当

## 北海道視察見積書

【2月15日(金)～2月16日(土)】

(下記料金はすべて税込です)

- ◎ 北海道パッケージ(航空機+ホテル) ..... ¥50,800  
(ホテルビスタ札幌[大通] 宿泊 宿泊の通常料金(朝食付)¥10,600)
- ◎ JR 運賃(新千歳空港駅～高砂駅) ..... ¥1,210
- ◎ JR 運賃(新札幌駅～新千歳空港駅) ..... ¥ 880
- ◎ 地下鉄運賃(大谷地駅～新さっぽろ駅) ..... ¥ 200

---

**合計 ¥53,090**

(税込み)



<b>視察・調査活動 実績報告書</b>					整理番号	3021004	2	1 枚目		
					会派名	自由民主党				
					議員名	柞山 数男				
<b>政務活動費【事後】審査書 兼 支出伝票</b>										
<input checked="" type="checkbox"/>	調査研究費	第三者機関承認欄			会派承認欄					
<input type="checkbox"/>	研修費	受付日	責任者	担当者	起案日	代表者	役員	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	広報広聴費	H31.2.26	 	柞山	2019.2.20					
<input type="checkbox"/>	要請・陳情活動費	承認日			承認日					
<input type="checkbox"/>	会議費	H31.2.26			H31.2.25					
<input type="checkbox"/>	資料作成費	支払日(口座振込完了日)			起案日	支払完了報告				
<input type="checkbox"/>	資料購入費	支払件数	年	月	日	H31.2.26	代表者	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	人件費	1	31	2	26	承認日				
<input type="checkbox"/>	事務費					H31.2.28				

特記事項(第三者機関)	特記事項(会派)
	3004019 泉議員(自民) 3008018 押田議員(自民) 3021004 柞山数男(自民)

項目	内容		留意点
1 実施者	泉議員 押田議員 柞山議員 3名		
2 実施日程	2019.2.15 (金) ~16 (土)		
3 行程	15日 富山空港—新千歳空港—札幌駅—高砂駅—江別市役所—ホテル(札幌市内) ←15日悪天候の場合は行程中止→ 16日 ホテル—円山公園駅—宮の森ジャンプ競技場—白旗山競技場—大谷地駅—さっぽろ駅—新札幌駅—新千歳空港—羽田空港—富山空港		政務活動のための合理的な経路か。政務活動以外の行程が含まれていないか。宿泊が必要か。
4	視察 1	視察・調査先 北海道江別市 視察・調査先 面談予定者 江別市建設部藤村様、同係長佐藤様、同主任宮川様 視察・調査の目的・内容 <ul style="list-style-type: none"> <li>・JR函館本線(野幌駅付近)連続立体交差点事業について</li> <li>・(目的) 鉄道路線にて分断された現状を改善することによる渋滞緩和や経済効果を検討するため。</li> </ul>	目的と市政、行政課題等の関連性、調査内容等具体性、調査方法の妥当性、事前調査の結果等はどうか。
	視察 2	視察・調査先 第74回国民体育大会冬季大会札幌スキー国体コンパインド競技宮の森ジャンプ競技場(ジャンプ)—白旗山競技場(クロスカントリー) 視察・調査先 面談予定者 富山県スキー連盟 長田理事長 コンパインド 富山市実行委員会スポーツ課野口主査 視察・調査の目的・内容 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ジャンプとクロスカントリー双方にて順位を競う複合競技の実際の運営状況について</li> <li>・(目的) 来年2020年2月17、18日に開催される、冬期富山国体競技の内、富山市で開催予定の純ジャンプ及びコンパインド競技の実際の運営を視察する事により、富山市としてサポートの有方と可能なおもてなしについて検討するため。</li> </ul>	

項目	内容	留意点
<p>5</p> <p>市政への影響、反映、成果等</p>	<p>視察 1</p> <p>北海道江別市 連続立体交差事業</p> <p>宮川副議長さんから歓迎のご挨拶、                  国道 12 号線と並行した函館本線を軸に、大麻、野幌、江別地区が、札幌市のベットタウンとして発展。北翔大学、北海道酪農大学、札幌学院大学、北海道情報大学と 4 大学を擁しており学園都市としての顔がある。農業ではブロッコリーの産地、酪農も盛んである。                  函館本線は 1 日 6 時間も遮断機が下りている現状で南北を分断し著しく市民生活に悪影響を与えていた。連続立体交差事業を含め商業業務の集積と野幌地区を中心に南北市街地の一体化とコンパクトな市街地形成を目指し事業が進められてきた。なかでも野幌駅前の環境にやさしい、地中熱ヒートポンプ式ロードヒーティングは本市でも検討すべき材料である。</p> <p>視察 2</p> <p>冬季国体運営 宮の森ジャンプ競技場、白旗山競技場視察</p> <p>市内からジャンプ競技場までは民間バスを利用して 40 分で到着。ジャンプ競技場を現地で観覧するのは初めての体験で、迫力もあって感動した。国際競技認定の施設とあってリフト、計測計、電光掲示等、その為か運営がスムーズでした。                  宮の森からバス 40 分で白旗山競技場でコンバインド距離の協議を視察、各県選手のテント、距離スキーのサポートは競技場に近いところにテントを配置。雪質にあったスキー板の調整をしていた。一つの協議なのに移動にじかんを要していたが、選手にとっては負担だ。                  本県開催には考慮を要する。                  現地ではスキー連盟の役員の方々との意見交換ができたが、皆さまそれぞれの仕事をお持ちで、ボランティア精神のうえで大会が成り立っているのが理解できた。                  大会期間中は多忙のため、札幌市の役員とはコンタクトが取れず、富山市スポーツ課職員に現地の施設や組織の説明をいただき、現地に来て初めて理解することも多かった。</p>	<p>目的と市政、行政課題等の関連性、調査内容等具体性、調査方法の妥当性、会派内での報告・情報共有等の対応等</p> <p>政務活動のみ                  の内容か。                  政務活動以外の政党活動、選挙活動、後援会活動等とみなされる表現、構成になっていないか。</p> <p>政務活動費を支出できる内容か。                  (全額、1/2 支出不可)</p>
<p>その他及び政務活動以外で取り扱った内容</p>		

項目		内容			留意点
実施経費 及び 政務活動費 支出額	交通費 宿泊費	支出金額	50,800 円 /	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座 (立替)	対象費用及び 単価見積が適切か。 政務活動費充 当方法は適切 か。 按分率適用の 分母は適切 か。 (混在不明確な 部分が対象。 明確な部分は 当初除外して あるか。)
		支出先	柞山議員【立替え支払先】東武トップツアーズ		
		支出内容及び 積算根拠	北海道パッケージ (航空機+ホテル50,800円 (富山 空港-新千歳空港 航空券+札幌市内ホテル朝食付き)		
	JR 運賃	支出金額	2,090 円 /	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座 (立替)	
		支出先	柞山議員【立替え支払先】東武トップツアーズ		
		支出内容及び 積算根拠	2,090円 (新千歳空港-高砂駅-円山公園駅JR往復)		
	日当	支出金額	6,000 円 /	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座 (立替)	
		支出先	柞山議員 /		
		支出内容及び 積算根拠	3,000円×2日=6,000円 /		
		支出金額		支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input type="checkbox"/> 議員口座 (立替)	
		支出先			
		支出内容及び 積算根拠			
	支出金額		支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input type="checkbox"/> 議員口座 (立替)		
	支出先				
	支出内容及び 積算根拠				
取引規定	抵触していない /				
経費総額	58,890 円 /	按分率 (充当率)	100%・50%		
按分率適用 対象経費 及び 按分理由					
政務活動費 支出(充当)額	58,890 円 /				

6

富山市議会 自由民主党会派  
柞山 数男

## 経緯書

平成31年2月15日（金）～16日（土）の視察について、押田議員及び泉議員の第三者機関に於ける事前承認日と柞山の事前審査日が翌週と異なることから、参加者2名と1名の申請となりましたが、両日は3名共行動を共にしておりますので、報告書面は3名を以て作成しております。

また、政務活動費支出金額を当初計画では、59,090円としておりましたが、16日（土）の地下鉄（大谷地駅～新さっぽろ駅）間の領収書の発行が乗り継ぎ時間の関係上かなわず、本区間200円を差し引いた58,890円に訂正し、報告申し上げます。

以上。

証明者 富山市議会自由民主党会派 会長 村家 博



富山市議会自由民主党  
 佐山 敦彦様

(S54698)

東武トップツアーズ株式会社

富山支店

〒 930-0029

富山県富山市本町9-10

大同生命富山ビル702

TEL : 076-431-7631 FAX : 076-441-6790

支店長 馬渡 洋治 (3401)

担当者

発行者

請求書  
 INVOICE

毎度格別のお引立てを賜り厚くお礼申し上げます。下記の通りご請求申し上げます。

2019 年 02 月 15 日 ご出発 1 名様

管理者印	扱者印

請求金額合計	¥ 52,890
--------	----------

摘要	金額 (円)	ご利用日
北海道パッケージ(航空機+ホテル)	50,800	2019/02/15
JR運賃(新千歳空港駅~高砂駅)	1,210	2019/02/15
JR運賃(新札幌駅~新千歳空港駅)	880	2019/02/16
※※※ 合計 ※※※	52,890	

北陸銀行 富山駅前支店 普通 1049280 東武トップツアーズ(株)富山支店

お支払いは 2019 年 02 月 25 日 までにお願ひ申し上げます。

※納品確認のご署名 (印)

※納品確認日 平成 年 月 日

貼付用紙

見積書・証拠書類等資料貼付欄(A4版以上の大きさの書類は貼る必要がありません。  
B6版、A6版など、小さい用紙は貼ってください。)



AA No. 958549

お客様コード 544698

平成 31 年 2 月 20 日

DATE

領 収 証 RECEIPT

富山県観光協会  
富山 敬男 様  
RECEIVED FROM

領 収 金 額 THE SUM OF ¥ 52,890

但し FOR 2/15 ~ 北海道視察費用として

上記金額正に領収致しました  
The above sum has been duly received.

発行者印

FORM OF PAYMENT	
現金 CASH	<input checked="" type="checkbox"/>
小切手 CHECK	<input type="checkbox"/>
銀行振込 BANK REMITTANCE	<input type="checkbox"/>
ギフト券 GIFT TICKET	<input type="checkbox"/>
クレジットカード CREDIT CARD	<input type="checkbox"/>

東武トップツアーズ株式会社  
富山支店  
富山市本町9-10  
大同生命富山ビル7階  
電話(076)431-7638(代)

※クレジットカードによる領収(お支払い)の場合、印紙税法上の金銭又は有価証券の  
受取に該当しないため、収入印紙の貼付は不要となっています。


# 振替証明書

会派名 自由民主党

金額	58,890 円
----	----------

上記金額を次の者の口座へ振替したことを証明します。

31年 2月 26日

経理責任者 高田 真里  印

氏名	<u>柳山 教男</u>	受領印	
----	--------------	-----	---



№3021004<sup>2</sup>

年月日	摘要	お支払い金額(円)	お預かり金額(円)	差し引き残高(円)
1 31-02-25		*6,127	SMBC(シブ"ンタ"イ	*16,288,749
2 31-02-25*		横野議員返還金利息 *87,241		*16,375,990
3 31-02-25*		*320,000	給料	*16,055,990
4 31-02-25*		*434,500	横野議員返還金	*15,621,490
5 31-02-25*		*87,241	返還金利息	*15,534,249
6 31-02-26		*3,093	シブ"ンタ"イ(セテ"イ)	*15,531,156
7 31-02-26*		*58,890	普通預金 作山議員	*15,472,266
8 31-02-26*		*58,890	普通預金 押田議員	*15,413,376
9 31-02-26*		*58,890	普通預金 泉議員	*15,354,486
10 31-02-26*		*3,072	普通預金 竹田議員	*15,351,414
11 31-02-26*		*3,072	普通預金 石森議員	*15,348,342
12 31-02-26	振込資金	*43,612	コーポ"ン"ン"ン	*15,304,730
13 31-02-26	振込資金	*1,568	日本文堂	*15,303,162
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				

(お知らせ)  
 1. 通帳のご提出のあるお取引のときは年月日欄に\*と表示します。  
 2. 証券類をお預け入れのときは、お支払い金額に次のとおり表示します。  
 マケン ○○-○○  
 トリタテ ○○-○○

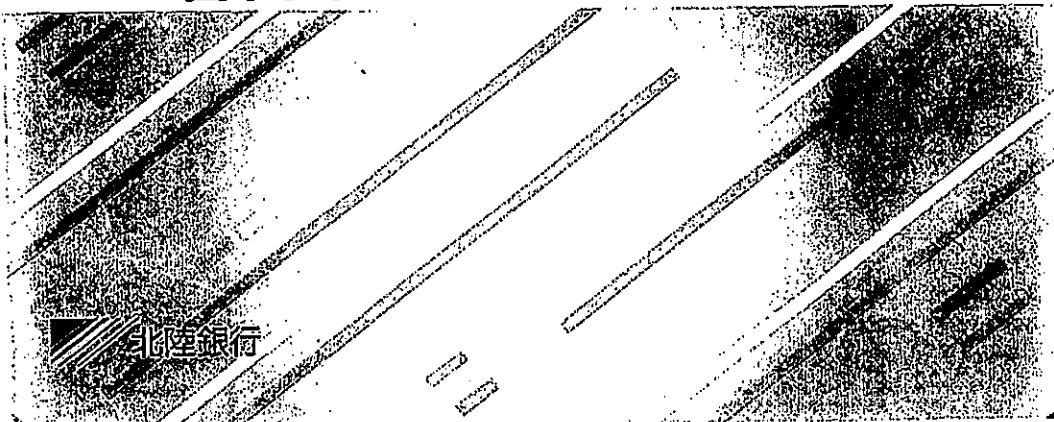
お支払いできる日  
 お支払できる期間は、所定の  
 不換返還期限とさせていただきます。

2

普通預金通帳

店番号 191 口座番号

富山市自由民主党様







# 江別市建設部

顔づくり推進室 街路整備課 街路整備係

係長 **佐藤 良樹**

Sato Yoshiki

〒067-8674 江別市高砂町6番地(別館)

TEL (011) 381-1082 (直通)

FAX (011) 381-1074

E-mail yoshiki.sato@city.ebetsu.lg.jp



江別市建設部 顔づくり推進室  
街路整備課

課長 **藤村 勇仁**

〒067-8674

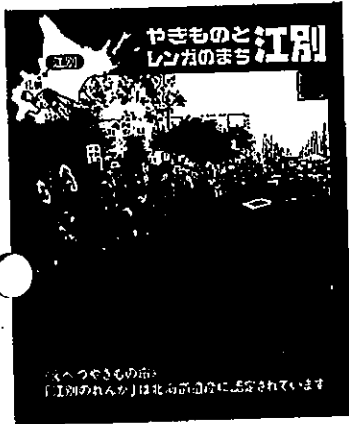
北海道江別市高砂町6番地

TEL: 011-382-4141 (内線 2721)

TEL: 011-381-1082 (直通)

FAX: 011-381-1074

E-MAIL: y.fujimura@city.ebetsu.lg.jp



江別市議会事務局  
庶務係

主任

**伊藤 みゆき**

Miyuki Ito

〒067-8674 北海道江別市高砂町6番地

TEL 011-381-1051

FAX 011-381-1075

E-mail miyuki.ito@city.ebetsu.lg.jp

江別市 建設部 顔づくり推進室  
街路整備課 街路整備係

主任 **宮川 裕介**

〒067-8674 北海道江別市高砂町6

TEL / 011-381-1082

FAX / 011-381-1074

Email / yusuke.miyakawa@city.ebetsu.lg.jp

江別市議会議員  
江別市議会副議長

# 宮川まさ子



活動報告は **宮川まさ子**

市議会控室 〒067-8674 江別市高砂町6番地  
TEL(011)382-4141(内線)3123

自宅

〒 [REDACTED]  
TEL [REDACTED] FAX [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

携帯 [REDACTED]





富山県スキー連盟  
SKI ASSOCIATION OF TOYAMA

理事長 長田 一 政

スキー連盟 〒930-0887 富山市五福5区1942(アオイススポーツハウス内)  
事務局 TEL(076)442-3110 FAX(076)442-3036  
自宅 〒  
TEL

とやま\*なんと国体2020

コンバインド競技

〒930-0887

富山県富山市五福 5-1942

富山県スキー連盟

Mobile

E-mail



第75回 国民体育大会 冬季大会スキー競技会

とやま\*なんと国体2020

白銀の 世界をかける 風になれ

富山市実行委員会

野口 英之

〒930-8510 富山県富山市新桜町7番38号

富山市役所市民生活部 スポーツ健康課内

TEL 076-443-2141 FAX 076-443-2176

Mobile

Mail noguchi.hidoyuki@city.toyama.lg.jp



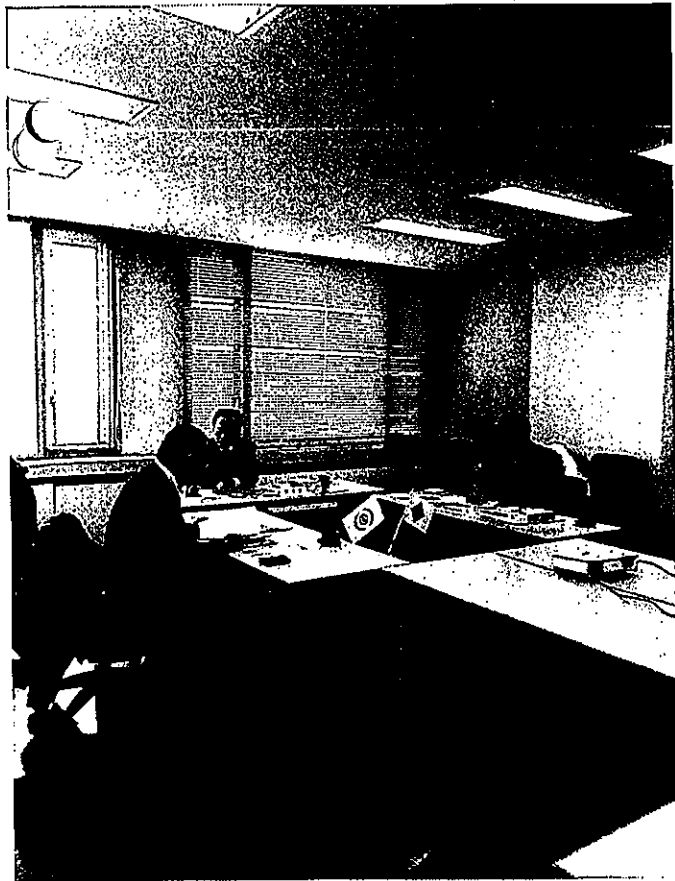
北海道江別市、札幌冬季国体視察写真

平成31年2月15日（金）～2月16日（土）

＜参加議員＞ 自民党会派 3名

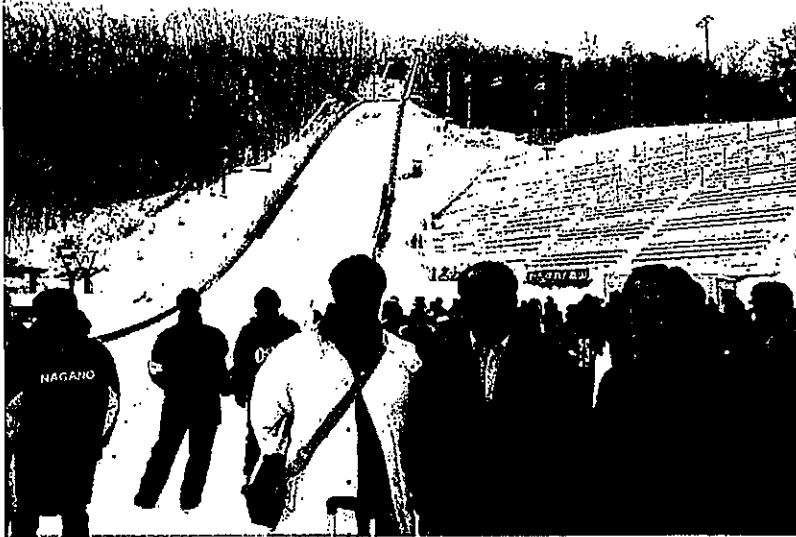
泉議員 押田議員 柞山議員

<視察1> 江別市立体交差事業 視察



江別市役所3F応接室にて

<視察2> 札幌冬季国体 視察



宮の森ジャンプ競技場

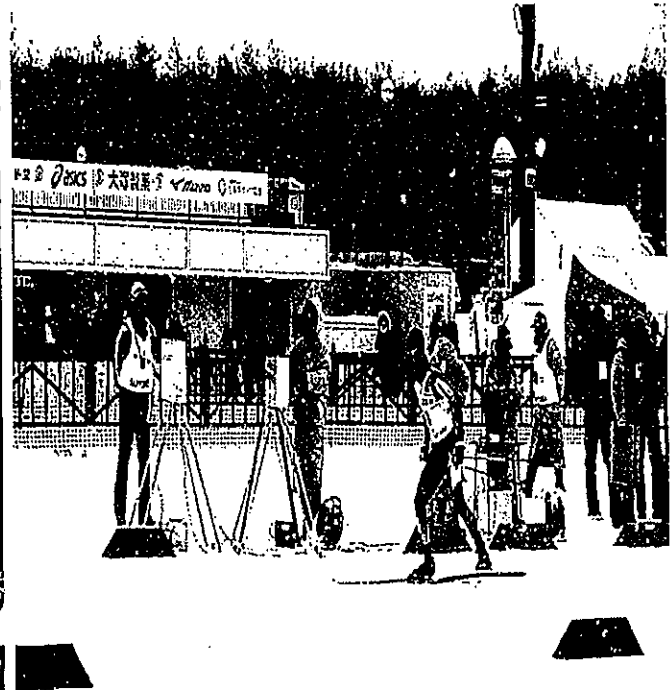


場内テントにて



白旗山競技場にて  
クロスカントリー会場

白旗山競技場にて  
クロスカントリー会場

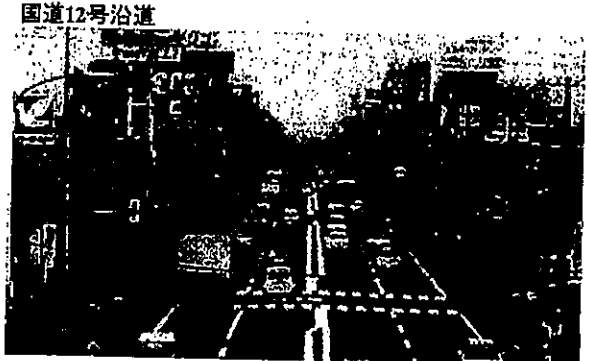




# 事業化の背景

## 野幌地区での中心性の高まりへ

→ 国道12号沿道への商業・業務の集積や、札幌都心部へ15分という便利な立地条件から、住宅開発やマンション開発の活発化。



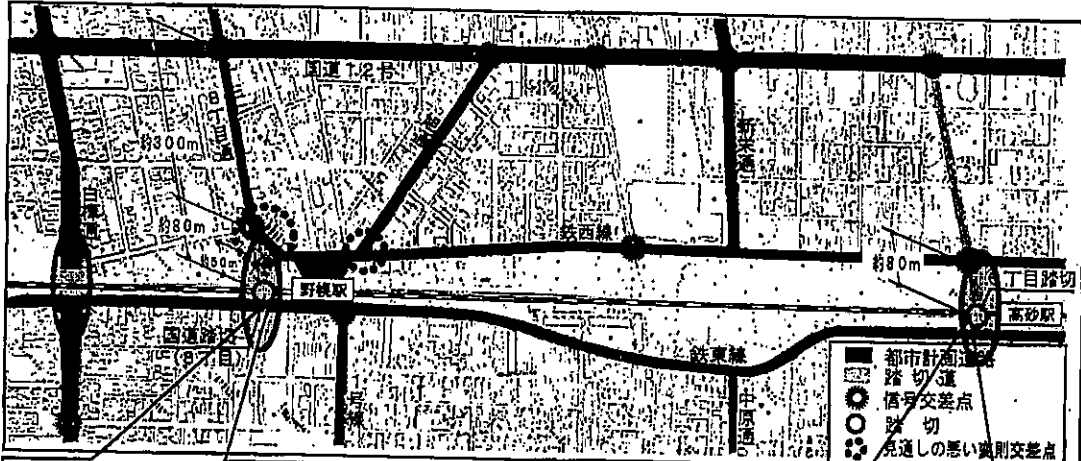
野幌地区鉄道南側に広がるマンション郡



# 事業化の背景

## 野幌地区の交通課題点(1)

### ◆鉄道と道路の交差状況



**国道踏切(8丁目通)**

遮断時間: 6.4h/日

交通量

自動車類: 8,244台/日

自転車・歩行者類: 4,663人/日

**6丁目踏切(6丁目通)**

遮断時間: 6.2h/日

交通量

自動車類: 7,458台/日

自転車・歩行者類: 1,612人/日

野幌地区の交通課題点(1) 6丁目踏切(6丁目通) 遮断時間: 6.2h/日 交通量: 自動車類: 7,458台/日 自転車・歩行者類: 1,612人/日



# 事業構成について

## <連続立体交差事業>

鉄道を高架化して交通渋滞や事故の原因となる2箇所の踏切を除却し、鉄道を挟んだ南北の地区を結ぶ複数の道路を整備することにより、交通の安全性向上や円滑化、まちの発展や利便性の向上をはかる事業。

また、野幌駅を新しく整備することで、駅を利用する方々の利便性が向上します。

## <土地区画整理事業>

道路などの公共施設を整備・改善し、土地の区画を整え、整形化されたまとまりのある街並みを作り出す事業。

本地区では、連続立体交差事業と併せて実施することで、南北市街地の一体化を図り、駅前広場などの都市機能を充実し、利便性の高い賑わいのあるまちづくりを行います。

## <街路事業>

良好な道路環境の形成や自転車・歩行者の安全な通行、冬季における歩道の確保などを考えた構造で整備し、道路の新設、拡幅、切り替え等を行う事業。

「都心環状道路」や「駅環状道路」を形成する道路を整備するとともに、駅への連絡をスムーズにするための道路などを整備し、交通バリアフリー化も推進していきます。

## <商業等活性化事業>

野幌駅周辺を活性化させるために、商店街をはじめ中心市街地としての魅力を増し、市の顔としての機能の充実をはかる事業。

商店街や地域、行政などが一体となって活性化に取り組んでいます。

## <都市再生整備計画事業>

鉄道林や旧鉄道用地を活用し、緑豊かな都市空間の形成や拠点街区と商業・観光拠点を結ぶネットワークを整備する事業。

「グリーンモール」や「都市緑地」を整備し、市民の憩いの緑空間の創出や魅力ある安全・安心な歩行者ネットワーク形成を進めます。

13

## 連続立体交差事業の概要(1)

○ 事業名称 JR函館本線(野幌駅付近)連続立体交差事業

○ 事業主体 北海道

○ 事業費 144億円

○ 事業延長 2,363 m

○ 事業期間 H18年度～H24年度

○ 事業スケジュール

- ・ 着工準備採択 : H16年度
- ・ 都市計画決定 : H18.6月
- ・ 事業認可 : H18.11月
- ・ 事業完成 : H24年度

写真-国道踏切



### 【踏切遮断時間】

○ 国道踏切 : 6.37時間/日

○ 6丁目踏切 : 6.15時間/日

### 【踏切交通量(H13)】

○ 国道踏切 : 8,244台/日

○ 6丁目踏切 : 7,458台/日

2ヶ所の踏切の  
踏切交通遮断量

98,381 (H13)

○ JR函館本線の列車運行本数 約250本/日・両方向

○ 野幌駅の乗降客数 約12,000人/日

# 江別の顔づくり事業 全体事業費

【単位：億円／事業費は概数】

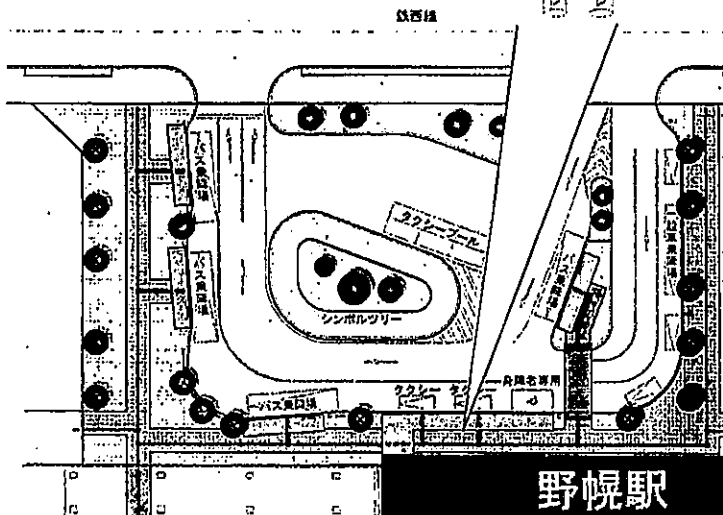
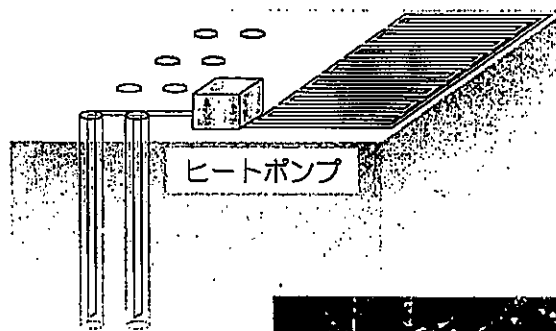
事業名	事業主体	国	道	市	JR	計
連続立体交差事業	道	69	55	15	5	144
土地区画整理事業	市	31	-	44	-	75
街路事業	道・市	55	31	9	-	95
その他事業 (都市再生整備計画事業、 道路事業等)	市・民間	7	-	17	-	24
事業費 合計		162	86	85	5	338

19

## 環境への取り組み

地中熱ヒートポンプ式  
ロードヒーティング

ポアホール      ロードヒーティング



稼働状況

野幌駅

20

# イランカラップテくしろさっぽろ国体

北国の雪と氷に刻む夢



## スタートリスト

ノルディック コンバインド 競技・試技・1本目

2019/02/16

開始時間9:00

札幌市

Bib 名前	所属	県名	備考	Bib 名前	所属	県名	備考
少年男子				成年A組			
1		長野		1		秋田	
2		北海道		2		長野	
3		秋田		3		北海道	
4		秋田		4		岩手	
5		北海道		5		富山	
6		長野		6		新潟	
7		岩手		7		東京	
8		長野		8		秋田	
9		群馬		9		富山	2-10
10		新潟		10		青森	
11		北海道		11		福島	
12		秋田		12		長野	
13		秋田		13		新潟	
14		岩手		14		北海道	
15		長野		15		群馬	
16		北海道		16		岩手	
17		新潟		17		山形	
18		北海道		18		石川	
19		秋田		19		大阪	
20		長野		20		秋田	
21		新潟		21		京都	
22		山形		22		青森	
23		岩手		23		岐阜	
24		山形		24		長野	
25		富山		25		富山	2-10
26		岩手		26		岩手	
27		新潟		27		新潟	
28		群馬		28		北海道	
29		北海道		29		福島	
30		秋田		30		東京	
31		長野					

成年B組

1		岩手	
2		岡山	
3		富山	
4		岐阜	
5		岩手	
6		長野	
7		富山	2-10
8		石川	
9		新潟	
10		岩手	
11		富山	2-10
12		秋田	
13		石川	
14		長野	
15		神奈川	
16		岐阜	

青森県下北郡八戸市 - スタート

足尾川) 足尾川



札幌市  
City of Sapporo

