

# 令和3年度決算 予算決算委員会資料 病院事業局

1 令和3年度 病院事業決算報告書(税込み) .....	1頁
2 令和3年度 病院事業損益計算書(税抜き) .....	3頁
3 診療科別の診療収入及び患者数の状況 .....	7頁
4 令和2年度決算 監査委員の意見に対する回答状況 .....	11頁
5 予算決算委員会出席者名簿 .....	13頁

# 1 令和3年度 病院事業決算報告書(税込み)

## (1) 収益的収入及び支出

### ア 収入

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	増 減
病院事業収益	13,695,597,000	13,005,850,521	△ 689,746,479
(市民病院)	12,676,410,000	12,145,469,891	△ 530,940,109
(まちなか病院)	1,019,187,000	860,380,630	△ 158,806,370
医業収益	12,494,984,000	11,055,011,933	△ 1,439,972,067
(市民病院)	11,514,891,000	10,253,756,090	△ 1,261,134,910
(まちなか病院)	980,093,000	801,255,843	△ 178,837,157
医業外収益	1,194,003,000	1,939,695,369	745,692,369
(市民病院)	1,154,909,000	1,886,411,581	731,502,581
(まちなか病院)	39,094,000	53,283,788	14,189,788
特別利益	6,610,000	11,143,219	4,533,219
(市民病院)	6,610,000	5,302,220	△ 1,307,780
(まちなか病院)	0	5,840,999	5,840,999

### イ 支出

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	不用額
病院事業費用	14,017,911,000	13,060,956,538	956,954,462
(市民病院)	12,931,436,000	12,117,128,059	814,307,941
(まちなか病院)	1,086,475,000	943,828,479	142,646,521
医業費用	13,766,756,000	12,863,742,835	903,013,165
(市民病院)	12,705,688,000	11,938,661,907	767,026,093
(まちなか病院)	1,061,068,000	925,080,928	135,987,072
医業外費用	244,255,000	191,911,483	52,343,517
(市民病院)	218,848,000	173,163,932	45,684,068
(まちなか病院)	25,407,000	18,747,551	6,659,449
特別損失	6,600,000	5,302,220	1,297,780
(市民病院)	6,600,000	5,302,220	1,297,780
(まちなか病院)	0	0	0
予備費	300,000	0	300,000

	令和3年度	令和2年度	増 減
ウ 当年度収益の収支差額	△ 55,106,017 円	△ 4,110,157 円	△ 50,995,860 円
当年度純利益(税抜き)	<u>△ 61,240,736 円</u>	△ 9,446,594 円	△ 51,794,142 円
エ 前年度繰越欠損金	5,186,623,979 円	5,177,177,385 円	
オ 翌年度繰越欠損金	<u>5,247,864,715 円</u>	5,186,623,979 円	

## (2) 資本的収入及び支出

### ア 収入

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	増 減
資本的収入	731,446,000	508,489,001	△ 222,956,999
(市民病院)	654,789,000	441,042,000	△ 213,747,000
(まちなか病院)	76,657,000	67,447,001	△ 9,209,999
企業債	587,100,000	365,200,000	△ 221,900,000
(市民病院)	516,200,000	305,600,000	△ 210,600,000
(まちなか病院)	70,900,000	59,600,000	△ 11,300,000
出資金	141,199,000	141,199,000	0
(市民病院)	135,442,000	135,442,000	0
(まちなか病院)	5,757,000	5,757,000	0
国庫補助金	0	2,090,000	2,090,000
(まちなか病院)	0	2,090,000	2,090,000
県補助金	3,137,000	0	△ 3,137,000
固定資産売却代	0	1	1
(まちなか病院)	0	1	1
寄附金	10,000	0	△ 10,000

### イ 支出

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	不用額
資本的支出	1,332,610,000	1,107,350,945	225,259,055
(市民病院)	1,249,754,000	1,035,823,113	213,930,887
(まちなか病院)	82,856,000	71,527,832	11,328,168
建設改良費	595,271,000	370,013,348	225,257,652
(市民病院)	524,204,000	310,273,848	213,930,152
(まちなか病院)	71,067,000	59,739,500	11,327,500
企業債償還金	737,339,000	737,337,597	1,403
(市民病院)	725,550,000	725,549,265	735
(まちなか病院)	11,789,000	11,788,332	668

	令和3年度	令和2年度	増 減
ウ 資本的収支差引額	△ 598,861,944 円	△ 627,374,601 円	28,512,657 円
エ 補填財源	<u>598,861,944 円</u>	627,374,601 円	
(内訳) 当年度分消費税資本的収支調整額	33,447,576 円	60,360,545 円	
過年度分損益勘定留保資金	565,414,368 円	567,014,056 円	
当年度分損益勘定留保資金	0 円	0 円	

## 2 令和3年度 病院事業損益計算書(税抜き)

### (1) 病院事業局

	令和3年度	令和2年度
	(A)	(B)
1 医業収益	11,015,863,833	9,591,498,921
(1)入院収益	7,606,690,772	6,511,172,663
(2)外来収益	2,859,527,149	2,663,696,775
(3)他会計負担金	154,393,000	155,219,000
(4)その他医業収益	395,252,912	261,410,483
2 医業費用	12,547,630,998	12,389,271,660
(1)給与	7,243,585,879	7,382,021,180
うち退職給付費	187,589,963	293,810,145
うち賞与引当金繰入額	471,797,830	500,344,761
(2)材料費	2,346,762,120	2,163,161,014
(3)経費	2,134,227,096	2,070,833,653
うち貸倒引当金繰入額	4,110,957	9,440,943
(4)減価償却費	778,634,869	741,279,789
(5)資産減耗費	20,624,676	8,620,176
(6)研究研修費	23,796,358	23,355,848
医業利益	△ 1,531,767,165	△ 2,797,772,739
3 医業外収益	1,935,642,751	3,269,851,424
(1)受取利息配当金	6	6
(2)他会計補助金	361,456,010	962,587,000
うち一般会計繰入金(経営支援に要する経費)	0	560,000,000
(3)補助金	954,923,985	1,680,570,402
(4)他会計負担金	527,538,000	557,693,000
(5)長期前受金戻入	21,852,667	10,580,334
(6)寄附金	749,200	7,930,960
(7)その他医業外収益	69,122,883	50,489,722
4 医業外費用	470,426,321	481,546,027
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	17,250,103	18,892,723
(2)雑損失	453,176,218	462,653,304
経常利益	△ 66,550,735	△ 9,467,342
5 特別利益	10,610,199	240,031,228
(1)固定資産売却益	5,309,999	0
(2)その他特別利益	5,300,200	240,031,228
6 特別損失	5,300,200	240,010,480
(1)その他特別損失	5,300,200	240,010,480
当年度純利益	△ 61,240,736	△ 9,446,594
前年度繰越欠損金	5,186,623,979	5,177,177,385
その他未処分利益剰余金変動額	0	0
当年度未処理欠損金	5,247,864,715	5,186,623,979

(単位：円)

病院事業局		
増減 (A-B)	対前年度比 (A-B) / B	令和元年度
1,424,364,912	14.9%	11,883,296,496
1,095,518,109	16.8%	8,282,439,950
195,830,374	7.4%	3,083,474,993
△ 826,000	△ 0.5%	158,933,000
133,842,429	51.2%	358,448,553
158,359,338	1.3%	12,952,729,013
△ 138,435,301	△ 1.9%	7,381,515,727
△ 106,220,182	△ 36.2%	195,968,631
△ 28,546,931	△ 5.7%	465,312,448
183,601,106	8.5%	2,757,763,403
63,393,443	3.1%	2,012,949,633
△ 5,329,986	△ 56.5%	9,577,028
37,355,080	5.0%	736,182,887
12,004,500	139.3%	24,520,195
440,510	1.9%	39,797,168
1,266,005,574		△ 1,069,432,517
△ 1,334,208,673	△ 40.8%	957,653,878
0	0.0%	5
△ 601,130,990	△ 62.4%	360,269,000
△ 560,000,000	皆減	0
△ 725,646,417	△ 43.2%	13,527,522
△ 30,155,000	△ 5.4%	504,898,000
11,272,333	106.5%	12,031,637
△ 7,181,760	△ 90.6%	670,000
18,633,161	36.9%	66,257,714
△ 11,119,706	△ 2.3%	521,835,861
△ 1,642,620	△ 8.7%	20,091,199
△ 9,477,086	△ 2.0%	501,744,662
△ 57,083,393		△ 633,614,500
△ 229,421,029	△ 95.6%	1,029,999
5,309,999	皆増	1,029,999
△ 234,731,028	△ 97.8%	0
△ 234,710,280	△ 97.8%	0
△ 234,710,280	△ 97.8%	0
△ 51,794,142		△ 632,584,501
		4,544,592,884
		0
		5,177,177,385

## (2) 病院別内訳

	市民病院		
	令和3年度 (C)	令和2年度 (D)	増 減 (C-D)
1 医業収益	10,222,341,643	8,903,831,222	1,318,510,421
(1)入院収益	7,139,486,943	6,125,213,392	1,014,273,551
(2)外来収益	2,610,101,205	2,405,498,349	204,602,856
(3)他会計負担金	154,393,000	155,219,000	△ 826,000
(4)その他医業収益	318,360,495	217,900,481	100,460,014
2 医業費用	11,643,517,195	11,457,833,560	185,683,635
(1)給与費	6,682,802,470	6,811,685,999	△ 128,883,529
うち退職給付費	177,894,333	283,232,127	△ 105,337,794
うち賞与引当金繰入額	433,237,135	459,489,873	△ 26,252,738
(2)材料費	2,214,408,477	2,003,930,636	210,477,841
(3)経費	1,931,920,108	1,876,233,263	55,686,845
うち貸倒引当金繰入額	4,110,957	9,440,943	△ 5,329,986
(4)減価償却費	771,751,396	736,007,245	35,744,151
(5)資産減耗費	20,495,678	8,609,959	11,885,719
(6)研究研修費	22,139,066	21,366,458	772,608
医業利益	△ 1,421,175,552	△ 2,554,002,338	1,132,826,786
3 医業外収益	1,882,422,031	3,187,210,163	△ 1,304,788,132
(1)受取利息配当金	6	6	0
(2)他会計補助金	340,300,050	899,429,000	△ 559,128,950
うち一般会計繰入金(経営支援に要する経費)	0	515,000,000	△ 515,000,000
(3)補助金	952,173,985	1,680,429,402	△ 728,255,417
(4)他会計負担金	510,287,000	539,364,000	△ 29,077,000
(5)長期前受金戻入	21,559,177	10,286,844	11,272,333
(6)寄附金	749,200	7,930,960	△ 7,181,760
(7)その他医業外収益	57,352,613	49,769,951	7,582,662
4 医業外費用	437,725,139	449,897,329	△ 12,172,190
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	17,237,502	18,879,637	△ 1,642,135
(2)雑損失	420,487,637	431,017,692	△ 10,530,055
経常利益	23,521,340	183,310,496	△ 159,789,156
5 特別利益	5,300,200	233,460,768	△ 228,160,568
(1)固定資産売却益	0	0	0
(2)その他特別利益	5,300,200	233,460,768	△ 228,160,568
6 特別損失	5,300,200	233,441,880	△ 228,141,680
(1)その他特別損失	5,300,200	233,441,880	△ 228,141,680
当年度純利益	23,521,340	183,329,384	△ 159,808,044

## 【参考】

(再掲)一般会計繰入金(経営支援に要する経費)	0	515,000,000	△ 515,000,000
一般会計からの経営支援を除外した場合の損益	23,521,340	△ 331,670,616	

(単位：円)

まちなか病院				
対前年度比 (C-D) / D	令和3年度 (E)	令和2年度 (F)	増 減 (E-F)	対前年度比 (E-F) / F
14.8%	793,522,190	687,667,699	105,854,491	15.4%
16.6%	467,203,829	385,959,271	81,244,558	21.1%
8.5%	249,425,944	258,198,426	△ 8,772,482	△ 3.4%
△ 0.5%	0	0	0	-
46.1%	76,892,417	43,510,002	33,382,415	76.7%
1.6%	904,113,803	931,438,100	△ 27,324,297	△ 2.9%
△ 1.9%	560,783,409	570,335,181	△ 9,551,772	△ 1.7%
△ 37.2%	9,695,630	10,578,018	△ 882,388	△ 8.3%
△ 5.7%	38,560,695	40,854,888	△ 2,294,193	△ 5.6%
10.5%	132,353,643	159,230,378	△ 26,876,735	△ 16.9%
3.0%	202,306,988	194,600,390	7,706,598	4.0%
△ 56.5%	0	0	0	-
4.9%	6,883,473	5,272,544	1,610,929	30.6%
138.0%	128,998	10,217	118,781	1,162.6%
3.6%	1,657,292	1,989,390	△ 332,098	△ 16.7%
	△ 110,591,613	△ 243,770,401	133,178,788	
△ 40.9%	53,220,720	82,641,261	△ 29,420,541	△ 35.6%
0.0%	0	0	0	-
△ 62.2%	21,155,960	63,158,000	△ 42,002,040	△ 66.5%
皆減	0	45,000,000	△ 45,000,000	皆減
△ 43.3%	2,750,000	141,000	2,609,000	1,850.4%
△ 5.4%	17,251,000	18,329,000	△ 1,078,000	△ 5.9%
109.6%	293,490	293,490	0	0.0%
△ 90.6%	0	0	0	-
15.2%	11,770,270	719,771	11,050,499	1,535.3%
△ 2.7%	32,701,182	31,648,698	1,052,484	3.3%
△ 8.7%	12,601	13,086	△ 485	△ 3.7%
△ 2.4%	32,688,581	31,635,612	1,052,969	3.3%
	△ 90,072,075	△ 192,777,838	102,705,763	
△ 97.7%	5,309,999	6,570,460	△ 1,260,461	△ 19.2%
-	5,309,999	0	5,309,999	皆増
△ 97.7%	0	6,570,460	△ 6,570,460	皆減
△ 97.7%	0	6,568,600	△ 6,568,600	皆減
△ 97.7%	0	6,568,600	△ 6,568,600	皆減
	△ 84,762,076	△ 192,775,978	108,013,902	

皆減	0	45,000,000	△ 45,000,000	皆減
	△ 84,762,076	△ 237,775,978		

## (1) 入院

		入院収益の年度比較(千円)					延患者	
		令和3年度 a	令和2年度 b	対令和2年度 増減額 a-b	対令和2年度 増減比 a/b-1	令和元年度 c	令和3年度 d	令和2年度 e
市民病院	内科	3,584,221	3,031,679	552,542	18.2%	3,618,852	70,534	62,345
	呼吸器・血管外科	290,647	248,330	42,317	17.0%	388,528	2,564	2,037
	小児科	95,301	35,910	59,391	165.4%	48,264	1,990	756
	外科	697,328	559,578	137,750	24.6%	820,092	9,835	7,665
	整形外科	716,952	696,781	20,171	2.9%	1,054,600	11,591	12,406
	形成外科	42,246	33,975	8,271	24.3%	53,256	649	531
	脳神経外科	393,312	359,119	34,193	9.5%	388,596	6,044	6,263
	皮膚科	52,662	42,268	10,394	24.6%	64,623	1,414	1,100
	泌尿器科	223,323	198,715	24,608	12.4%	311,861	3,715	3,726
	産婦人科	301,995	197,196	104,799	53.1%	285,546	4,673	3,413
	眼科	69,188	68,061	1,127	1.7%	107,649	666	706
	耳鼻咽喉科	121,469	90,979	30,490	33.5%	115,858	2,021	1,489
	リハビリ科	128,553	120,100	8,453	7.0%	167,217	0	0
	放射線科	28,136	24,171	3,965	16.4%	21,819	0	0
	麻酔科	8,304	13,012	△ 4,708	△36.2%	17,752	99	157
	緩和ケア科	148,604	153,470	△ 4,866	△3.2%	270,924	3,040	2,973
	歯科口腔外科	53,911	46,666	7,245	15.5%	68,018	723	633
	一般(計)	6,956,152	5,920,010	1,036,142	17.5%	7,803,455	119,558	106,200
	精神科	185,143	205,784	△ 20,641	△10.0%	218,626	6,965	7,798
合計	7,141,295	6,125,794	1,015,501	16.6%	8,022,081	126,523	113,998	
まちなか病院	内科	351,284	305,667	45,617	14.9%	189,097	11,027	10,236
	外科	115,850	79,928	35,922	44.9%	70,990	3,438	2,474
	整形外科	18	322	△ 304	△94.4%	912	0	0
	眼科	0	56	△ 56	△100.0%	282	0	0
	産婦人科	0	5	△ 5	△100.0%	66	0	0
	合計	467,152	385,978	81,174	21.0%	261,347	14,465	12,710

令和3年度の日数 365日  
 令和2年度の日数 365日  
 令和元年度の日数 366日

令和3年度 延患者数累計  
 令和3年度 1日平均患者



数 の年度比較(人)			入院単価 の年度比較(円)				
対令和2年度 増減人数 d-e	対令和2年度 増減比 d/e-1	令和元年度 f	令和3年度 g	令和2年度 h	対令和2年度 増減額 g-h	対令和2年度 増減比 g/h-1	令和元年度 i
8,189	13.1%	76,891	50,816	48,627	2,189	4.5%	47,065
527	25.9%	3,409	113,357	121,910	△ 8,553	△7.0%	113,971
1,234	163.2%	999	47,890	47,500	390	0.8%	48,312
2,170	28.3%	11,721	70,903	73,004	△ 2,101	△2.9%	69,968
△ 815	△6.6%	18,846	61,854	56,165	5,689	10.1%	55,959
118	22.2%	670	65,094	63,983	1,111	1.7%	79,487
△ 219	△3.5%	6,038	65,075	57,340	7,735	13.5%	64,358
314	28.5%	1,773	37,243	38,425	△ 1,182	△3.1%	36,448
△ 11	△0.3%	5,851	60,114	53,332	6,782	12.7%	53,300
1,260	36.9%	4,770	64,626	57,778	6,848	11.9%	59,863
△ 40	△5.7%	1,105	103,886	96,404	7,482	7.8%	97,420
532	35.7%	1,999	60,103	61,101	△ 998	△1.6%	57,958
0	0.0%	0	0	0	0	0.0%	0
0	0.0%	0	0	0	0	0.0%	0
△ 58	△36.9%	284	83,879	82,879	1,000	1.2%	62,507
67	2.3%	5,014	48,883	51,621	△ 2,738	△5.3%	54,034
90	14.2%	1,010	74,566	73,722	844	1.1%	67,345
13,358	12.6%	140,380	58,182	55,744	2,438	4.4%	55,588
△ 833	△10.7%	8,660	26,582	26,389	193	0.7%	25,245
12,525	11.0%	149,040	56,443	53,736	2,707	5.0%	53,825
791	7.7%	6,936	31,857	29,862	1,995	6.7%	27,263
964	39.0%	2,424	33,697	32,307	1,390	4.3%	29,286
0	—	0	0	0	0	—	0
0	—	0	0	0	0	—	0
0	—	0	0	0	0	—	0
1,755	13.8%	9,360	32,295	30,368	1,927	6.3%	27,922

† 市民病院 126,523人      まちなか病院 14,465人  
 数 市民病院 346.6人      まちなか病院 39.6人

(2) 外来

		外来収益の年度比較(千円)					延患者	
		令和3年度 a	令和2年度 b	対令和2年度 増減額 a-b	対令和2年度 増減比 a/b-1	令和元年度 c	令和3年度 d	令和2年度 e
市民病院	内科	1,436,637	1,293,006	143,631	11.1%	1,392,605	59,808	55,529
	呼吸器・血管外科	88,525	65,019	23,506	36.2%	86,147	4,755	4,315
	小児科	42,898	29,434	13,464	45.7%	35,242	3,984	2,386
	外科	266,176	319,191	△ 53,015	△ 16.6%	413,570	9,930	8,921
	整形外科	88,783	80,924	7,859	9.7%	128,932	12,999	11,636
	形成外科	26,187	22,703	3,484	15.3%	27,783	4,692	4,411
	脳神経外科	36,648	33,641	3,007	8.9%	48,041	3,738	3,222
	皮膚科	15,087	13,218	1,869	14.1%	18,321	9,528	8,859
	泌尿器科	184,096	167,973	16,123	9.6%	197,547	10,694	9,123
	産婦人科	53,981	54,274	△ 293	△ 0.5%	62,828	11,414	8,743
	眼科	70,521	58,345	12,176	20.9%	60,637	7,553	6,885
	耳鼻咽喉科	57,468	53,080	4,388	8.3%	43,155	5,461	4,476
	リハビリ科	6,768	4,360	2,408	55.2%	10,552	31,895	26,451
	放射線科	58,075	54,076	3,999	7.4%	60,871	3,313	2,930
	麻酔科	4,723	3,126	1,597	51.1%	5,599	5,340	4,215
	緩和ケア科	4,787	3,918	869	22.2%	6,096	1,914	1,600
	歯科口腔外科	43,443	35,078	8,365	23.8%	48,678	7,497	6,399
	一般(計)	2,484,803	2,291,366	193,437	8.4%	2,646,604	194,515	170,101
	精神科	126,765	114,865	11,900	10.4%	136,218	19,612	18,839
合計	2,611,568	2,406,231	205,337	8.5%	2,782,822	214,127	188,940	
まちなか病院	内科	199,386	208,611	△ 9,225	△ 4.4%	230,990	12,058	12,375
	外科	13,745	11,482	2,263	19.7%	13,780	1,923	1,686
	整形外科	25,114	27,365	△ 2,251	△ 8.2%	44,561	2,146	1,792
	眼科	8,726	8,405	321	3.8%	9,642	1,356	1,260
	婦人科	2,482	2,364	118	5.0%	2,514	317	277
	合計	249,453	258,227	△ 8,774	△ 3.4%	301,487	17,800	17,390

令和3年度の日数

242日

令和3年度 延患者数累計

令和2年度の日数

243日

令和3年度 1日平均患者

令和元年度の日数

240日

数 の年度比較(人)			外来単価 の年度比較(円)				
対令和2年度 増減人数 d-e	対令和2年度 増減比 d/e-1	令和元年度 f	令和3年度 g	令和2年度 h	対令和2年度 増減額 g-h	対令和2年度 増減比 g/h-1	令和元年度 i
4,279	7.7%	64,392	24,021	23,285	736	3.2%	21,627
440	10.2%	5,535	18,617	15,068	3,549	23.6%	15,564
1,598	67.0%	3,928	10,768	12,336	△ 1,568	△12.7%	8,972
1,009	11.3%	12,980	26,805	35,780	△ 8,975	△25.1%	31,862
1,363	11.7%	16,293	6,830	6,955	△ 125	△1.8%	7,913
281	6.4%	5,890	5,581	5,147	434	8.4%	4,717
516	16.0%	3,782	9,804	10,441	△ 637	△6.1%	12,703
669	7.6%	11,125	1,583	1,492	91	6.1%	1,647
1,571	17.2%	10,983	17,215	18,412	△ 1,197	△6.5%	17,987
2,671	30.6%	11,564	4,729	6,208	△ 1,479	△23.8%	5,433
668	9.7%	8,461	9,337	8,474	863	10.2%	7,167
985	22.0%	5,180	10,523	11,859	△ 1,336	△11.3%	8,331
5,444	20.6%	43,305	212	165	47	28.5%	244
383	13.1%	2,341	17,529	18,456	△ 927	△5.0%	26,002
1,125	26.7%	5,191	884	742	142	19.1%	1,079
314	19.6%	2,306	2,501	2,449	52	2.1%	2,644
1,098	17.2%	9,456	5,795	5,482	313	5.7%	5,148
24,414	14.4%	222,712	12,774	13,471	△ 697	△5.2%	11,884
773	4.1%	21,878	6,464	6,097	367	6.0%	6,226
25,187	13.3%	244,590	12,196	12,735	△ 539	△4.2%	11,377
△ 317	△2.6%	13,004	16,536	16,857	△ 321	△1.9%	17,763
237	14.1%	1,891	7,148	6,810	338	5.0%	7,287
354	19.8%	3,130	11,703	15,271	△ 3,568	△23.4%	14,237
96	7.6%	1,589	6,435	6,671	△ 236	△3.5%	6,068
40	14.4%	312	7,830	8,536	△ 706	△8.3%	8,057
410	2.4%	19,926	14,014	14,849	△ 835	△5.6%	15,130

+	市民病院	214,127人	まちなか病院	17,800人
数	市民病院	884.8人	まちなか病院	73.6人

様式3

令和2年度決算 監査委員の意見に対する回答状況

質問事項	回 答
<p>(1)経営改善計画について</p> <p>富山市民病院の健全経営を持続することを目的に策定された第4期経営改善計画(平成30年度～令和2年度)の2年目である令和元年度においては、一般病床の延べ入院患者数及び病床利用率は目標を達成したものの、新規入院患者数の減少や、入院単価の減少などにより、目標の医業収益を確保できず、経常収支比率及び医業収支比率についても、目標を達成するには至らなかった。</p> <p>こうした中、病院事業局では、市民病院とまちなか病院の一体的な運営による新たな病院事業のあり方を検討され、富山市病院事業の将来の姿を示した基本構想として、それぞれの病院が担うべき役割や両病院の連携・病床再編方針などを定めた、「富山市病院事業中長期計画(令和2年度～令和7年度)」を策定された。</p> <p>また、この基本構想を基に、経営の基本計画として、「富山市病院事業経営改善計画(令和2年度～令和4年度)」を策定された。</p> <p>この経営改善計画では、両病院の「地域医療構想を踏まえた役割」と「経営の効率化」を踏まえ、計画実現のための具体的な施策や数値目標が定められている。</p> <p>これらの事業計画に基づき、今後、経営指標に係る数値目標及び病床機能等の再編を行うなどの各種施策が着実に実行されるよう一層努力されたい。</p>	<p>令和2年度は、中長期計画及び経営改善計画の計画初年度であり、収支状況の改善に向けて、各施策に取り組みました。</p> <p>市民病院では、高度急性期・急性期の機能を担っていきため、一般病床50床を削減し、医業資源の集中化を図りました。また、収入増加のため、新たに18件の診療報酬の算定要件を整えたほか、入退院支援加算の増加のため、「入院支援センター」開設に向けて設立準備を行いました。さらに、入院から退院までに行なわれる検査や治療のスケジュールを記載した診療計画表(クリニカルパス)の全面的な見直しを行い、検査件数の適正化や先発医薬品をジェネリック医薬品に変更するなどコスト削減にも取り組みました。</p> <p>これらの経営改善の取り組みを進めましたが、新型コロナウイルス感染症の影響による受診控えや、感染症患者を受け入れるため一部病棟を感染症病棟として運用するなど、患者数が減少した結果、医業収益については大きく落ち込みました。</p> <p>まちなか病院では、地域包括ケア病床へ転換したことによって、入院患者数が大幅に増加し、入院収益の増加に繋がりました。また、病床転換に伴い、リハビリを提供するスタッフを増員するなど、リハビリ機能の強化を図りました。さらに、院長による近隣地域の医療機関への訪問を行ったほか、市民病院のみならず市内の急性期病院からの転院を積極的に受け入れましたが、外来収益の落ち込みが大きく、医業収益の目標を達成するには至りませんでした。</p> <p>これらの結果、令和2年度決算において、病院事業局全体で9百万円余りの純損失が発生しました。</p> <p>今後は、経営改善計画の見直しも進めながら、早期に収支を改善させる必要があることから、各施策を着実に実行してまいります。</p>

様式3

質問事項	回 答
<p>(2) 今後の企業経営について</p> <p>令和元年度は、2 病院体制となった初年度の決算である。</p> <p>病院事業局においては、市民病院では、地域の中核病院として急性期医療の提供体制の充実を図り、まちなか病院では、地域包括ケアシステムの一助となるよう、回復期病床への転換に向けた準備を進められるなど、両病院の機能分化や連携に努められているところであるが、病院事業全体では632,585千円の当年度純損失が計上され、4 年連続の赤字決算となった。</p> <p>自治体病院の経常収支については、一般会計からの繰入金を含めても、その多くが黒字化を達成できず、更なる経営改革への取組みが求められている状況下であり、本市病院事業の収支状況も、当面大変厳しい状況が続くものと考えられる。</p> <p>しかしながら、今後、それぞれの病院の特色を生かした的確な医療を提供し、2 病院体制となった相乗効果が最大限発揮され、持続的、安定的な経営基盤が確立されるよう努められたい。</p>	<p>病院事業中長期計画で示した病院事業の基本構想において、両病院の富山市における役割を定めており、市民病院は高度急性期・急性期医療を担う地域の中核病院、まちなか病院は回復期を担う市内急性期病院の後方連携病院としての役割を担っております。</p> <p>そのために、中長期計画で定めた両病院の連携・病床再編方針に基づき、各種施策を実行したところであり、さらに、両病院間における連携の取り組みとして、市民病院からまちなか病院への転院の際、患者に応じた適切な医療が提供できるよう、両病院の医師や理学療法士等によるミーティングを行うなど、両病院の連携と情報共有に努めております。</p> <p>この結果、市民病院からまちなか病院への転院件数が前年度から 59 名増加し 211 名となり、まちなか病院の収益増につながるとともに市民病院が急性期医療の提供に、より専念することが可能となりました。</p> <p>さらに、医薬品や診療材料の購入については、共同で契約するなどの取り組みも行っております。</p> <p>新型コロナウイルス感染症の影響により、引き続き厳しい経営状況が予測されますが、今後も経営改善計画に基づいた施策を着実に実行し、両病院が速やかに連携することで相乗効果を高め、早期に病院事業の経営を回復できるよう努めてまいります。</p>

予算決算委員会出席者名簿

所 属	出 席 者 名							
	特 別 職		部 長 級		部 次 長 級		課 長 級	
	職	氏 名	職	氏 名	職	氏 名	職	氏 名
病院事業局	病院事業 管理者	石田陽一						
市民病院			院 長	藤村 隆				
まちなか病院			院 長	瀬川正孝				
管理部			部 長	山本貴俊				
					部次長	山元幸彦		
経営管理課							課 長	中田祐一
							主 幹	喜多埜英司
契約出納課							課 長	山本忠夫
医事課							課 長	岡地睦美
総務医事課							課 長	宮城雅之