

# 令和2年度決算 予算決算委員会資料 病院事業局

- 1 令和2年度 病院事業決算報告書(税込み) ..... 1頁
- 2 令和2年度 病院事業損益計算書(税抜き) ..... 3頁
- 3 診療科別の診療収入及び患者数の状況 ..... 7頁
- 4 令和元年度決算 予算決算委員会の意見・要望・  
指摘事項に対する処置状況 ..... 11頁
- 5 令和元年度決算 監査委員の意見に対する回答状況 .. 12頁
- 6 予算決算委員会出席者名簿 ..... 14頁

# 1 令和2年度 病院事業決算報告書(税込み)

## (1) 収益的収入及び支出

### ア 収入

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	増 減
病院事業収益	13,399,286,000	13,130,212,869	△ 269,073,131
(市民病院)	12,620,108,000	12,348,863,495	△ 271,244,505
(まちなか病院)	779,178,000	781,349,374	2,171,374
医業収益	9,697,588,000	9,616,124,709	△ 81,463,291
(市民病院)	9,000,895,000	8,924,057,811	△ 76,837,189
(まちなか病院)	696,693,000	692,066,898	△ 4,626,102
医業外収益	3,454,498,000	3,274,056,932	△ 180,441,068
(市民病院)	3,376,613,000	3,191,344,916	△ 185,268,084
(まちなか病院)	77,885,000	82,712,016	4,827,016
特別利益	247,200,000	240,031,228	△ 7,168,772
(市民病院)	242,600,000	233,460,768	△ 9,139,232
(まちなか病院)	4,600,000	6,570,460	1,970,460

### イ 支出

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	不用額
病院事業費用	13,403,152,000	13,134,323,026	268,828,974
(市民病院)	12,356,800,000	12,161,014,459	195,785,541
(まちなか病院)	1,046,352,000	973,308,567	73,043,433
医業費用	12,929,424,000	12,685,909,546	243,514,454
(市民病院)	11,906,167,000	11,732,749,650	173,417,350
(まちなか病院)	1,023,257,000	953,159,896	70,097,104
医業外費用	226,238,000	208,382,252	17,855,748
(市民病院)	209,725,000	194,804,041	14,920,959
(まちなか病院)	16,513,000	13,578,211	2,934,789
特別損失	247,190,000	240,031,228	△ 7,158,772
(市民病院)	240,608,000	233,460,768	△ 7,147,232
(まちなか病院)	6,582,000	6,570,460	△ 11,540
予備費	300,000	0	300,000

	令和2年度	令和元年度	増 減
ウ 当年度収益的収支差額	△ 4,110,157 円	△ 627,658,197 円	623,548,040 円
<u>当年度純利益(税抜き)</u>	<u>△ 9,446,594 円</u>	△ 632,584,501 円	623,137,907 円
エ 前年度繰越欠損金	5,177,177,385 円	4,544,592,884 円	
オ <u>翌年度繰越欠損金</u>	<u>5,186,623,979 円</u>	5,177,177,385 円	

※一般会計繰入金(病院事業経営支援に要する経費)

1,290,000千円	(令和2年9月補正)
△570,000千円	(令和3年3月補正)
△160,000千円	(決算調製)
560,000千円	繰入額(決算見込額)

## (2) 資本的収入及び支出

### ア 収入

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	増 減
資本的収入	935,435,000	890,224,040	△ 45,210,960
(市民病院)	926,495,000	870,599,040	△ 55,895,960
(まちなか病院)	8,940,000	19,625,000	10,685,000
企業債	715,500,000	634,200,000	△ 81,300,000
(市民病院)	712,000,000	627,000,000	△ 85,000,000
(まちなか病院)	3,500,000	7,200,000	3,700,000
出資金	175,902,000	175,427,000	△ 475,000
(市民病院)	170,462,000	169,987,000	△ 475,000
(まちなか病院)	5,440,000	5,440,000	0
県補助金	44,023,000	79,023,000	35,000,000
(市民病院)	44,023,000	72,038,000	28,015,000
(まちなか病院)	0	6,985,000	6,985,000
寄附金	10,000	1,574,040	1,564,040
(市民病院)	10,000	1,574,040	1,564,040

### イ 支出

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	不用額
資本的支出	1,566,822,000	1,517,598,641	49,223,359
(市民病院)	1,545,072,000	1,497,412,201	47,659,799
(まちなか病院)	21,750,000	20,186,440	1,563,560
建設改良費	826,866,000	777,643,423	49,222,577
(市民病院)	815,996,000	768,336,983	47,659,017
(まちなか病院)	10,870,000	9,306,440	1,563,560
企業債償還金	739,956,000	739,955,218	782
(市民病院)	729,076,000	729,075,218	782
(まちなか病院)	10,880,000	10,880,000	0

	令和2年度	令和元年度	増 減
ウ 資本的収支差引額	△ 627,374,601 円	△ 629,269,665 円	1,895,064 円
エ 補填財源	627,374,601 円	629,269,665 円	
(内訳) 当年度分消費税資本的収支調整額	60,360,545 円	88,814,961 円	
過年度分損益勘定留保資金	567,014,056 円	540,454,704 円	
当年度分損益勘定留保資金	0 円	0 円	

## 2 令和2年度 病院事業損益計算書(税抜き)

### (1) 病院事業局

	令和2年度	令和元年度
	(A)	(B)
1 医業収益	9,591,498,921	11,883,296,496
(1)入院収益	6,511,172,663	8,282,439,950
(2)外来収益	2,663,696,775	3,083,474,993
(3)他会計負担金	155,219,000	158,933,000
(4)その他医業収益	261,410,483	358,448,553
2 医業費用	12,389,271,660	12,952,729,013
(1)給与	7,382,021,180	7,381,515,727
うち退職給付費	293,810,145	195,968,631
うち賞与引当金繰入額	500,344,761	465,312,448
(2)材料費	2,163,161,014	2,757,763,403
(3)経費	2,070,833,653	2,012,949,633
うち貸倒引当金繰入額	9,440,943	9,577,028
(4)減価償却費	741,279,789	736,182,887
(5)資産減耗費	8,620,176	24,520,195
(6)研究研修費	23,355,848	39,797,168
医業利益	△ 2,797,772,739	△ 1,069,432,517
3 医業外収益	3,269,851,424	957,653,878
(1)受取利息配当金	6	5
(2)他会計補助金	962,587,000	360,269,000
うち一般会計繰入金(経営支援に要する経費)	560,000,000	0
(3)補助金	1,680,570,402	13,527,522
(4)他会計負担金	557,693,000	504,898,000
(5)長期前受金戻入	10,580,334	12,031,637
(6)寄附金	7,930,960	670,000
(7)その他医業外収益	50,489,722	66,257,714
4 医業外費用	481,546,027	521,835,861
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	18,892,723	20,091,199
(2)雑損失	462,653,304	501,744,662
経常利益	△ 9,467,342	△ 633,614,500
5 特別利益	240,031,228	1,029,999
(1)固定資産売却益	0	1,029,999
(2)その他特別利益	240,031,228	0
6 特別損失	240,010,480	0
(1)その他特別損失	240,010,480	0
当年度純利益	△ 9,446,594	△ 632,584,501
前年度繰越欠損金	5,177,177,385	4,544,592,884
その他未処分利益剰余金変動額	0	0
当年度未処理欠損金	5,186,623,979	5,177,177,385

(単位：円)

病院事業局		
増 減 (A-B)	対前年度比 (A-B) / B	平成30年度
△ 2,291,797,575	△ 19.3%	11,047,916,528
△ 1,771,267,287	△ 21.4%	7,922,856,956
△ 419,778,218	△ 13.6%	2,646,878,938
△ 3,714,000	△ 2.3%	169,380,992
△ 97,038,070	△ 27.1%	308,799,642
△ 563,457,353	△ 4.4%	11,617,617,306
505,453	0.0%	6,648,458,834
97,841,514	49.9%	205,720,161
35,032,313	7.5%	414,556,636
△ 594,602,389	△ 21.6%	2,414,725,475
57,884,020	2.9%	1,806,143,667
△ 136,085	△ 1.4%	4,830,810
5,096,902	0.7%	667,460,679
△ 15,900,019	△ 64.8%	43,235,534
△ 16,441,320	△ 41.3%	37,593,117
△ 1,728,340,222		△ 569,700,778
2,312,197,546	241.4%	885,729,506
1	20.0%	15,071
602,318,000	167.2%	332,096,000
560,000,000	-	0
1,667,042,880	12,323.3%	19,075,137
52,795,000	10.5%	452,673,000
△ 1,451,303	△ 12.1%	15,322,861
7,260,960	1,083.7%	290,000
△ 15,767,992	△ 23.8%	66,257,437
△ 40,289,834	△ 7.7%	439,094,961
△ 1,198,476	△ 6.0%	26,348,364
△ 39,091,358	△ 7.8%	412,746,597
624,147,158		△ 123,066,233
239,001,229	23,204.0%	15,173,792
△ 1,029,999	△ 100.0%	15,173,792
240,031,228	-	0
240,010,480	-	0
240,010,480	-	0
623,137,907		△ 107,892,441
		4,436,700,443
		0
		4,544,592,884

## (2) 病院別内訳

	市民病院		
	令和2年度 (C)	令和元年度 (D)	増 減 (C-D)
1 医業収益	8,903,831,222	11,270,383,380	△ 2,366,552,158
(1)入院収益	6,125,213,392	8,021,107,479	△ 1,895,894,087
(2)外来収益	2,405,498,349	2,782,017,497	△ 376,519,148
(3)他会計負担金	155,219,000	158,933,000	△ 3,714,000
(4)その他医業収益	217,900,481	308,325,404	△ 90,424,923
2 医業費用	11,457,833,560	12,024,100,664	△ 566,267,104
(1)給与費	6,811,685,999	6,830,720,027	△ 19,034,028
うち退職給付費	283,232,127	185,895,973	97,336,154
うち賞与引当金繰入額	459,489,873	429,331,615	30,158,258
(2)材料費	2,003,930,636	2,565,373,797	△ 561,443,161
(3)経費	1,876,233,263	1,829,763,684	46,469,579
うち貸倒引当金繰入額	9,440,943	9,577,028	△ 136,085
(4)減価償却費	736,007,245	736,182,887	△ 175,642
(5)資産減耗費	8,609,959	24,511,343	△ 15,901,384
(6)研究研修費	21,366,458	37,548,926	△ 16,182,468
医業利益	△ 2,554,002,338	△ 753,717,284	△ 1,800,285,054
3 医業外収益	3,187,210,163	931,615,295	2,255,594,868
(1)受取利息配当金	6	5	1
(2)他会計補助金	899,429,000	338,819,000	560,610,000
うち一般会計繰入金(経営支援に要する経費)	515,000,000	0	515,000,000
(3)補助金	1,680,429,402	13,527,522	1,666,901,880
(4)他会計負担金	539,364,000	500,840,000	38,524,000
(5)長期前受金戻入	10,286,844	12,031,637	△ 1,744,793
(6)寄附金	7,930,960	670,000	7,260,960
(7)その他医業外収益	49,769,951	65,727,131	△ 15,957,180
4 医業外費用	449,897,329	486,339,153	△ 36,441,824
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	18,879,637	20,091,155	△ 1,211,518
(2)雑損失	431,017,692	466,247,998	△ 35,230,306
経常利益	183,310,496	△ 308,441,142	491,751,638
5 特別利益	233,460,768	0	233,460,768
(1)固定資産売却益	0	0	0
(2)その他特別利益	233,460,768	0	233,460,768
6 特別損失	233,441,880	0	233,441,880
(1)その他特別損失	233,441,880	0	233,441,880
当年度純利益	183,329,384	△ 308,441,142	491,770,526

(単位：円)

まちなか病院				
対前年度比 (C-D) / D	令和2年度 (E)	令和元年度 (F)	増 減 (E-F)	対前年度比 (E-F) / F
△ 21.0%	687,667,699	612,913,116	74,754,583	12.2%
△ 23.6%	385,959,271	261,332,471	124,626,800	47.7%
△ 13.5%	258,198,426	301,457,496	△ 43,259,070	△ 14.3%
△ 2.3%	0	0	0	-
△ 29.3%	43,510,002	50,123,149	△ 6,613,147	△ 13.2%
△ 4.7%	931,438,100	928,628,349	2,809,751	0.3%
△ 0.3%	570,335,181	550,795,700	19,539,481	3.5%
52.4%	10,578,018	10,072,658	505,360	5.0%
7.0%	40,854,888	35,980,833	4,874,055	13.5%
△ 21.9%	159,230,378	192,389,606	△ 33,159,228	△ 17.2%
2.5%	194,600,390	183,185,949	11,414,441	6.2%
△ 1.4%	0	0	0	-
0.0%	5,272,544	0	5,272,544	-
△ 64.9%	10,217	8,852	1,365	15.4%
△ 43.1%	1,989,390	2,248,242	△ 258,852	△ 11.5%
	△ 243,770,401	△ 315,715,233	71,944,832	
242.1%	82,641,261	26,038,583	56,602,678	217.4%
20.0%	0	0	0	-
165.5%	63,158,000	21,450,000	41,708,000	194.4%
-	45,000,000	0	45,000,000	-
12,322.3%	141,000	0	141,000	-
7.7%	18,329,000	4,058,000	14,271,000	351.7%
△ 14.5%	293,490	0	293,490	-
1,083.7%	0	0	0	-
△ 24.3%	719,771	530,583	189,188	35.7%
△ 7.5%	31,648,698	35,496,708	△ 3,848,010	△ 10.8%
△ 6.0%	13,086	44	13,042	29,640.9%
△ 7.6%	31,635,612	35,496,664	△ 3,861,052	△ 10.9%
	△ 192,777,838	△ 325,173,358	132,395,520	
-	6,570,460	1,029,999	5,540,461	537.9%
-	0	1,029,999	△ 1,029,999	△ 100.0%
-	6,570,460	0	6,570,460	-
-	6,568,600	0	6,568,600	-
-	6,568,600	0	6,568,600	-
	△ 192,775,978	△ 324,143,359	131,367,381	

### 3 診療科別の診療収入及び患者数の状況

#### (1) 入院

		入院収益 の年度比較(千円)					延患	
		令和2年度 a	令和元年度 b	対令和元年度 増減額 a-b	対令和元年度 増減比 a/b-1	平成30年度 c	令和2年度 d	令和元年度 e
市民病院	内科	3,031,679	3,618,852	△ 587,173	△16.2%	3,449,495	62,345	76,891
	呼吸器・血管外科	248,330	388,528	△ 140,198	△36.1%	374,461	2,037	3,409
	小児科	35,910	48,264	△ 12,354	△25.6%	110,331	756	999
	外科	559,578	820,092	△ 260,514	△31.8%	873,657	7,665	11,721
	整形外科	696,781	1,054,600	△ 357,819	△33.9%	1,037,323	12,406	18,846
	形成外科	33,975	53,256	△ 19,281	△36.2%	47,933	531	670
	脳神経外科	359,119	388,596	△ 29,477	△7.6%	425,049	6,263	6,038
	皮膚科	42,268	64,623	△ 22,355	△34.6%	43,539	1,100	1,773
	泌尿器科	198,715	311,861	△ 113,146	△36.3%	250,536	3,726	5,851
	産婦人科	197,196	285,546	△ 88,350	△30.9%	307,607	3,413	4,770
	眼科	68,061	107,649	△ 39,588	△36.8%	108,349	706	1,105
	耳鼻咽喉科	90,979	115,858	△ 24,879	△21.5%	97,286	1,489	1,999
	リハビリ科	120,100	167,217	△ 47,117	△28.2%	163,320	0	0
	放射線科	24,171	21,819	2,352	10.8%	28,888	0	0
	麻酔科	13,012	17,752	△ 4,740	△26.7%	7,713	157	284
	緩和ケア科	153,470	270,924	△ 117,454	△43.4%	285,281	2,973	5,014
	歯科口腔外科	46,666	68,018	△ 21,352	△31.4%	60,582	633	1,010
	一般(計)	5,920,010	7,803,455	△ 1,883,445	△24.1%	7,671,350	106,200	140,380
精神科	205,784	218,626	△ 12,842	△5.9%	252,362	7,798	8,660	
合計	6,125,794	8,022,081	△ 1,896,287	△23.6%	7,923,712	113,998	149,040	
まちなか病院	内科	305,667	189,097	116,570	61.6%	—	10,236	6,936
	外科	79,928	70,990	8,938	12.6%	—	2,474	2,424
	整形外科	322	912	△ 590	△64.7%	—	0	0
	眼科	56	282	△ 226	△80.1%	—	0	0
	婦人科	5	66	△ 61	△92.4%	—	0	0
	合計	385,978	261,347	124,631	47.7%	—	12,710	9,360

令和 2 年度の日数 365 日

令和 元 年度の日数 366 日

平成 30 年度の日数 365 日



者数 の年度比較(人)			入院単価 の年度比較(円)				
対令和元年度 増減人数 d-e	対令和元年度 増減比 d/e-1	平成30年度 f	令和2年度 g	令和元年度 h	対令和元年度 増減額 g-h	対令和元年度 増減比 g/h-1	平成30年度 i
△ 14,546	△18.9%	71,968	48,627	47,065	1,562	3.3%	47,931
△ 1,372	△40.2%	3,843	121,910	113,971	7,939	7.0%	97,440
△ 243	△24.3%	2,034	47,500	48,312	△ 812	△1.7%	54,243
△ 4,056	△34.6%	12,417	73,004	69,968	3,036	4.3%	70,360
△ 6,440	△34.2%	18,502	56,165	55,959	206	0.4%	56,065
△ 139	△20.7%	666	63,983	79,487	△ 15,504	△19.5%	71,971
225	3.7%	6,268	57,340	64,358	△ 7,018	△10.9%	67,813
△ 673	△38.0%	1,240	38,425	36,448	1,977	5.4%	35,112
△ 2,125	△36.3%	4,661	53,332	53,300	32	0.1%	53,752
△ 1,357	△28.4%	5,111	57,778	59,863	△ 2,085	△3.5%	60,185
△ 399	△36.1%	1,121	96,404	97,420	△ 1,016	△1.0%	96,654
△ 510	△25.5%	1,491	61,101	57,958	3,143	5.4%	65,249
0	0.0%	0	0	0	0	0.0%	0
0	0.0%	0	0	0	0	0.0%	0
△ 127	△44.7%	74	82,879	62,507	20,372	32.6%	104,230
△ 2,041	△40.7%	5,270	51,621	54,034	△ 2,413	△4.5%	54,133
△ 377	△37.3%	972	73,722	67,345	6,377	9.5%	62,327
△ 34,180	△24.3%	135,638	55,744	55,588	156	0.3%	56,558
△ 862	△10.0%	9,872	26,389	25,245	1,144	4.5%	25,563
△ 35,042	△23.5%	145,510	53,736	53,825	△ 89	△0.2%	54,455
3,300	47.6%	—	29,862	27,263	2,599	9.5%	—
50	2.1%	—	32,307	29,286	3,021	10.3%	—
0	—	—	0	0	0	—	—
0	—	—	0	0	0	—	—
0	—	—	0	0	0	—	—
3,350	35.8%	—	30,368	27,922	2,446	8.8%	—

令和2年度 1日平均患者数

市民病院 312.3人

まちなか病院

34.8人

(2) 外 来

		外来収益 の年度比較(千円)					延患	
		令和2年度 a	令和元年度 b	対令和元年度 増減額 a-b	対令和元年度 増減比 a/b-1	平成30年度 c	令和2年度 d	令和元年度 e
市民病院	内 科	1,293,006	1,392,605	△ 99,599	△7.2%	1,339,522	55,529	64,392
	呼吸器・血管外科	65,019	86,147	△ 21,128	△24.5%	66,539	4,315	5,535
	小 児 科	29,434	35,242	△ 5,808	△16.5%	49,647	2,386	3,928
	外 科	319,191	413,570	△ 94,379	△22.8%	415,302	8,921	12,980
	整 形 外 科	80,924	128,932	△ 48,008	△37.2%	123,902	11,636	16,293
	形 成 外 科	22,703	27,783	△ 5,080	△18.3%	27,789	4,411	5,890
	脳 神 経 外 科	33,641	48,041	△ 14,400	△30.0%	50,165	3,222	3,782
	皮 膚 科	13,218	18,321	△ 5,103	△27.9%	15,939	8,859	11,125
	泌 尿 器 科	167,973	197,547	△ 29,574	△15.0%	147,731	9,123	10,983
	産 婦 人 科	54,274	62,828	△ 8,554	△13.6%	64,381	8,743	11,564
	眼 科	58,345	60,637	△ 2,292	△3.8%	56,610	6,885	8,461
	耳 鼻 咽 喉 科	53,080	43,155	9,925	23.0%	26,805	4,476	5,180
	リ ハ ビ リ 科	4,360	10,552	△ 6,192	△58.7%	12,142	26,451	43,305
	放 射 線 科	54,076	60,871	△ 6,795	△11.2%	50,968	2,930	2,341
	麻 酔 科	3,126	5,599	△ 2,473	△44.2%	8,976	4,215	5,191
	緩 和 ケ ア 科	3,918	6,096	△ 2,178	△35.7%	11,165	1,600	2,306
	歯 科 口 腔 外 科	35,078	48,678	△ 13,600	△27.9%	45,854	6,399	9,456
	一 般 ( 計 )	2,291,366	2,646,604	△ 355,238	△13.4%	2,513,437	170,101	222,712
	精 神 科	114,865	136,218	△ 21,353	△15.7%	134,228	18,839	21,878
合 計	2,406,231	2,782,822	△ 376,591	△13.5%	2,647,665	188,940	244,590	
まちなか病院	内 科	208,611	230,990	△ 22,379	△9.7%	—	12,375	13,004
	外 科	11,482	13,780	△ 2,298	△16.7%	—	1,686	1,891
	整 形 外 科	27,365	44,561	△ 17,196	△38.6%	—	1,792	3,130
	眼 科	8,405	9,642	△ 1,237	△12.8%	—	1,260	1,589
	婦 人 科	2,364	2,514	△ 150	△6.0%	—	277	312
	合 計	258,227	301,487	△ 43,260	△14.3%	—	17,390	19,926

令和 2 年度の日数 243 日  
 令和 元 年度の日数 240 日  
 平成 30 年度の日数 244 日

者数 の年度比較(人)			外来単価 の年度比較(円)				
対令和元年度	対令和元年度	平成30年度	令和2年度	令和元年度	対令和元年度	対令和元年度	平成30年度
増減人数 d-e	増減比 d/e-1	f	g	h	増減額 g-h	増減比 g/h-1	i
△ 8,863	△13.8%	63,488	23,285	21,627	1,658	7.7%	21,099
△ 1,220	△22.0%	5,731	15,068	15,564	△ 496	△3.2%	11,610
△ 1,542	△39.3%	6,035	12,336	8,972	3,364	37.5%	8,227
△ 4,059	△31.3%	13,591	35,780	31,862	3,918	12.3%	30,557
△ 4,657	△28.6%	16,620	6,955	7,913	△ 958	△12.1%	7,455
△ 1,479	△25.1%	6,120	5,147	4,717	430	9.1%	4,541
△ 560	△14.8%	4,089	10,441	12,703	△ 2,262	△17.8%	12,268
△ 2,266	△20.4%	10,844	1,492	1,647	△ 155	△9.4%	1,470
△ 1,860	△16.9%	9,931	18,412	17,987	425	2.4%	14,876
△ 2,821	△24.4%	11,663	6,208	5,433	775	14.3%	5,520
△ 1,576	△18.6%	8,684	8,474	7,167	1,307	18.2%	6,519
△ 704	△13.6%	4,472	11,859	8,331	3,528	42.3%	5,994
△ 16,854	△38.9%	45,373	165	244	△ 79	△32.4%	268
589	25.2%	2,710	18,456	26,002	△ 7,546	△29.0%	18,807
△ 976	△18.8%	5,699	742	1,079	△ 337	△31.2%	1,575
△ 706	△30.6%	2,762	2,449	2,644	△ 195	△7.4%	4,042
△ 3,057	△32.3%	9,328	5,482	5,148	334	6.5%	4,916
△ 52,611	△23.6%	227,140	13,471	11,884	1,587	13.4%	11,066
△ 3,039	△13.9%	21,974	6,097	6,226	△ 129	△2.1%	6,108
△ 55,650	△22.8%	249,114	12,735	11,377	1,358	11.9%	10,628
△ 629	△4.8%	—	16,857	17,763	△ 906	△5.1%	—
△ 205	△10.8%	—	6,810	7,287	△ 477	△6.5%	—
△ 1,338	△42.7%	—	15,271	14,237	1,034	7.3%	—
△ 329	△20.7%	—	6,671	6,068	603	9.9%	—
△ 35	△11.2%	—	8,536	8,057	479	5.9%	—
△ 2,536	△12.7%	—	14,849	15,130	△ 281	△1.9%	—

令和2年度 1日平均患者数

市民病院 777.5人

まちなか病院 71.6人

様式2

令和元年度決算 予算決算委員会の  
意見・要望・指摘事項に対する処置状況

意見・要望・指摘事項	処置状況
<p>他の医療機関からの紹介患者を増やすための施策として、自分たちが提供している医療がどのように評価されているのか見直すとともに、特色ある医療の提供を今後も進めていきたいとのことだが、富山市民病院の優れている部分や特徴をしっかりとつくり、それを1つの売りにした上で広報活動に取り組んでいただきたい。</p>	<p>市民病院は、急性期医療を担う地域の中核病院の責務として、地域のかかりつけ医などからの紹介による専門性の高い医療を必要とする患者や、介護施設等からの重症かつ緊急性の高い患者の受け入れを行っております。</p> <p>一方で、地域医療に関わる方々からの市民病院に対する評価を把握することも必要であることから、市民病院では年3回、県及び富山医療圏の医師会関係者、自治振興会、県看護協会、富山市などで構成される「富山市民病院地域医療支援病院委員会」を開催し、地域連携に関して幅広い分野からご意見をいただくなど、地域医療支援病院としての役割を果たすべく、取組み内容の見直しを随時行っております。</p> <p>また、地域の医療機関に対して、無痛分娩や大腿骨近位部骨折に対するチーム医療など、市民病院の特色ある医療について、「地域連携症例検討会」の開催や広報誌を発行するなど、情報発信を積極的に行うとともに、地域の医療機関との顔の見える関係づくりに取り組んでいます。</p> <p>さらに、富山市民病院公開講座「ふれあいセミナー」をインターネットで配信するなど、コロナ禍であっても市民への情報発信に努めました。</p> <p>今後も、あらゆる機会を捉えて、病院の特徴をわかりやすく伝えられるよう、広報活動の強化を図ってまいりたいと考えております。</p>

令和元年度決算 監査委員の意見に対する回答状況

監査委員の意見	回答状況
<p>(1)経営改善計画について</p> <p>富山市民病院の健全経営を持続することを目的に策定された第4期経営改善計画(平成30年度～令和2年度)の2年目である令和元年度においては、一般病床の延べ入院患者数及び病床利用率は目標を達成したものの、新規入院患者数の減少や、入院単価の減少などにより、目標の医業収益を確保できず、経常収支比率及び医業収支比率についても、目標を達成するには至らなかった</p> <p>こうした中、病院事業局では、市民病院とまちなか病院の一体的な運営による新たな病院事業のあり方を検討され、富山市民病院事業の将来の姿を示した基本構想として、それぞれの病院が担うべき役割や両病院の連携・病床再編方針などを定めた、「富山市民病院事業中長期計画(令和2年度～令和7年度)」を策定された。</p> <p>また、この基本構想を基に、経営の基本計画として、「富山市民病院事業経営改善計画(令和2年度～令和4年度)」を策定された。</p> <p>この経営改善計画では、両病院の「地域医療構想を踏まえた役割」と「経営の効率化」を踏まえ、計画実現のための具体的な施策や数値目標が定められている。</p> <p>これらの事業計画に基づき、今後、経営指標に係る数値目標及び病床機能等の再編を行うなどの各種施策が着実に実行されるよう一層努力されたい。</p>	<p>令和2年度は、中長期計画及び経営改善計画の計画初年度であり、収支状況の改善に向けて、各施策に取り組みました。</p> <p>市民病院では、高度急性期・急性期の機能を担っていくため、一般病床50床を削減し、医業資源の集中化を図りました。また、収入増加のため、新たに18件の診療報酬の算定要件を整えたほか、入院支援加算の増加のため、「入院支援センター」開設に向けて設立準備を行いました。さらに、入院から退院までに行なわれる検査や治療のスケジュールを記載した診療計画表(クリニカルパス)の全面的な見直しを行い、検査件数の適正化や先発医薬品をジェネリック医薬品に変更するなどコスト削減にも取り組みました。</p> <p>これらの経営改善の取り組みを進めましたが、新型コロナウイルス感染症の影響による受診控えや、感染症患者を受け入れるため一部病棟を感染症病棟として運用するなど、患者数が減少した結果、医業収益については大きく落ち込みました。</p> <p>まちなか病院では、地域包括ケア病床へ転換したことによって、入院患者数が大幅に増加し、入院収益の増加に繋がりました。また、病床転換に伴い、リハビリを提供するスタッフを増員するなど、リハビリ機能の強化を図りました。さらに、院長による近隣地域の医療機関への訪問を行ったほか、市民病院のみならず市内の急性期病院からの転院を積極的に受け入れましたが、外来収益の落ち込みが大きく、医業収益の目標を達成するには至りませんでした。</p> <p>これらの結果、令和2年度決算において、病院事業局全体で9百万円余りの純損失が発生しました。</p> <p>今後は、経営改善計画の見直しも進めながら、早期に収支を改善させる必要があることから、各施策を着実に実行してまいります。</p>

様式3

監査委員の意見	回答状況
<p>(2)今後の企業経営について</p> <p>令和元年度は、2病院体制となった初年度の決算である。</p> <p>病院事業局においては、市民病院では、地域の中核病院として急性期医療の提供体制の充実を図り、まちなか病院では、地域包括ケアシステムの一助となるよう、回復期病床への転換に向けた準備を進められるなど、両病院の機能分化や連携に努められているところであるが、病院事業全体では632,585千円の当年度純損失が計上され、4年連続の赤字決算となった。</p> <p>自治体病院の経常収支については、一般会計からの繰入金を含めても、その多くが黒字化を達成できず、更なる経営改革への取組みが求められている状況下であり、本市病院事業の収支状況も、当面大変厳しい状況が続くものと考えられる。</p> <p>しかしながら、今後、それぞれの病院の特色を生かした的確な医療を提供し、2病院体制となった相乗効果が最大限発揮され、持続的、安定的な経営基盤が確立されるよう努められたい。</p>	<p>病院事業中長期計画で示した病院事業の基本構想において、両病院の富山市における役割を定めており、市民病院は高度急性期・急性期医療を担う地域の中核病院、まちなか病院は回復期を担う市内急性期病院の後方連携病院としての役割を担っております。</p> <p>そのために、中長期計画で定めた両病院の連携・病床再編方針に基づき、各種施策を実行したところであり、さらに、両病院間における連携の取り組みとして、市民病院からまちなか病院への転院の際、患者に応じた適切な医療が提供できるよう、両病院の医師や理学療法士等によるミーティングを行うなど、両病院の連携と情報共有に努めております。</p> <p>この結果、市民病院からまちなか病院への転院件数が前年度から59名増加し211名となり、まちなか病院の収益増につながるとともに市民病院が急性期医療の提供に、より専念することが可能となりました。</p> <p>さらに、医薬品や診療材料の購入については、共同で契約するなどの取り組みも行っております。</p> <p>新型コロナウイルス感染症の影響により、引き続き厳しい経営状況が予測されますが、今後も経営改善計画に基づいた施策を着実に実行し、両病院が速やかに連携することで相乗効果を高め、早期に病院事業の経営を回復できるよう努めてまいります。</p>

予算決算委員会出席者名簿

所 属	出 席 者 名							
	特 別 職		部 長 級		部 次 長 級		課 長 級	
	職	氏 名	職	氏 名	職	氏 名	職	氏 名
病院事業局	病院事業 管理者	石田陽一						
市民病院			院 長	藤村 隆				
まちなか病院			院 長	樋上義伸				
管理部			部 長	砂田友和				
					次 長	藤沢 晃		
経営管理課							課 長	中田祐一
							主 幹	開澤 聡
契約出納課							課 長	山本忠夫
医事課							課 長	岡地睦美
総務医事課							課 長	野村 学