






研修会・研究会 実施計画書 政務活動費《事前》審査書				整理番号	0314001	1	1 枚目			
				会派名	自由民主党					
				議員名	舎川 智也					
<input type="checkbox"/>	調査研究費	第三者機関承認欄			会派承認欄					
<input checked="" type="checkbox"/>	研修費	受付日	責任者	担当者	起案日	代表者	役員	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	広報広聴費				R3.11.18	    				
<input type="checkbox"/>	要請・陳情活動費	承認日			承認日					
<input type="checkbox"/>	会議費				R3.11.19					
<input type="checkbox"/>	資料作成費	特記事項(第三者機関)			特記事項(会派)					
<input type="checkbox"/>	資料購入費				0314001 舎川智也					
<input type="checkbox"/>	人件費				0317006 高田真里					
<input type="checkbox"/>	事務費				0304002 織田伸一					

項目	内容		留意点			
1	実施者	舎川智也 高田真里 織田伸一				
2	実施日程	令和3年11月30日(火)				
3	行程 ※県外での研修会・研修会への参加時に記入	富山 8:31 → 金沢 8:53 金沢 16:10 → 富山 16:33	政務活動のための合理的な経路か。政務活動以外の行程が含まれていないか。宿泊が必要か。			
4	研修・研究 1	研修会・研究会名	目指すべき次世代スマートリージョン…EBPM の活用	目的と市政、行政課題等の関連性、調査内容等具体性、調査方法の妥当性、事前調査の結果等の内容		
		講師等	地方創生研究室・佐無田 光氏 (金沢大学人間社会研究域教授)			
		開催日程	令和3年11月30日(火) 10:00~12:00			
		開催場所	金沢勤労者プラザ			
	研修会・研究会の目的・内容	エビデンスを活用した「次世代スマートリージョン」の実現により地域社会の課題解決実現を目指すには。 (目的) 持続可能な地域経済・財政を原研するため。				
	研修・研究 2	研修会・研究会名	目指すべき次世代スマートリージョン…自治体の財政分析			
		講師等	地方創生研究室・武田 公子氏 (金沢大学経済学経営学系教授)			
		開催日程	令和3年11月30日(火) 13:00~15:00			
開催場所		金沢勤労者プラザ				
研修会・研究会の目的・内容	自治体独自に行う財政データ公表の在り方について研究者向けのデータ提供により可能になることは何かについて (目的) 財政データの公開とその活用を原研するため。					
5	実施経費及び政務活動費の支出予定額 (振込手数料を含まず)	交通費	5,720円 (富山⇄金沢 往復)	対象費用及び単価見積が適切か 政務活動費充当方法は適切か。 按分率適用の分母は適切か。(混在不明確な部分対象。明確な部分は当初除外してあるか。)		
		日当	3,000円			
		研修費	15,000円×2=30,000円			
		振込手数料	-			
		合計額	38,720円		案分率 (充当率)	100%・50%
		支出額	38,720円			
6	取引規定	抵触していない	取引制限の確認			

旅費計算書

会派名	自由民主党
実施予定日	令和3年11月30日(火)
視察・調査予定地	会場：金沢勤労者プラザ 住所：石川県金沢市北安江3-2-20

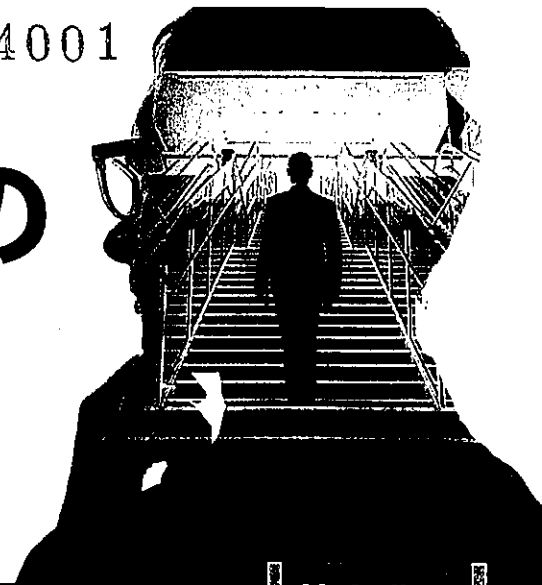
月日	経路	鉄道賃	特急料金	航空料金	車賃	日当	宿泊料	計
		距離 (km)	距離 (km)		距離 (km)			
		金額 (円)	金額 (円)		金額 (円)			
11 ・ 30	富山→金沢	58.6	58.6			3,000		5,860
		990	1,870					
11 ・ 30	金沢→富山	58.6	58.6					2,860
		990	1,870					
・								
・								
・								
・								
・								
・								
小計		1,980	3,740			3,000		8,720
合計		1,980	3,740			3,000		8,720

参加人数

3人

著作権法により
公開できません。

大学と地方政治の 連携基盤構築を 目指す研究会



地方議員
のための
勉強会

EBPMを活用。産官学金体制で「次世代スマートリージョン」を実現!

第一回

目指すべき「次世代スマートリージョンとは？」

本研究会の大学側代表・佐無田先生による研究会全体の狙いの説明の他、持続可能な地域経済・財政を検討するため、地域経済・社会・財政を数字で見て、県内・北陸の事例を示しながら、比較検討を行います。

2021年 (令和3) **11月30日[火]** 会場：金沢勤労者プラザ
金沢市北安江3-2-20 4階・405研修室

第一部 10:00~12:00

内容：「EBPMの活用」

本研究会の大学側代表による、全体のガイダンス。
EBPM (Evidence-based Policy Making エビデンスに
基づく政策立案) を活用した「次世代スマートリージョン」の実
現により、地域社会の課題解決実現を目指す狙い。

講師



佐無田 光 (さむた ひかる)

金沢大学人間社会研究域教授
先端観光科学研究センター長

博士(経済学)。専門は地球経済学。研究
テーマ：サステナブルな地域発展。
主な著作：『きみのまちに未来はあるか?』
(共著、2020年)、『地域包括ケアとエリ
アマネジメント』(共編著、2019年)、『北
陸地域経済学』(共編著、2007年)など。

第二部 13:00~15:00

内容：「自治体の財政分析」

財政は自治体の活動の基本。自治体が独自に行う財政データの
公表のあり方、住民に対する公開の在り方について、さらには
研究者向けのデータ提供によって可能になる事とは何かを語る。

講師



武田 公子 (たけだ きみこ)

金沢大学経済学経営学系教授

専門は地方財政論。主な単著として、『地域
戦略と自治体行財政』(世界思想社、2011
年)、『ドイツ・ハルツ改革における政府間
行財政関係』(法律文化社、2016年)、『
データベースで読み解く自治体財政』
(自治体研究者、2018年)など。

EBPMを活用。産官学金体制で「次世代スマートリージョン」を実現！

行政機関の仕事のあるべき姿に立ち返るための仕組みとして、今期待されているのが「EBPM」です。行政機関においては、民意によって選ばれた議員の声やさまざまなアンケートの結果、有識者の意見を参考にしながら、何らかの根拠に基づいて政策を立案・実行していました。エビデンスとなるデータを集めようにも、予算や資源、人材の面で限界がありました。しかし近年、ビックデータや人口知能AIの活用により膨大なデータから一見見えにくい傾向の抽出が可能になりました。さらに、SNSやネット上の膨大な情報やIOTを活用し、実社会の克明な動きを把握することも可能となりました。EBPMは、ICTが急激に進化したからこそ、実践できるようになった考え方だといえます。このEBPMの基盤となる様々なデータや最新技術に関して、大学教員と情報交換を行い、地域の産官学金連携体制の構築や、未来につながる社会実験を、地方議員による政治主導で推進し、制度化・政策化を実現していくため、本研究会を企画・開催します。

第一回

目指すべき「次世代スマートリージョンとは？」

2021年(令和3)11月30日[火] 第一部10:00~12:00/第二部13:00~15:00

金沢勤労者プラザ 金沢市北安江3-2-20 4階 405研修室 TEL.076-221-7771

対 象：県会議員・市町村議員30~50名程度

参加費：15,000円(1部・1講座あたり/税込) ※午前・午後どちらの部にもご参加の場合30,000円

メールにてお申し込み頂くが、以下申込書に必要事項をご記入いただき、FAXにてご送信ください

参加部会	✓をご記入ください <input type="checkbox"/> 第一部「EBPM の活用」 <input type="checkbox"/> 第二部「自治体の財政分析」	
所属 (議会名・会派名など)		
氏名	ふりがな	
住所	〒	
電話番号 (携帯電話)	FAX番号	
e-mail	日常的に受信できるPCアドレス	
領収証の要・不要	<input type="checkbox"/> 必要 宛名・議会名・会派・氏名・その他() <input type="checkbox"/> 不要	










※ご記入頂きました個人情報、本事業の実施・運営にのみ利用いたします。

参加お申し込み先
FAX: 076-298-8904

labo@r-sr.co.jp

Facebook
@regionalrevital



研修会・研究会 実績報告書 政務活動費【事後】審査書 兼 支出伝票					整理番号	0314001	2	1	枚目	
					会派名	自由民主党				
					議員名	舎川智也				
<input type="checkbox"/>	調査研究費	第三者機関承認欄			会派承認欄					
<input checked="" type="checkbox"/>	研修費	受付日	責任者	担当者	起案日	代表者	役員	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	広報広聴費				R3.12.8	    				
<input type="checkbox"/>	要請・陳情活動費	承認日			承認日					
<input type="checkbox"/>	会議費				R3.12.17					
<input type="checkbox"/>	資料作成費	支払日(口座振込完了日)			起案日	支払完了報告				
<input type="checkbox"/>	資料購入費	支払件数	年	月	日	R3.12.17	代表者	経理責任者	事務員	申請者
<input type="checkbox"/>	人件費					承認日	   			
<input type="checkbox"/>	事務費	1	3	12	17	R3.12.17				

特記事項(第三者機関)	特記事項(会派)
	0317006 高田真里 0314001 舎川智也 0304002 織田伸一

項目	内容		留意点
1 実施者	高田真里、舎川智也、織田伸一		
2 実施日程	令和3年11月30日(火)		
3 行程 ※県外での研修会・研修会への参加時に記入	富山 8:31 → 金沢 8:53 金沢 15:42 → 富山 16:04		政務活動のための合理的な経路か。政務活動以外の行程が含まれていないか。宿泊が必要か。
4 研修・研究 1	研修会・研究会名	目指すべき次世代スマートリージョン…EBPMの活用	目的と市政、行政課題等の関連性、調査内容等具体性、調査方法の妥当性、事前調査の結果等の内容
	講師等	地方創生研究室・佐無田 光氏(金沢大学人間社会研究域教授)	
	開催日程	令和3年11月30日(火) 10:00~12:00	
	開催場所	金沢勤労者プラザ	
	研修会・研究会の目的・内容	エビデンスを活用した「次世代スマートリージョン」の実現により地域社会の課題解決実現を目指すには。富山市におけるデータを政策に活用・反映させるため。	
4 研修・研究 2	研修会・研究会名	目指すべき次世代スマートリージョン…自治体の財政分析	
	講師等	地方創生研究室・武田公子氏(金沢大学経済学経営学系教授)	
	開催日程	令和3年11月30日(火) 13:00~15:00	
	開催場所	金沢勤労者プラザ	
研修会・研究会の目的・内容	自治体独自に行う財政データ公表の在り方について研究者向けのデータ提供により可能になることは何かについて富山市の財務データをさらに活用することで積極的な財政運営につなげるため。		

項目	内容	留意点
<p>研修会・研究会の内容</p>	<p>地方創生研究室 【大学と地方政治の連携基盤構築を目指す研究会】 目指すべき「次世代スマートリージョンとは？」</p> <p><第一部>「EBPMの活用」 EBPM (Evidence-based Policy Making エビデンスに基づく政策立案) を活用した「次世代スマートリージョン」の実現により、地域社会の課題解決実現を目指す狙い。</p> <p><第二部>「自治体の財政分析」 財政は自治体の活動の基本。自治体が独自に行う財政データの公表のあり方、住民に対する公開のあり方について、さらには研究者向けのデータ提供によって可能になる事は何かを語る。</p>	
<p>5 市政への影響、反映、成果等</p>	<p><第一部>「EBEMの活用」 これまで日本においては、新統計法(2009)によって大学や研究機関が政府や関係機関から得たデータを「匿名データ」として取得し、それを二次利用することが認められて以来、オープンデータの活用など客観的根拠(エビデンス)に基づく政策立案の推進が求められている。 現在、地方都市における地方創生施策においてはRESASの活用した客観的なデータによる事業設計がなされているかなど、KPIを原則として事業評価の目標として設定されPDCAによる検証などを行いながら施策の分析を行っている。しかしながら、実際のKPIは国に対する形式的な数字合わせにとどまっていることも多く実際には形骸化している。地域がEBPMを実装するためにはシステムが重要ではなく大学や研究機関を取り込んで協働で研究することが求められる。富山市としては今後、富山大学とのデータサイエンス分野における政策連携などにより経済の地域内循環や産業構造を分析し更なる地域内の産業循環を高めていく必要を訴えていきたい。</p> <p><第二部>「自治体財政分析」 自治体財政データについては、総務省によって、地方財政状況調査、健全化判断比率、財政状況資料などの公開が義務づけられている。過去の財政状況や決算などは公開しない自治体もあり本来は過去のものを含めてアーカイブ化することが重要であるとした。富山市としては過去の状況も含めて詳細を公開しているものの、コロナなどのトピックにあわせて様々な添付データを掲載し、より市民にわかりやすく公開することを求めていると考えている。</p>	<p>目的と市政、行政課題等の関連性、調査内容等具体性、調査方法の妥当性、会派内での報告・情報共有等の対応等</p> <p>政務活動のみの内容か。政務活動以外の政党活動、選挙活動、後援会活動等とみなされる表現、構成になっていないか。</p> <p>政務活動費を支出できる内容か。(全額、1/2支出不可)</p>
<p>その他及び政務活動以外で取り扱った内容</p>		

項目		内容			留意点
実施経費 及び 政務活動費 支出額	鉄道費	支出金額	3,670 円	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座(立替)	対象費用及び 単価見積が適切か。 政務活動費充 当方法は適切 か。 按分率適用の 分母は適切 か。 (混在不明確な 部分が対象。 明確な部分は 当初除外して あるか。)
		支出先	西日本旅客鉄道株式会社		
		支出内容及び 積算根拠	富山⇄金沢 自由席日帰り往復割引切符 前日に購入したところ、割引適用となったため、 事前申請時の金額よりも 2,050 円安くなった。 変更前 5,720 円 → 変更後 3,670 円		
	研修 参加費	支出金額	15,000 円	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座(立替)	
		支出先	地方創生研究室		
		支出内容及び 積算根拠	令和 3 年 1 1 月 3 0 日 (火) 10:00~12:00 1 講座...15,000 円		
	研修 参加費	支出金額	15,000 円	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座(立替)	
		支出先	地方創生研究室		
		支出内容及び 積算根拠	令和 3 年 1 1 月 3 0 日 (火) 13:00~15:00 1 講座...15,000 円		
	日当	支出金額	3,000 円	支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input checked="" type="checkbox"/> 議員口座(立替)	
		支出先	舍川智也議員		
		支出内容及び 積算根拠	3,000 円×1 日=3,000 円		
	支出金額		支出方法 <input type="checkbox"/> 債権者口座 <input type="checkbox"/> 議員口座(立替)		
	支出先				
	支出内容及び 積算根拠				
取引規定	抵触なし				
経費総額	36,670 円	按分率 (充当率)	100%・50%		
按分率適用 対象経費 及び 按分理由					
政務活動費 支出(充当)額	36,670 円				

6

旅 費 計 算 書

会派名	自由民主党
実施日	令和3年11月30日(火)
視察・調査予定地	会場：金沢勤労者プラザ 住所：石川県金沢市北安江3-2-20

月日	経路	鉄道賃	特急料金	航空料金	車賃	日当	宿泊料	計
		距離 (km)	距離 (km)		距離 (km)			
		金額 (円)	金額 (円)		金額 (円)			
11 ・ 30	富山→金沢→富山	117.2	117.2			3,000		6,670
		※1 3,670						
小計		3,670				3,000		6,670
合計		3,670				3,000		6,670

※1 前日に購入したところ、割引適用となったため、事前申請時の金額よりも 2,050 円安くなった。変更前 5,720 円→変更後 3,670 円

参加人数 3人

著作権法により
公開できません。

著作権法により
公開できません。

№0314001

金沢大学

人間社会学域 教授・先端観光科学研究センター長
学長補佐(社会共創推進担当)

佐無田 光 博士(経済学)

〒920-1192 金沢市角間町

TEL

FAX

E-mail:



金沢大学経済学経営学系 教授

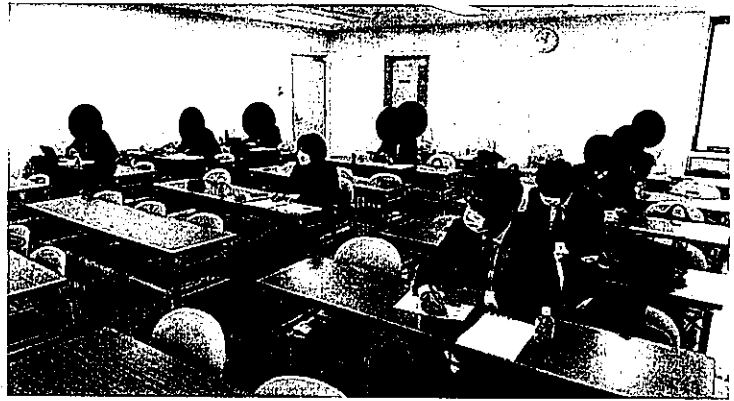
経済学博士

武田 公子

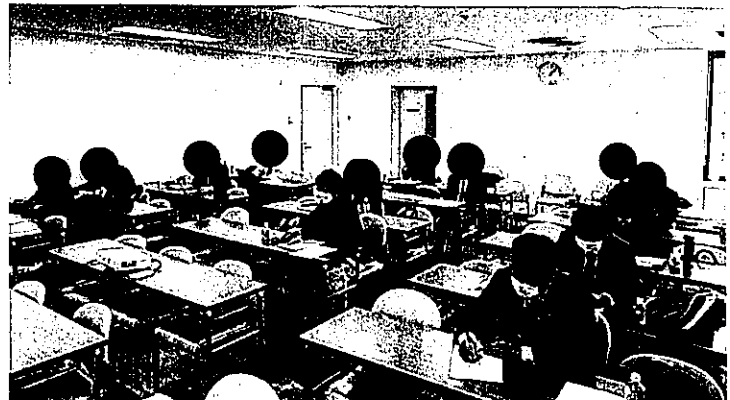
〒920-1192 金沢市角間町

Tel/Fax

1 講義目 10:00~12:00



2 講義目 13:00~15:00



貼付用紙

見積書・証拠書類等資料貼付欄(A4版以上の大きさの書類は貼る必要がありません。

B6版、A6版など、小さい用紙は貼ってください。)



富山市議会 自由民主党
合川智州 様

領 収 書

L No. 8951-42

金額	十	位	千	百	十	万	千	百	十	円
						¥ 3	6	7	0	

- ただし、① 乗車券類(消費税及び地方消費税を含んでいます。)
 2. チャージ(消費税は非課税です。)
 3. クレジット扱い(No)
 4. その他()

上記の金額を領収しました。

2021年11月29日

西日本旅客鉄道株式会社

発行箇所 富山駅

収入印紙
(200円)
5万円未満不要
100万円超のものは印紙税額一覽表による



890-05-15900

№0314001

領 収 書

富山市議会 自由民主党 舎川智也 様

発行日 2021年11月30日

金額 ￥15,000

但し 11月30日10時～「目指すべきスマートリージョンとは？ EBPMの活用」
研修受講代として

上記正に領収いたしました

地方創生研究室

〒921-8145

石川県金沢市額谷1丁目40番25(株)エヌエール内

電話 076-298-4600

FAX 076-298-8904

領 収 書

富山市議会 自由民主党 舎川智也 様

発行日 2021年11月30日

金額 ￥15,000

但し 11月30日13時～「目指すべきスマートリージョンとは？ 自治体の財政分析」
研修受講代として

上記正に領収いたしました

地方創生研究室

〒921-8145

石川県金沢市額谷1丁目40番25(株)エヌエール内

電話 076-298-4600

FAX 076-298-8904

振 替 証 明 書

会派名 自由民主党

金 額	36,670 円
-----	----------

上記金額を次の者の口座へ振替したことを証明します。

令和 3年12月17日

経理責任者 久保 大憲



氏 名	倉川 智也	受領印	
-----	-------	-----	--



№0314001 13

年月日	摘要	お支払い金額 (円)	お預かり金額 (円)	差し引き残高 (円)
103-12-08*		*36,670	普通預金 高田直里 議員	*23,100,809
203-12-08*		*3,380	普通預金 高田直里 議員	*23,097,429
303-12-09*		*36,670	普通預金 結城 議員	*23,060,759
403-12-09	振込資金	*85,637	コピーカウソ代	*22,975,122
503-12-10*		*320,000	富与	*22,655,122
603-12-16*		*3,380	普通預金 高原 議員	*22,651,742
703-12-16*		*3,380	普通預金 泉 議員	*22,648,362
803-12-17*		*36,670	普通預金 舎川 議員	*22,611,692
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				

(お知らせ)

1. 通帳のご提出のあるお取引のときは年月日欄に*と表示します。
2. 証券類をお預け入れのときは、お支払い金額欄に次のとおり表示します。

タケ金 ○○-○○

トリアタ ○○-○○

お支払いできる日

お支払できる時間は、所定の
不渡返却時間経過となります。

(概算差し引き残高を新通帳へ取り越ししました。)

13

普通預金通帳

店番号

口座番号

富山市自由民主党様

北陸銀行

大学と地方政治の連携基盤構築を目指す研究会
産学官金の専攻の研究
第1回
2021年11月30日
佐無田光(金沢大学人間社会学域)

目指すべき次世代スマートリージョンとは?
スマートリージョン
先進事例

質問

大学と地方政治の連携
→何ができると思えますか?
→スマートリージョンを政策に活用
←議員としてできることは何でしょうか?

1 産学官金の連携の事例

目次

- 1. スマートリージョン論の体系
- 2. EBPとは何か
- 3. 地域産業構造の分析
- 4. 地域包括ケアとエリアマネジメント
- 5. 地域共創戦略

スマートリージョン論の体系
EBPとは何か
地域産業構造の分析
地域包括ケアとエリアマネジメント
地域共創戦略

2 → 流動している人材とどうとらえるのか?

スマートリージョン論の体系

- 1. 商品経済からプラットフォーム経済へ
- 2. 地域プラットフォームと多層的ガバナンス
- 3. スマート社会のインフラとしてのデータサイエンス
- 4. EBPと異分野連携
- 5. 地域人材エコシステム

①

相関: 経済の地域構造変化 → プラットフォーム経済
(商品経済中心) → 社会

3

② ③ ④ ⑤

スマートリージョン
産学官金の連携
事例

4

④ ⑤

スマートリージョン
産学官金の連携
事例

最終講義の準備
F-1 良くして
IT系
地方創生EVP
2021年11月30日
スマートリージョン
産学官金の連携
事例

証拠に基づく政策立案 (Evidence Based Policy Making)

- 元は英米を中心に、患者と共に方針を決める「根拠に基づく医療 (Evidence-based Medicine: EBM)」が進展し、社会科学や政策の分野でも取り入れられた。
- イギリスでは、政府経済サービス (Government Economic Service) と呼ばれる独立した専門外部機関が、政策の監視と評価をEBPMに基づいて実施している。
- エビデンスとは、政策がアウトカム (成果) に影響を及ぼした因果関係をデータ分析で示すこと。
- エビデンスは1つではない (ポर्टフォリオ)。ある課題を解決するに際して、考えうる複数のアプローチの中から最適な選択をするためにエビデンスを用いる。

5

日本におけるEBPMの流れ

- 新統計法 (2009): 大学や研究機関が「匿名データ」を二次利用することを認める。
- 第5次科学技術基本計画 (2011): 客観的根拠 (エビデンス) に基づく政策の企画立案を推進。
- 内閣府IT総合戦略本部「電子行政オープンデータ戦略」 (2012): 組織や業界内でのみ利用されているデータを公開し、分野横断型の取組み強化に利用。
- 首相官邸に「EBPM推進委員会」設置 (2017)。
- 個人情報保護法改正 (2017): 個人情報を誰の情報かわからなくする「匿名加工情報」にすれば、本人同意を得なくても第三者に提供することが可能に。

6

地方創生とEBPMの実際

- RESAS (Regional Economy and Society Analyzing System: 地域経済分析システム)
- 地方創生推進交付金の評価方法: (1) RESASの活用などにより客観的なデータやこれまでの類似事業の実績評価に基づき事業設計がなされていること、(2) 事業の企画や実施に当たり、地域における関係者との連携体制が整備されていること、(3) KPIが、原則として成果目標 (アウトカム) で設定され、基本目標と整合的であり、その検証と事象の見直しのための仕組み (PDCA) が、外部有識者や議会の関与等がある形で整備されていること、(4) 効果検証と事業の見直しの結果を公表するとともに、国に報告すること。
- 実際のKPIは、形式的対応にとどまっているケースが多い。KPIの数字合わせ。← 管理主義、形式主義の弊害。

(列式62)
トP1 国に示すに合わせた
数字に合わせた
実際には何もないもの → 数字だけ X

7

地域がEBPMを実装するために

- 単なる分析ツールや評価項目が与えられるだけでは、EBPMは有効化しない。
- 地域にとってEBPMは地道なもの。大事なものは、システムよりも経験。
- 上からの管理主義的な政策誘導ではなく、地域の多様な関係者によるボトムアップ型の政策連携が必要。
- 連携体制の中に地方大学や研究機関を取り込んで、自治体や政策関係者がEBPMの考え方を研究者らと共に実践し、次第にノウハウを習熟していく過程を重視。

8

システムを重く
経験が
トP1のノウハウ
↓
大学もよく
一歩一歩
進む

学習と協働による地域政策デザイン

- ①現状の分析、定量的・定性的把握。→ 量的・定性的把握
- ②地域の関係者による学習コミュニティの形成。先進事例や関係者のヒアリング。課題の共有。
- ③関係者の合意形成と事業実験。地域のアクターの連携による新しい組織化。→ 政策
- ④地域課題に応じた制度の設計、施設の配置、需給の管理、サブライチエーン(生産・流通の流れ)等の計画。

70%以上は...
 関係者...
 ...

地域の産業構造を解析する

- 地域産業の基本構造: 産業と産業の取引関係(中間需要)と、最終消費者への販売(最終需要)。← 多くの雇用につながるのは中間需要部門。
- 地域産業は、地域外の市場に財・サービスを提供する「移出部門」(a)と、地域内の市場に財・サービスを提供する「地元市場部門」に分かれる。
- 「地元市場部門」は、中間需要向けの「生産誘発部門」(b,d)と最終需要向けの「最終需要向け部門」(c)に分かれる。

七尾市産業・地域活性化懇話会の経緯

- 七尾市からの受託研究(産学連携) 産学連携(七尾市+倉環様)
- 七尾市からの受託研究(産学連携) 産学連携(七尾市+倉環様) 調査研究(2013年1月15日~3月15日、金沢大学先端科学・イノベーション推進機構と人間社会研究域附属地域政策研究センターが受託) → 2013年度 七尾市産学連携プランに成果を反映。
- 2014年度 七尾市産学連携プランの実行のために、七尾市、七尾商工会議所、能登鹿北商工会、のと共栄信用金庫と金沢大学の5者の連携する懇話会を設置し、5分科会の域学連携プロジェクトをスタート。

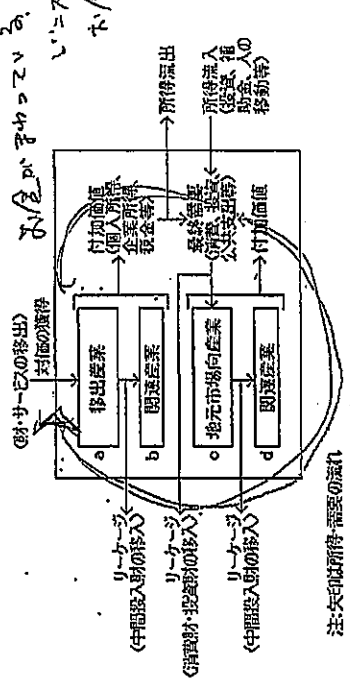
産学連携(分科)
 市町村レベルの
 ネットワークを
 構築してやる
 研究ではやって
 いない
 政策では
 やっている

お尻叩き
 ...

10
 ...

0314001

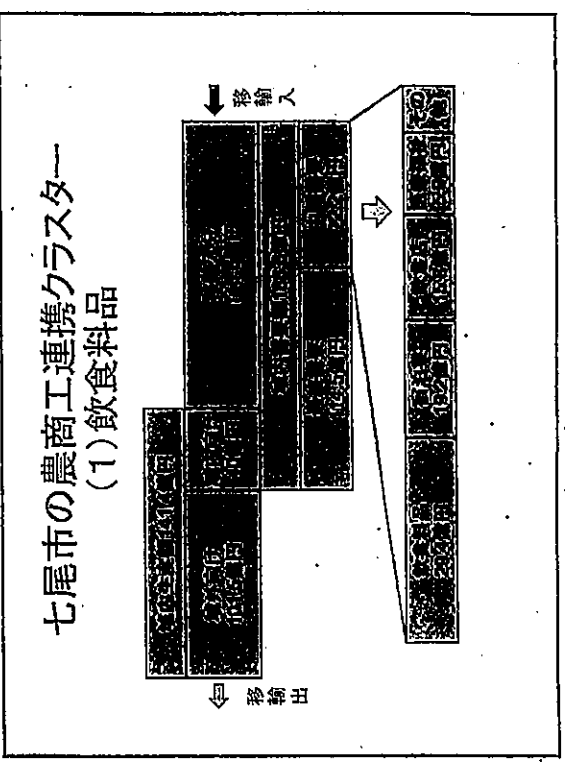
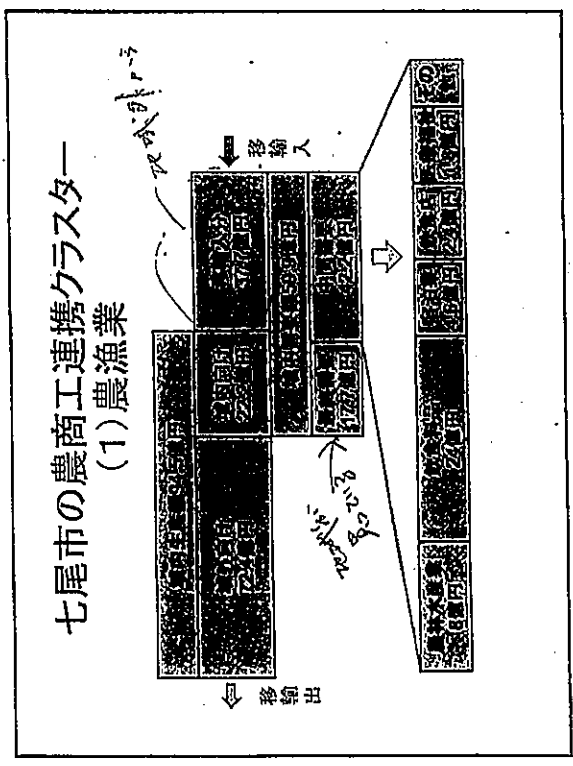
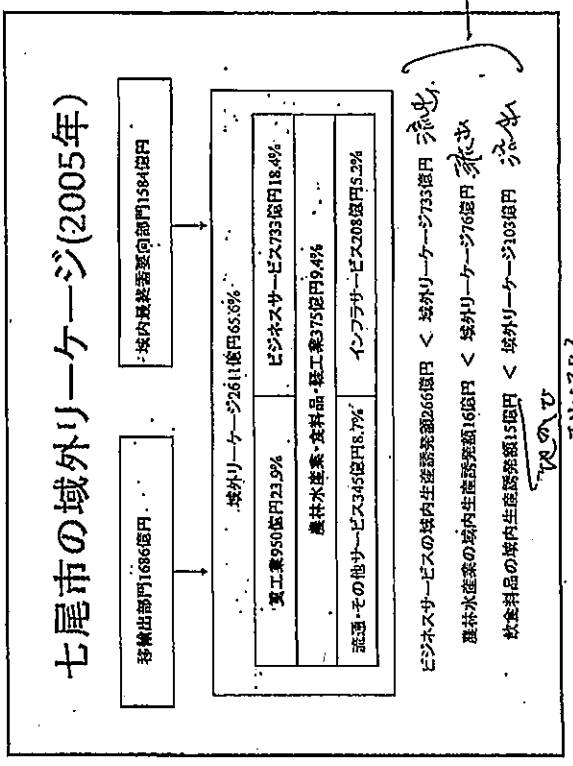
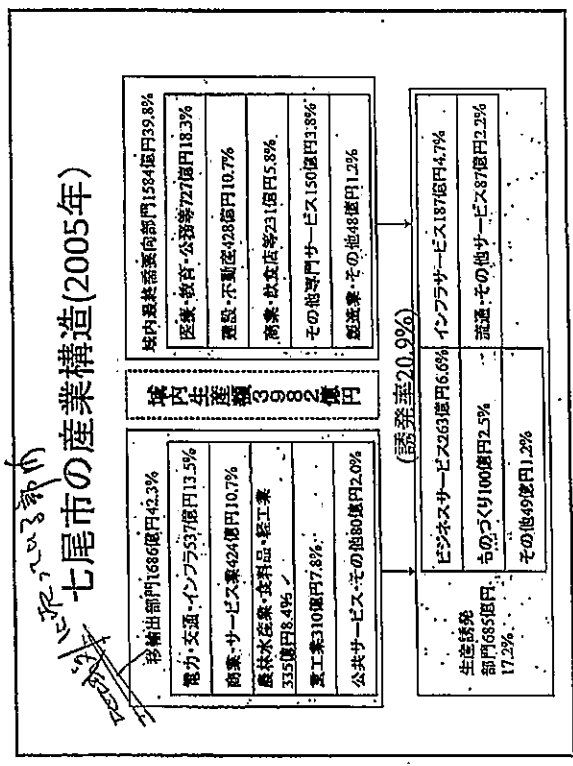
経済の地域内循環



注:矢印は所得・需要の流れ

移出産業
 ...
 ...

地域の中心発展
 地産地消
 地産地消

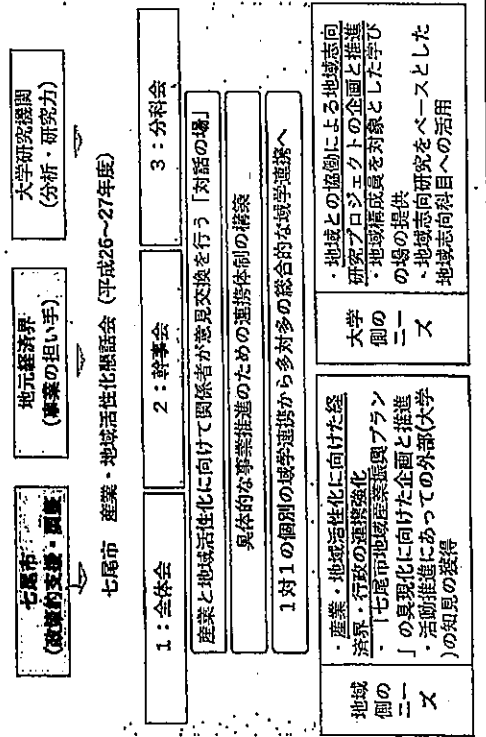


地域産業構造の診断(2) 地域内の連関に課題がある

- ・域内生産誘発の比重が小さい。
ビジネスサービスの域内生産誘発額266億円 < 域外リーケージ733億円
農林水産業の域内生産誘発額16億円 < 域外リーケージ76億円
飲食料品の域内生産誘発額15億円 < 域外リーケージ103億円
- ・農漁業・飲食料品、林業・木材・木製品・家具・装飾品の間が分断。
- ・医療福祉部門：波及効果の7割は域外に流出。
域外リーケージ：卸売業18億円、情報サービス4億円、飲食料品6億円、農林水産業3億円。
- ・観光部門：波及効果の7割は域外に流出。
域外リーケージ：飲食料品19億円、卸売業10億円、農林水産業7億円、情報サービス2億円、広告2億円、映像・音声・文字情報制作業2億円。

Handwritten notes:
域内生産誘発額の割合が小さい
域外リーケージの割合が大きい
産業間の連携が弱い
域外への依存度が高い

地域の産業振興と域学連携の新ステージ



Handwritten note: 地域振興と域学連携のつながり

Handwritten note: 行政がやるべきこと

地域産業政策として何が必要か(処方箋)

- ・地域の資源を活かしつつ、業軸の3つの産業部門を結びつけたり、それらをグレードアップするような分野で、実現可能な新規事業を興していく。
- ・産業振興のアクションプランに地域ぐるみで取り組むための関係者間の連携・協力体制。
- ・5つの分科会テーマ：
 - ①「海業」をテーマとした「里山里海」のブランド資源化
 - ②地域資源(魅力)と広域交通(経路)を活用した観光活性化
 - ③地域内経済循環と6次産業化
 - ④地熱資源の利活用
 - ⑤「地域包括ケア」を支える医商工連携

七尾市 産業・地域活性化懇話会 (分科会構成)

分科会	テーマ	関係者(等)	地域の関係者	七尾市
第1分科会	「海業」をテーマとした「里山里海」のブランド資源化	長尾謙也教授(理研センター)	能登観光協会、日本海球理研、観光事業者等	産業振興課、里山里海振興課
第2分科会	地域資源(魅力)と広域交通(経路)を活用した観光活性化	高山純一教授(理工学系)	七尾市観光協会、和倉温泉観光協会、石川県旅行業協会等	企画財政課、観光交流課
第3分科会	地域内経済循環と6次産業化	佐藤田光教授(人間社会研究センター)	のと共栄信用金庫、七尾商工会議所、石川県新技術等	産業振興課、里山里海振興課
第4分科会	地熱資源の利活用	木崎隆弘教授(理工学系)	株式会社戸田組、のとしまアーム等	産業振興課
第5分科会	「地域包括ケア」を支える医商工連携	横山善一教授(経済学系)	地域の医療機関、社会科学研究機関、経済学系	福祉課、産業振興課

Handwritten note: 行政がやるべきこと(関係者へのアプローチ)

地域包括ケアとエリアマネジメント研究会

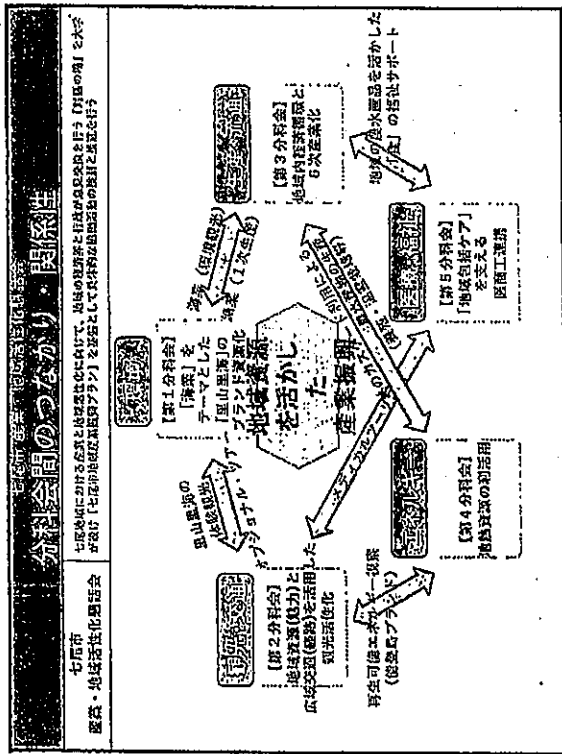
【研究課題と内容】

- 地域特性にあったきめ細かい地域包括ケアシステムとエリアマネジメントによる健康社会づくり。地域の実情にあった地域福祉政策を立案する手順を域学連携で支援。
- ①国民健康保険DBや後期高齢者DBを使って、高齢者福祉の地域実態(各種データ)を地区ごとに解析するツールの開発。「見える化」されたデータの共有・展開。
- ②高齢者・健康ビッグデータのまちづくりへの展開。医療・介護サービスとコミュニティ・交通・防災諸機能のデザイン。
- ③地域における医療・介護経済の多面的な側面を総合的に捉える指標やデータの分析など。

これにふたつを
連携してやる。
↓
久元さん
これとこれに
政策を伴う

新橋

0314001



不刊地
COOの補佐として
PACAを担う

羽咋市・日本電気・金沢大学による研究連携協定

「ビッグデータに基づいた人口減少時代の即席ブランドデザイン」の検討に係る連携・協力（概要図）

データの収集・統合
公的・民間情報データベース
追加データ
分析・加工
地域・自治体
民間企業
市民
地域包括ケア

研究連携協定
NEC
金沢大学

【研究内容】
① 健康の地域特性データの「見える化」システムの開発と高齢者福祉政策への活用
② 高齢者データのまちづくり施設配置・交通・防災などへの展開
③ 地域福祉政策におけるEBPM (Evidence-Based Policy Making) の展開

地域包括ケアとエリアマネジメント

データの見える化を活用した健康まちづくりの可能性

地域包括ケアとエリアマネジメント

佐無田光平子監修
ミネルマガ書房
2019年3月30日
本体3,500円＋税
ISBN 9784623085095

【研究内容】
① 健康の地域特性データの「見える化」システムの開発と高齢者福祉政策への活用
② 高齢者データのまちづくり施設配置・交通・防災などへの展開
③ 地域福祉政策におけるEBPM (Evidence-Based Policy Making) の展開

予算・決算および関連資料の公開

- ・決算統計が出そろうのは年度終了からほとんど1年後。現在進行の問題に自治体がどう取り組んでいるのかを見るには遅すぎる
- ・当初予算、補正予算の逐次的情報公開があれば、自治体の政策動向をつぶさに追える
- ・予算・補正予算・決算、ホームページで公開していますか？
- ・どこまでの予算・決算情報？
予算説明書、予算資料、予算概要

補正予算を逐次公開する意義

- ・決算統計では捉えられない最新の財政状況を把握することができる
- ・コロナ禍対応に追われる自治体財政をリアルタイムで分析できる
- ・誰が分析するのか？
 - ・公開しておけば誰かが分析してくれる
財政担当職員に余裕がなくても・・・
 - ・アーカイブとして住民等と情報共有
1年経ったら削除、でなく経年的に蓄積

コロナ禍と自治体財政
—金沢市の事例—

補正予算の逐次公開でわかること

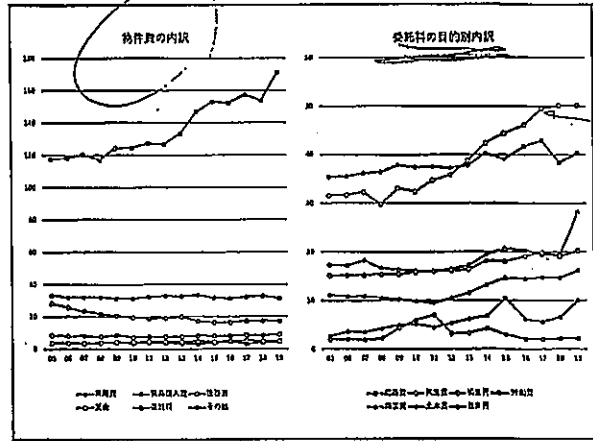
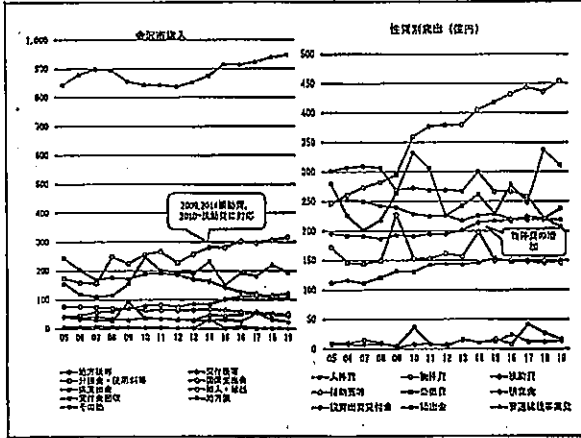
補正予算の逐次的公開—金沢市の例

過去の補正予算	新型コロナウィルス 感染症対策関連 事業	△200,000	その他の例
○令和2年度 10/15日			市民生活の安定と生活支援 △100,000千円
○令和2年度 10/16日			中心業務の効率化と業務のデジタル化による業務効率化 △57,000千円
○令和2年度 10/20日			市民生活の安定と生活支援 △18,000千円
○令和2年度 10/21日			新しい金沢市の防災対策 △17,000千円
○令和2年度 10/22日			子育て支援 △10,000千円 など
○令和2年度 10/26日	◎ 福祉 福祉、保健、 医療等		
○令和2年度 10/26日	保健所 保健所 保健所 保健所	1,200	金沢市保健所職員の感染を防止し
○令和2年度 10/27日	保健所 保健所 保健所 保健所		
○令和2年度 10/27日	保健所 保健所 保健所 保健所	11,000	保健所職員の感染を防止し 保健所 保健所
○令和2年度 10/27日	保健所 保健所 保健所 保健所		
○令和2年度 10/27日	保健所 保健所 保健所 保健所	12,000	市民生活の安定と生活支援 保健所 保健所
○令和2年度 10/27日	保健所 保健所 保健所 保健所		
○令和2年度 10/27日	保健所 保健所 保健所 保健所		

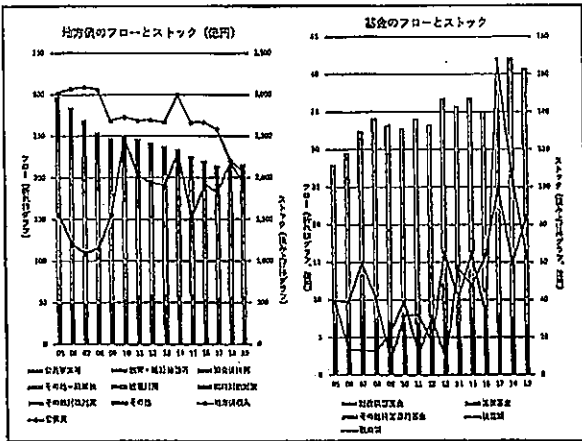
№0314001

物件費の内訳

委託費の年々上昇



委託料
↑
FIFO
委託料



一般会計だけではない

地方公営企業年度の個票

科目	2019年度	2018年度	2017年度	2016年度	2015年度
1. 一般会計	10,000	9,500	9,000	8,500	8,000
2. 特別会計	5,000	4,800	4,600	4,400	4,200
3. 基金	3,000	2,800	2,600	2,400	2,200
4. 繰越金	2,000	1,800	1,600	1,400	1,200
5. 繰上金	1,000	900	800	700	600
6. 繰下金	500	400	300	200	100
7. 繰入金	1,500	1,400	1,300	1,200	1,100
8. 繰出金	1,000	900	800	700	600
9. 繰上金	500	400	300	200	100
10. 繰下金	200	150	100	50	0
11. 繰入金	1,300	1,200	1,100	1,000	900
12. 繰出金	800	700	600	500	400
13. 繰上金	300	250	200	150	100
14. 繰下金	100	80	60	40	20
15. 繰入金	1,200	1,100	1,000	900	800
16. 繰出金	700	600	500	400	300
17. 繰上金	200	150	100	50	0
18. 繰下金	50	40	30	20	10
19. 繰入金	1,100	1,000	900	800	700
20. 繰出金	600	500	400	300	200
21. 繰上金	100	80	60	40	20
22. 繰下金	20	15	10	5	0
23. 繰入金	1,000	900	800	700	600
24. 繰出金	500	400	300	200	100
25. 繰上金	50	40	30	20	10
26. 繰下金	10	8	6	4	2
27. 繰入金	900	800	700	600	500
28. 繰出金	400	300	200	100	50
29. 繰上金	30	20	10	5	0
30. 繰下金	5	4	3	2	1
31. 繰入金	800	700	600	500	400
32. 繰出金	300	200	100	50	0
33. 繰上金	20	15	10	5	0
34. 繰下金	5	4	3	2	1
35. 繰入金	700	600	500	400	300
36. 繰出金	200	150	100	50	0
37. 繰上金	10	8	6	4	2
38. 繰下金	2	1.5	1	0.5	0
39. 繰入金	600	500	400	300	200
40. 繰出金	100	80	60	40	20
41. 繰上金	5	4	3	2	1
42. 繰下金	1	0.8	0.6	0.4	0.2
43. 繰入金	500	400	300	200	100
44. 繰出金	50	40	30	20	10
45. 繰上金	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1
46. 繰下金	0.1	0.08	0.06	0.04	0.02
47. 繰入金	400	300	200	100	50
48. 繰出金	30	20	10	5	0
49. 繰上金	0.2	0.15	0.1	0.05	0.02
50. 繰下金	0.05	0.04	0.03	0.02	0.01
51. 繰入金	300	200	100	50	0
52. 繰出金	20	15	10	5	0
53. 繰上金	0.1	0.08	0.06	0.04	0.02
54. 繰下金	0.02	0.015	0.01	0.005	0.002
55. 繰入金	200	100	50	0	0
56. 繰出金	10	8	6	4	2
57. 繰上金	0.05	0.04	0.03	0.02	0.01
58. 繰下金	0.01	0.008	0.006	0.004	0.002
59. 繰入金	100	50	0	0	0
60. 繰出金	5	4	3	2	1
61. 繰上金	0.02	0.015	0.01	0.005	0.002
62. 繰下金	0.005	0.004	0.003	0.002	0.001
63. 繰入金	50	0	0	0	0
64. 繰出金	2	1.5	1	0.5	0
65. 繰上金	0.01	0.008	0.006	0.004	0.002
66. 繰下金	0.002	0.0015	0.001	0.0005	0.0002
67. 繰入金	0	0	0	0	0
68. 繰出金	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1
69. 繰上金	0.001	0.0008	0.0006	0.0004	0.0002
70. 繰下金	0.0002	0.00015	0.0001	0.00005	0.00002
71. 繰入金	0	0	0	0	0
72. 繰出金	0.1	0.08	0.06	0.04	0.02
73. 繰上金	0.0001	0.00008	0.00006	0.00004	0.00002
74. 繰下金	0.00001	0.000008	0.000006	0.000004	0.000002
75. 繰入金	0	0	0	0	0
76. 繰出金	0.05	0.04	0.03	0.02	0.01
77. 繰上金	0.00001	0.000008	0.000006	0.000004	0.000002
78. 繰下金	0.000001	0.0000008	0.0000006	0.0000004	0.0000002
79. 繰入金	0	0	0	0	0
80. 繰出金	0.01	0.008	0.006	0.004	0.002
81. 繰上金	0.000001	0.0000008	0.0000006	0.0000004	0.0000002
82. 繰下金	0.0000001	0.00000008	0.00000006	0.00000004	0.00000002
83. 繰入金	0	0	0	0	0
84. 繰出金	0.005	0.004	0.003	0.002	0.001
85. 繰上金	0.0000001	0.00000008	0.00000006	0.00000004	0.00000002
86. 繰下金	0.00000001	0.000000008	0.000000006	0.000000004	0.000000002
87. 繰入金	0	0	0	0	0
88. 繰出金	0.001	0.0008	0.0006	0.0004	0.0002
89. 繰上金	0.00000001	0.000000008	0.000000006	0.000000004	0.000000002
90. 繰下金	0.000000001	0.0000000008	0.0000000006	0.0000000004	0.0000000002
91. 繰入金	0	0	0	0	0
92. 繰出金	0.0001	0.00008	0.00006	0.00004	0.00002
93. 繰上金	0.000000001	0.0000000008	0.0000000006	0.0000000004	0.0000000002
94. 繰下金	0.0000000001	0.00000000008	0.00000000006	0.00000000004	0.00000000002
95. 繰入金	0	0	0	0	0
96. 繰出金	0.00001	0.000008	0.000006	0.000004	0.000002
97. 繰上金	0.0000000001	0.00000000008	0.00000000006	0.00000000004	0.00000000002
98. 繰下金	0.00000000001	0.000000000008	0.000000000006	0.000000000004	0.000000000002
99. 繰入金	0	0	0	0	0
100. 繰出金	0.000001	0.0000008	0.0000006	0.0000004	0.0000002
101. 繰上金	0.00000000001	0.000000000008	0.000000000006	0.000000000004	0.000000000002
102. 繰下金	0.000000000001	0.0000000000008	0.0000000000006	0.0000000000004	0.0000000000002
103. 繰入金	0	0	0	0	0
104. 繰出金	0.0000001	0.00000008	0.00000006	0.00000004	0.00000002
105. 繰上金	0.000000000001	0.0000000000008	0.0000000000006	0.0000000000004	0.0000000000002
106. 繰下金	0.0000000000001	0.00000000000008	0.00000000000006	0.00000000000004	0.00000000000002
107. 繰入金	0	0	0	0	0
108. 繰出金	0.00000001	0.000000008	0.000000006	0.000000004	0.000000002
109. 繰上金	0.0000000000001	0.00000000000008	0.00000000000006	0.00000000000004	0.00000000000002
110. 繰下金	0.00000000000001	0.000000000000008	0.000000000000006	0.000000000000004	0.000000000000002
111. 繰入金	0	0	0	0	0
112. 繰出金	0.000000001	0.0000000008	0.0000000006	0.0000000004	0.0000000002
113. 繰上金	0.00000000000001	0.000000000000008	0.000000000000006	0.000000000000004	0.000000000000002
114. 繰下金	0.000000000000001	0.0000000000000008	0.0000000000000006	0.0000000000000004	0.0000000000000002
115. 繰入金	0	0	0	0	0
116. 繰出金	0.0000000001	0.00000000008	0.00000000006	0.00000000004	0.00000000002
117. 繰上金	0.000000000000001	0.0000000000000008	0.0000000000000006	0.0000000000000004	0.0000000000000002
118. 繰下金	0.0000000000000001	0.00000000000000008	0.00000000000000006	0.00000000000000004	0.00000000000000002
119. 繰入金	0	0	0	0	0
120. 繰出金	0.00000000001	0.000000000008	0.000000000006	0.000000000004	0.000000000002
121. 繰上金	0.0000000000000001	0.00000000000000008	0.00000000000000006	0.00000000000000004	0.00000000000000002
122. 繰下金	0.00000000000000001	0.000000000000000008	0.000000000000000006	0.000000000000000004	0.000000000000000002
123. 繰入金	0	0	0	0	0
124. 繰出金	0.000000000001	0.0000000000008	0.0000000000006	0.0000000000004	0.0000000000002
125. 繰上金	0.00000000000000001	0.000000000000000008	0.000000000000000006	0.000000000000000004	0.000000000000000002
126. 繰下金	0.000000000000000001	0.0000000000000000008	0.0000000000000000006	0.0000000000000000004	0.0000000000000000002
127. 繰入金	0	0	0	0	0
128. 繰出金	0.0000000000001	0.00000000000008	0.00000000000006	0.00000000000004	0.00000000000002
129. 繰上金	0.000000000000000001	0.0000000000000000008	0.0000000000000000006	0.0000000000000000004	0.0000000000000000002
130. 繰下金	0.0000000000000000001	0.00000000000000000008	0.00000000000000000006	0.00000000000000000004	0.00000000000000000002
131. 繰入金	0	0	0	0	0
132. 繰出金	0.00000000000001	0.000000000000008	0.000000000000006	0.000000000000004	0.000000000000002
133. 繰上金	0.0000000000000000001	0.00000000000000000008	0.00000000000000000006	0.00000000000000000004	0.00000000000000000002
134. 繰下金	0.00000000000000000001	0.000000000000000000008	0.000000000000000000006	0.000000000000000000004	0.000000000000000000002
135. 繰入金	0	0	0	0	0
136. 繰出金	0.000000000000001	0.0000000000000008	0.0000000000000006	0.0000000000000004	0.0000000000000002
137. 繰上金	0.00000000000000000001	0.000000000000000000008	0.000000000000000000006	0.000000000000000000004	0.000000000000000000002
138. 繰下金	0.000000000000000000001	0.0000000000000000000008	0.0000000000000000000006	0.0000000000000000000004	0.0000000000000000000002
139. 繰入金	0	0	0	0	0
140. 繰出金	0.0000000000000001				