

# 令和元年度決算 予算決算委員会資料 病院事業局

- 1 令和元年度 病院事業決算報告書(税込み) ..... 1頁
- 2 令和元年度 病院事業損益計算書(税抜き) ..... 3頁
- 3 診療収入及び患者数の状況 ..... 5頁
- 4 平成30年度決算 予算決算委員会の意見・要望・  
指摘事項に対する処置状況 ..... 7頁
- 5 平成30年度決算 監査委員の意見に対する回答状況 ... 8頁
- 6 予算決算委員会出席者名簿 ..... 10頁

# 1 令和元年度 病院事業決算報告書(税込み)

## (1) 収益的収入及び支出

### ア 収入

(単位:円)

| 科 目      | 予算額            | 決算額            | 増 減           |
|----------|----------------|----------------|---------------|
| 病院事業収益   | 13,817,669,000 | 12,877,999,105 | △ 939,669,895 |
| (市民病院)   | 12,937,121,000 | 12,233,377,884 | △ 703,743,116 |
| (まちなか病院) | 880,548,000    | 644,621,221    | △ 235,926,779 |
| 医業収益     | 12,861,724,000 | 11,914,139,473 | △ 947,584,527 |
| (市民病院)   | 12,006,684,000 | 11,296,721,794 | △ 709,962,206 |
| (まちなか病院) | 855,040,000    | 617,417,679    | △ 237,622,321 |
| 医業外収益    | 955,935,000    | 962,726,633    | 6,791,633     |
| (市民病院)   | 930,427,000    | 936,656,090    | 6,229,090     |
| (まちなか病院) | 25,508,000     | 26,070,543     | 562,543       |
| 特別利益     | 10,000         | 1,132,999      | 1,122,999     |
| (市民病院)   | 10,000         | 0              | △ 10,000      |
| (まちなか病院) | 0              | 1,132,999      | 1,132,999     |

### イ 支出

(単位:円)

| 科 目      | 予算額            | 決算額            | 不用額         |
|----------|----------------|----------------|-------------|
| 病院事業費用   | 14,006,929,000 | 13,505,657,302 | 501,271,698 |
| (市民病院)   | 12,994,304,000 | 12,538,148,919 | 456,155,081 |
| (まちなか病院) | 1,012,625,000  | 967,508,383    | 45,116,617  |
| 医業費用     | 13,722,933,000 | 13,252,212,330 | 470,720,670 |
| (市民病院)   | 12,734,242,000 | 12,303,019,750 | 431,222,250 |
| (まちなか病院) | 988,691,000    | 949,192,580    | 39,498,420  |
| 医業外費用    | 283,696,000    | 253,444,972    | 30,251,028  |
| (市民病院)   | 259,762,000    | 235,129,169    | 24,632,831  |
| (まちなか病院) | 23,934,000     | 18,315,803     | 5,618,197   |
| 予備費      | 300,000        | 0              | 300,000     |

|                    | 令和元年度                  | 平成30年度                 | 増 減                    |
|--------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| ウ 当年度収益的収支差額       | △ 627,658,197 円        | △ 101,742,992 円        | △ 525,915,205 円        |
| <u>当年度純利益(税抜き)</u> | <u>△ 632,584,501 円</u> | <u>△ 107,892,441 円</u> | <u>△ 524,692,060 円</u> |
| エ 前年度繰越欠損金         | 4,544,592,884 円        | 4,436,700,443 円        |                        |
| オ <u>翌年度繰越欠損金</u>  | <u>5,177,177,385 円</u> | 4,544,592,884 円        |                        |

## (2) 資本的收入及び支出

### ア 収入

(単位:円)

| 科 目      | 予算額           | 決算額           | 増 減           |
|----------|---------------|---------------|---------------|
| 資本的收入    | 1,491,672,000 | 1,281,766,001 | △ 209,905,999 |
| (市民病院)   | 1,475,272,000 | 1,217,666,000 | △ 257,606,000 |
| (まちなか病院) | 16,400,000    | 64,100,001    | 47,700,001    |
| 企業債      | 1,343,600,000 | 1,144,800,000 | △ 198,800,000 |
| (市民病院)   | 1,335,400,000 | 1,080,700,000 | △ 254,700,000 |
| (まちなか病院) | 8,200,000     | 64,100,000    | 55,900,000    |
| 出資金      | 136,966,000   | 136,966,000   | 0             |
| (市民病院)   | 136,966,000   | 136,966,000   | 0             |
| 県補助金     | 11,096,000    | 0             | △ 11,096,000  |
| (市民病院)   | 2,896,000     | 0             | △ 2,896,000   |
| (まちなか病院) | 8,200,000     | 0             | △ 8,200,000   |
| 固定資産売却代金 | 0             | 1             | 1             |
| (まちなか病院) | 0             | 1             | 1             |
| 寄附金      | 10,000        | 0             | △ 10,000      |

### イ 支出

(単位:円)

| 科 目      | 予算額           | 決算額           | 不用額         |
|----------|---------------|---------------|-------------|
| 資本的支出    | 2,103,308,000 | 1,911,035,666 | 192,272,334 |
| (市民病院)   | 2,015,847,000 | 1,828,814,679 | 187,032,321 |
| (まちなか病院) | 87,461,000    | 82,220,987    | 5,240,013   |
| 建設改良費    | 1,365,532,000 | 1,173,259,964 | 192,272,036 |
| (市民病院)   | 1,278,071,000 | 1,091,038,977 | 187,032,023 |
| (まちなか病院) | 87,461,000    | 82,220,987    | 5,240,013   |
| 企業債償還金   | 737,776,000   | 737,775,702   | 298         |
| (市民病院)   | 737,776,000   | 737,775,702   | 298         |

|                      | 令和元年度                | 平成30年度          | 増 減            |
|----------------------|----------------------|-----------------|----------------|
| ウ 資本的収支差引額           | △ 629,269,665 円      | △ 547,521,106 円 | △ 81,748,559 円 |
| エ 補填財源               | <u>629,269,665 円</u> | 547,521,106 円   |                |
| (内訳) 当年度分消費税資本的収支調整額 | 88,814,961 円         | 88,041,361 円    |                |
| 過年度分損益勘定留保資金         | 540,454,704 円        | 459,479,745 円   |                |
| 当年度分損益勘定留保資金         | 0 円                  | 0 円             |                |

## 2 令和元年度 病院事業損益計算書(税抜き)

|                                 | 令和元年度                                       |   |   |
|---------------------------------|---|---|---|
|                                 | A   | 市民病院 A'                                     | まちなか病院                                  |
| 1 医業収益                          | 11,883,296,496                              | 11,270,383,380                              | 612,913,116                             |
| (1)入院収益                         | 8,282,439,950                               | 8,021,107,479                               | 261,332,471                             |
| (2)外来収益                         | 3,083,474,993                               | 2,782,017,497                               | 301,457,496                             |
| (3)他会計負担金                       | 158,933,000                                 | 158,933,000                                 | 0                                       |
| (4)その他医業収益                      | 358,448,553                                 | 308,325,404                                 | 50,123,149                              |
| 2 医業費用                          | 12,952,729,013                              | 12,024,100,664                              | 928,628,349                             |
| (1)給与費<br>うち退職給付費<br>うち賞与引当金繰入額 | 7,381,515,727<br>195,968,631<br>465,312,448 | 6,830,720,027<br>185,895,973<br>429,331,615 | 550,795,700<br>10,072,658<br>35,980,833 |
| (2)材料費                          | 2,757,763,403                               | 2,565,373,797                               | 192,389,606                             |
| (3)経費<br>うち貸倒引当金繰入額             | 2,012,949,633<br>9,577,028                  | 1,829,763,684<br>9,577,028                  | 183,185,949<br>0                        |
| (4)減価償却費                        | 736,182,887                                 | 736,182,887                                 | 0                                       |
| (5)資産減耗費                        | 24,520,195                                  | 24,511,343                                  | 8,852                                   |
| (6)研究研修費                        | 39,797,168                                  | 37,548,926                                  | 2,248,242                               |
| <b>医業利益</b>                     | <b>△ 1,069,432,517</b>                      | <b>△ 753,717,284</b>                        | <b>△ 315,715,233</b>                    |
| 3 医業外収益                         | 957,653,878                                 | 931,615,295                                 | 26,038,583                              |
| (1)受取利息配当金                      | 5   | 5   | 0                                       |
| (2)他会計補助金                       | 360,269,000                                 | 338,819,000                                 | 21,450,000                              |
| (3)補助金                          | 13,527,522                                  | 13,527,522                                  | 0                                       |
| (4)他会計負担金                       | 504,898,000                                 | 500,840,000                                 | 4,058,000                               |
| (5)長期前受金戻入                      | 12,031,637                                  | 12,031,637                                  | 0                                       |
| (6)寄附金                          | 670,000                                     | 670,000                                     | 0                                       |
| (7)その他医業外収益                     | 66,257,714                                  | 65,727,131                                  | 530,583                                 |
| 4 医業外費用                         | 521,835,861                                 | 486,339,153                                 | 35,496,708                              |
| (1)支払利息及び企業債取扱諸費                | 20,091,199                                  | 20,091,155                                  | 44                                      |
| (2)雑損失                          | 501,744,662                                 | 466,247,998                                 | 35,496,664                              |
| <b>経常利益</b>                     | <b>△ 633,614,500</b>                        | <b>△ 308,441,142</b>                        | <b>△ 325,173,358</b>                    |
| 5 特別利益                          | 1,029,999                                   | 0   | 1,029,999                               |
| 6 特別損失                          | 0   | 0   | 0                                       |
| <b>当年度純利益</b>                   | <b>△ 632,584,501</b>                        | <b>△ 308,441,142</b>                        | <b>△ 324,143,359</b>                    |
| 前年度繰越欠損金                        | 4,544,592,884                               |   |   |
| その他未処分利益剰余金変動額                  | 0   |   |   |
| <b>当年度未処理欠損金</b>                | <b>5,177,177,385</b>                        |   |   |

(単位：円)

| 平成30年度<br>B    | 増 減           |               | 対前年度比    |              |
|----------------|---------------|---------------|----------|--------------|
|                | (A-B)         | 市民病院(A'-B)    | (A-B)/B  | 市民病院(A'-B)/B |
| 11,047,916,528 | 835,379,968   | 222,466,852   | 7.6%     | 2.0%         |
| 7,922,856,956  | 359,582,994   | 98,250,523    | 4.5%     | 1.2%         |
| 2,646,878,938  | 436,596,055   | 135,138,559   | 16.5%    | 5.1%         |
| 169,380,992    | △ 10,447,992  | △ 10,447,992  | △ 6.2%   | △ 6.2%       |
| 308,799,642    | 49,648,911    | △ 474,238     | 16.1%    | △ 0.2%       |
| 11,617,617,306 | 1,335,111,707 | 406,483,358   | 11.5%    | 3.5%         |
| 6,648,458,834  | 733,056,893   | 182,261,193   | 11.0%    | 2.7%         |
| 205,720,161    | △ 9,751,530   | △ 19,824,188  | △ 4.7%   | △ 9.6%       |
| 414,556,636    | 50,755,812    | 14,774,979    | 12.2%    | 3.6%         |
| 2,414,725,475  | 343,037,928   | 150,648,322   | 14.2%    | 6.2%         |
| 1,806,143,667  | 206,805,966   | 23,620,017    | 11.5%    | 1.3%         |
| 4,830,810      | 4,746,218     | 4,746,218     | 98.2%    | 98.2%        |
| 667,460,679    | 68,722,208    | 68,722,208    | 10.3%    | 10.3%        |
| 43,235,534     | △ 18,715,339  | △ 18,724,191  | △ 43.3%  | △ 43.3%      |
| 37,593,117     | 2,204,051     | △ 44,191      | 5.9%     | △ 0.1%       |
| △ 569,700,778  | △ 499,731,739 | △ 134,016,506 |          |              |
| 885,729,506    | 71,924,372    | 45,885,789    | 8.1%     | 63.8%        |
| 15,071         | △ 15,066      | △ 15,066      | △ 100.0% | △ 100.0%     |
| 332,096,000    | 28,173,000    | 6,723,000     | 8.5%     | 2.0%         |
| 19,075,137     | △ 5,547,615   | △ 5,547,615   | △ 29.1%  | △ 29.1%      |
| 452,673,000    | 52,225,000    | 48,167,000    | 11.5%    | 10.6%        |
| 15,322,861     | △ 3,291,224   | △ 3,291,224   | △ 21.5%  | △ 21.5%      |
| 290,000        | 380,000       | 380,000       | 131.0%   | 131.0%       |
| 66,257,437     | 277           | △ 530,306     | 0.0%     | △ 0.8%       |
| 439,094,961    | 82,740,900    | 47,244,192    | 18.8%    | 10.8%        |
| 26,348,364     | △ 6,257,165   | △ 6,257,209   | △ 23.7%  | △ 23.7%      |
| 412,746,597    | 88,998,065    | 53,501,401    | 21.6%    | 13.0%        |
| △ 123,066,233  | △ 510,548,267 | △ 135,374,909 |          |              |
| 15,173,792     | △ 14,143,793  | △ 15,173,792  | △ 93.2%  | △ 100.0%     |
| 0              | 0             | 0             | 0.0%     | 0.0%         |
| △ 107,892,441  | △ 524,692,060 | △ 200,548,701 |          |              |
| 4,436,700,443  |               |               |          |              |
| 0              |               |               |          |              |
| 4,544,592,884  |               |               |          |              |

### 3 診療収入及び患者数の状況

#### (1) 入院

|        |            |         | 令和元年度(a)<br>(診療日数366日) |          |
|--------|------------|---------|------------------------|----------|
| 市民病院   | 患者数        | 一般      | 140,380人               |          |
|        |            | 一日平均患者数 | 383.6人                 |          |
|        |            | 精神      | 8,660人                 |          |
|        |            | 一日平均患者数 | 23.7人                  |          |
|        |            | 合計      | 年間入院患者数                | 149,040人 |
|        |            |         | 一日平均患者数                | 407.2人   |
|        | 診療収入(千円)   |         | 8,022,081              |          |
|        | 一人当たり単価(円) |         | 53,825                 |          |
|        |            | 一般      | 55,588                 |          |
|        |            | 精神      | 25,245                 |          |
| まちなか病院 | 患者数        | 一般      | 9,360人                 |          |
|        |            | 一日平均患者数 | 25.6人                  |          |
|        | 診療収入(千円)   |         | 261,347                |          |
|        | 一人当たり単価(円) |         | 27,922                 |          |

#### (2) 外来

|        |            |         | 令和元年度(c)<br>(診療日数240日) |          |
|--------|------------|---------|------------------------|----------|
| 市民病院   | 患者数        | 一般      | 222,712人               |          |
|        |            | 一日平均患者数 | 928.0人                 |          |
|        |            | 精神      | 21,878人                |          |
|        |            | 一日平均患者数 | 91.2人                  |          |
|        |            | 合計      | 年間外来患者数                | 244,590人 |
|        |            |         | 一日平均患者数                | 1,019.1人 |
|        | 診療収入(千円)   |         | 2,782,822              |          |
|        | 一人当たり単価(円) |         | 11,377                 |          |
|        |            | 一般      | 11,884                 |          |
|        |            | 精神      | 6,226                  |          |
| まちなか病院 | 患者数        | 一般      | 19,926人                |          |
|        |            | 一日平均患者数 | 83.0人                  |          |
|        | 診療収入(千円)   |         | 301,487                |          |
|        | 一人当たり単価(円) |         | 15,130                 |          |

| 平成30年度(a)<br>(診療日数365日) | 対前年度増減<br>(a-b) | 対前年度比<br>(a-b)/b | 平成29年度(b)<br>(診療日数365日) |
|-------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|
| 135,638人                | 4,742人          | 3.5%             | 134,250人                |
| 371.6人                  | 12.0人           |                  | 367.8人                  |
| 9,872人                  | △ 1,212人        | △ 12.3%          | 10,477人                 |
| 27.0人                   | △ 3.3人          |                  | 28.7人                   |
| 145,510人                | 3,530人          | 2.4%             | 144,727人                |
| 398.7人                  | 8.5人            |                  | 396.5人                  |
| 7,923,712               | 98,369          | 1.2%             | 7,809,662               |
| 54,455                  | △ 630           | △ 1.2%           | 53,961                  |
| 56,558                  | △ 970           | △ 1.7%           | 56,142                  |
| 25,563                  | △ 318           | △ 1.2%           | 26,022                  |
| —                       | —               | —                | —                       |
| —                       | —               | —                | —                       |
| —                       | —               | —                | —                       |
| —                       | —               | —                | —                       |

| 平成30年度(c)<br>(診療日数244日) | 対前年度増減<br>(c-d) | 対前年度比<br>(c-d)/d | 平成29年度(d)<br>(診療日数244日) |
|-------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|
| 227,140人                | △ 4,428人        | △ 1.9%           | 231,446人                |
| 930.9人                  | △ 2.9人          |                  | 948.5人                  |
| 21,974人                 | △ 96人           | △ 0.4%           | 21,190人                 |
| 90.1人                   | 1.1人            |                  | 86.8人                   |
| 249,114人                | △ 4,524人        | △ 1.8%           | 252,636人                |
| 1,021.0人                | △ 1.9人          |                  | 1,035.4人                |
| 2,647,665               | 135,157         | 5.1%             | 2,641,416               |
| 10,628                  | 749             | 7.0%             | 10,455                  |
| 11,066                  | 818             | 7.4%             | 10,813                  |
| 6,108                   | 118             | 1.9%             | 6,548                   |
| —                       | —               | —                | —                       |
| —                       | —               | —                | —                       |
| —                       | —               | —                | —                       |
| —                       | —               | —                | —                       |

平成30年度決算 予算決算委員会の  
意見・要望・指摘事項に対する処置状況

| 意見・要望・指摘事項   | 処置状況  |
|--|---|
| <p>富山市民病院では、逆紹介の推進により紹介件数も年々増加している一方で、そのことが入院や手術件数には直接結びついていない実態があるとのことだが、紹介件数の増をどのように病院の収益につなげるかが今後の課題であると考え。地域の医療機関と密接な関係づくりに引き続きしっかりと取り組まれない。</p> | <p>市民病院では、収益増加のために、新規入院患者を増やすことが必要と考えており、そのためには、地域の医療機関との連携を強化し、紹介患者の増加を図ることが非常に重要と考えております。</p> <p>このために、地域の開業医を対象とした「地域連携症例検討会」を定期的に開催したほか、市民病院の医師や看護師による地域の医療機関への訪問、「富山市民病院地域連携の会」などにより、市民病院の医師や医療機能の紹介を行うなど、地域の医療機関との相互連携や交流を深めてきたところです。</p> <p>しかし、「富山市病院事業中長期計画」における病院の現状分析において、市民病院の予定入院件数は、近隣の急性期病院と比較して低く、外来患者が入院に結びついていないとの課題が指摘されました。</p> <p>「富山市病院事業中長期計画」と合わせて策定した「富山市病院事業経営改善計画」において、重要な施策の実行については、診療科・部門を横断したタスクフォースを設置することとしており、この課題についてもタスクフォースを設置し、患者の紹介状況の確認や市民病院への紹介を阻害する要因など外来機能について分析をした上で、その解決のための方策を策定するため検討を開始したところであります。</p> <p>今後とも、これらの取組みを強化し、地域の医療機関との「顔の見える関係づくり」に努めてまいりたいと考えております。</p> |



## 平成30年度決算 監査委員の意見に対する回答状況

| 監査委員の意見   | 回答状況   |
|---|--|
| <p>(1)経営改善計画について</p> <p>富山医療圏における急性期医療を担うため、必要な健全経営を持続することを目的に策定された富山市民病院第4期経営改善計画(平成30年度～令和2年度)の初年度である平成30年度末の各種指標の状況は、手術件数の伸び悩みなどにより、延入院患者数及び新規入院患者数においては、目標を達成するには至らなかった。</p> <p>しかしながら、急性期病院としての機能を評価する機能評価係数Ⅱが上昇し、入院患者1人当たりの平均単価や逆紹介率及び救急入院患者数においては、計画で定める目標値は達成された。</p> <p>病院事業局では、現在、富山市民病院単体の計画である第4期経営改善計画について、富山まちなか病院を含めた計画として修正し、更に市民病院は急性期医療、まちなか病院は回復期医療という機能分化を進め、収益を確保しながら、どのように病院事業の再編成に取り組んでいくのかを定める中長期計画を策定する予定とされている。</p> <p>この計画策定を契機とし、今後、経営改革が推進されるよう一層努力されたい。</p> | <p>第4期経営改善計画の2年目である令和元年度においては、経常収支の黒字化に向け、職員一丸となって各種施策に取り組みました。</p> <p>市民病院においては、電子カルテの返書確認システムを更新し、地域の開業医との連携の強化による、紹介患者の受け入れ増に取り組んだことなどにより、紹介率及び逆紹介率は前年度に比べ上昇し、延べ入院患者数は増加しましたが、救急入院患者数の減少などにより、新規入院患者数については、目標の達成には至りませんでした。また、外来においては、患者1人当たりの平均単価の改善が図られたことから、目標を達成しました。</p> <p>一方、費用については、正規職員の増などによって、給与費が増加したほか、高額な抗がん剤を使用する患者が増えたため、材料費(薬品費)が増加したことなどにより、医業費用全体では前年度より増加しました。</p> <p>また、まちなか病院においては、開業医との連携を密にすることにより収益を確保するため、近隣の医療機関への訪問などを行ったものの、大幅な患者数の増加には至りませんでした。</p> <p>これらの結果、令和元年度決算においては病院事業全体で、632百万円余りの純損失が発生しました。</p> <p>令和元年度においては、市民病院とまちなか病院の機能分化や連携について整理した中長期計画を策定し、病床再編方針として、市民病院は、現在の595床から50床程度ダウンサイジングし、医療資源の集中化を図り、まちなか病院は、一般病床から地域包括ケア病床へ転換することとしており、こうした取り組みを進めることで経営改善を促進することとしています。</p> <p>今後は、新型コロナウイルス感染症による病院経営への影響などを精査する必要がありますが、中長期計画等で定めた各種施策を着実に実行し、経営改善を進めてまいります。</p> |

| 監査委員の意見  | 回答状況   |
|--|--|
| <p>(2)今後の企業経営について</p> <p>平成30年度は、病棟の配置の見直しや地域医療機関との連携等に努められた結果、平成29年度より収支状況は改善されたものの107,892千円の当年度純損失が計上され、3年連続の赤字決算となった。</p> <p>多くの自治体病院の財政状況は、一般会計からの繰入金を含めても経常赤字を抱えながら運営されている大変厳しい状況下であり、更なる改革への取組みが求められている。</p> <p>このような中、病院事業局においては、地域の急性期医療を担う富山市民病院に加え、回復期医療の充実も図る富山まちなか病院を開院された。</p> <p>その収支状況は、当面大変厳しい状況が続くものと考えられるが、住民に必要な医療提供体制の確保を図りつつ持続可能な経営に努め、今後、二つの病院の相乗効果が最大限発揮され、病院事業の経営基盤が強化されるよう努められたい。</p> | <p>病院事業局としては、変化する医療需要に応じて、市民に必要な医療を的確に提供することが重要であると考えております。</p> <p>そのため、市民病院では、地域の中核病院として、最新の医療技術を用いた手術の実施が可能で、感染対策にも配慮した手術室の整備や脳神経外科において、脳動脈瘤手術等で使用する手術顕微鏡の更新を行うなど、急性期医療の提供体制の充実を図ってまいりました。</p> <p>一方、まちなか病院においては、旧逋信病院の医療機能を引き継ぎ、市中心部の医療需要に対応しながらも、富山市の地域包括ケアシステムの一助となるよう、回復期病床への転換に向けた準備を進めてまいりました。</p> <p>今後は、両病院間で患者の病状に合わせた転院等がスムーズに行えるよう、多職種によるカンファレンスや情報交換を定期的に行うなど、連携をさらに強化することとしている他、医薬品や診療材料の購入、業務委託などについては、共同での購入や契約について検討してまいります。</p> <p>このように、収益面、費用面のいずれにおいても2病院の相乗効果が十分に発揮されるよう努めるとともに、中長期計画と経営改善計画に基づき、組織運営体制の強化を図り、経営の安定化に向けた各種取り組みを着実に実行していくことにより、健全な病院事業経営を進めてまいります。</p> |

予算決算委員会出席者名簿

| 所 属    | 出 席 者 名     |      |       |       |      |      |       |      |
|--------|-------------|------|-------|-------|------|------|-------|------|
|        | 特 別 職       |      | 部 長 級 |       | 部次長級 |      | 課 長 級 |      |
|        | 職           | 氏 名  | 職     | 氏 名   | 職    | 氏 名  | 職     | 氏 名  |
| 病院事業局  | 病院事業<br>管理者 | 石田陽一 |       |       |      |      |       |      |
| 市民病院   |             |      | 院 長   | 藤村 隆  |      |      |       |      |
| まちなか病院 |             |      | 院 長   | 樋上義伸  |      |      |       |      |
| 管理部    |             |      | 部 長   | 古澤富美男 |      |      |       |      |
|        |             |      |       |       | 次 長  | 藤沢 晃 |       |      |
| 経営管理課  |             |      |       |       |      |      | 課 長   | 長森貴弘 |
|        |             |      |       |       |      |      | 主 幹   | 竹内 孝 |
| 契約出納課  |             |      |       |       |      |      | 課 長   | 浦田純一 |
| 医事課    |             |      |       |       |      |      | 課 長   | 山本忠夫 |
| 総務医事課  |             |      |       |       |      |      | 課 長   | 野村 学 |
|        |             |      |       |       |      |      |       |      |
|        |             |      |       |       |      |      |       |      |
|        |             |      |       |       |      |      |       |      |
|        |             |      |       |       |      |      |       |      |