

# 令和6年度決算 予算決算委員会資料 病院事業局

1	令和6年度 病院事業決算報告書（税込み）	1 頁
2	令和6年度 病院事業損益計算書（税抜き）	3 頁
3	診療科別の診療収入及び患者数の状況	7 頁
4	令和5年度決算 予算決算委員会の意見・要望・指摘事項 に対する処置状況	11 頁
5	令和5年度決算 監査委員の意見に対する回答状況	12 頁
6	予算決算委員会出席者名簿	15 頁

# 1 令和6年度 病院事業決算報告書（税込み）

## (1) 収益的収入及び支出

### ア 収入

(単位：円)

科 目	予算額	決算額	増 減
<b>病院事業収益</b>	<b>15,005,962,000</b>	<b>13,628,113,241</b>	<b>▲ 1,377,848,759</b>
（市民病院）	13,915,774,000	12,680,286,837	▲ 1,235,487,163
（まちなか病院）	1,090,188,000	947,826,404	▲ 142,361,596
<b>医業収益</b>	<b>13,671,375,000</b>	<b>12,286,958,831</b>	<b>▲ 1,384,416,169</b>
（市民病院）	12,657,731,000	11,417,263,934	▲ 1,240,467,066
（まちなか病院）	1,013,644,000	869,694,897	▲ 143,949,103
<b>医業外収益</b>	<b>1,334,577,000</b>	<b>1,341,154,410</b>	<b>6,577,410</b>
（市民病院）	1,258,033,000	1,263,022,903	4,989,903
（まちなか病院）	76,544,000	78,131,507	1,587,507
<b>特別利益</b>	<b>10,000</b>	<b>0</b>	<b>▲ 10,000</b>
（市民病院）	10,000	0	▲ 10,000

### イ 支出

(単位：円)

科 目	予算額	決算額	不用額
<b>病院事業費用</b>	<b>15,212,993,000</b>	<b>14,834,108,376</b>	<b>378,884,624</b>
（市民病院）	14,089,975,000	13,772,558,993	317,416,007
（まちなか病院）	1,123,018,000	1,061,549,383	61,468,617
<b>医業費用</b>	<b>14,892,393,000</b>	<b>14,551,951,004</b>	<b>340,441,996</b>
（市民病院）	13,812,917,000	13,525,713,888	287,203,112
（まちなか病院）	1,079,476,000	1,026,237,116	53,238,884
<b>医業外費用</b>	<b>320,300,000</b>	<b>280,505,452</b>	<b>39,794,548</b>
（市民病院）	276,758,000	245,193,185	31,564,815
（まちなか病院）	43,542,000	35,312,267	8,229,733
<b>特別損失</b>	<b>0</b>	<b>1,651,920</b>	<b>▲ 1,651,920</b>
（市民病院）	0	1,651,920	▲ 1,651,920
<b>予備費</b>	<b>300,000</b>	<b>0</b>	<b>300,000</b>

	<b>令和6年度</b>	<b>令和5年度</b>	<b>増 減</b>
ウ 当年度収益的収支差額	▲ 1,205,995,135 円	▲ 323,937,345 円	▲ 882,057,790 円
<b>当年度純利益（税抜き）</b>	<b>▲ 1,214,590,706 円</b>	<b>▲ 330,845,130 円</b>	<b>▲ 883,745,576 円</b>
エ 前年度繰越欠損金	5,699,920,421 円	5,369,075,291 円	
オ <b>翌年度繰越欠損金</b>	<b>6,914,511,127 円</b>	5,699,920,421 円	

## (2) 資本的収入及び支出

ア 収入

(単位：円)

科目	予算額	決算額	増減
<b>資本的収入</b>	<b>1,432,416,000</b>	<b>1,228,513,000</b>	<b>▲ 203,903,000</b>
(市民病院)	1,104,859,000	947,456,000	▲ 157,403,000
(まちなか病院)	327,557,000	281,057,000	▲ 46,500,000
<b>企業債</b>	<b>1,246,800,000</b>	<b>1,036,500,000</b>	<b>▲ 210,300,000</b>
(市民病院)	925,000,000	761,200,000	▲ 163,800,000
(まちなか病院)	321,800,000	275,300,000	▲ 46,500,000
<b>出資金</b>	<b>182,636,000</b>	<b>182,636,000</b>	<b>0</b>
(市民病院)	176,879,000	176,879,000	0
(まちなか病院)	5,757,000	5,757,000	0
<b>国庫補助金</b>	<b>0</b>	<b>908,000</b>	<b>908,000</b>
(市民病院)	0	908,000	908,000
<b>県補助金</b>	<b>2,970,000</b>	<b>8,326,000</b>	<b>5,356,000</b>
(市民病院)	2,970,000	8,326,000	5,356,000
<b>固定資産売却代</b>	<b>0</b>	<b>143,000</b>	<b>143,000</b>
(市民病院)	0	143,000	143,000
<b>寄附金</b>	<b>10,000</b>	<b>0</b>	<b>▲ 10,000</b>

イ 支出

(単位：円)

科目	予算額	決算額	不用額
<b>資本的支出</b>	<b>2,019,434,000</b>	<b>1,831,550,467</b>	<b>187,883,533</b>
(市民病院)	1,690,107,200	1,521,474,718	168,632,482
(まちなか病院)	329,326,800	310,075,749	19,251,051
<b>建設改良費</b>	<b>1,259,524,000</b>	<b>1,071,641,830</b>	<b>187,882,170</b>
(市民病院)	961,011,200	792,379,413	168,631,787
(まちなか病院)	298,512,800	279,262,417	19,250,383
<b>企業債償還金</b>	<b>759,910,000</b>	<b>759,908,637</b>	<b>1,363</b>
(市民病院)	729,096,000	729,095,305	695
(まちなか病院)	30,814,000	30,813,332	668

ウ <b>資本的収支差引額</b>	<b>▲ 603,037,467 円</b>	令和5年度 <b>▲ 691,802,383 円</b>	増減 88,764,916 円
エ <b>補填財源</b>	<b>603,037,467 円</b>	691,802,383 円	
(内訳) 当年度分消費税資本的収支調整額	100,044,652 円	60,419,322 円	
過年度分損益勘定留保資金	502,992,815 円	631,383,061 円	
当年度分損益勘定留保資金	0 円	0 円	

## 2 令和6年度 病院事業損益計算書(税抜き)

### (1) 病院事業局

(単位：円)

区分	年度	令和6年度 (A)	令和5年度 (B)	対前年度増減 (A-B)	対前年度増減率 (A-B)/B	令和4年度	令和3年度	令和元年度
1 医業収益		12,249,405,730	12,611,800,592	▲ 362,394,862	▲ 2.9%	11,365,687,588	11,015,863,833	11,883,296,496
(1)入院収益		8,569,063,046	8,970,974,182	▲ 401,911,136	▲ 4.5%	7,901,314,536	7,606,690,772	8,282,439,950
(2)外来収益		3,070,484,924	3,100,947,310	▲ 30,462,386	▲ 1.0%	2,940,000,176	2,859,527,149	3,083,474,993
(3)他会計負担金		204,490,000	162,526,000	41,964,000	25.8%	158,729,000	154,393,000	158,933,000
(4)その他医業収益		405,367,760	377,353,100	28,014,660	7.4%	365,643,876	395,252,912	358,448,553
2 医業費用		14,197,389,396	13,696,008,188	501,381,208	3.7%	12,983,470,724	12,547,630,998	12,952,729,013
(1)給与		8,054,143,319	7,638,070,998	416,072,321	5.4%	7,417,110,402	7,243,585,879	7,381,515,727
うち退職給付費(引当金繰入額)		376,540,098	345,854,358	30,685,740	8.9%	314,069,774	187,589,963	195,968,631
うち賞与引当金繰入額		576,716,199	529,624,806	47,091,393	8.9%	484,495,836	471,797,830	465,312,448
(2)材料費		2,850,223,537	2,866,903,915	▲ 16,680,378	▲ 0.6%	2,541,724,611	2,346,762,120	2,757,763,403
(3)経費		2,423,308,249	2,293,484,282	129,823,967	5.7%	2,192,155,637	2,134,227,096	2,012,949,633
うち貸倒引当金繰入額		4,211,264	2,533,315	1,677,949	66.2%	1,808,776	4,110,957	9,577,028
(4)減価償却費		799,242,841	826,596,243	▲ 27,353,402	▲ 3.3%	765,295,050	778,634,869	736,182,887
(5)資産減耗費		32,337,235	36,908,040	▲ 4,570,805	▲ 12.4%	35,909,519	20,624,676	24,520,195
(6)研究研修費		38,134,215	34,044,710	4,089,505	12.0%	31,275,505	23,796,358	39,797,168
医業利益		▲ 1,947,983,666	▲ 1,084,207,596	▲ 863,776,070		▲ 1,617,783,136	▲ 1,531,767,165	▲ 1,069,432,517
3 医業外収益		1,337,779,853	1,326,039,429	11,740,424	0.9%	2,015,267,011	1,935,642,751	957,653,878
(1)受取利息配当金		411	5	406	8,120.0%	5	6	5
(2)他会計補助金		446,096,000	430,523,000	15,573,000	3.6%	431,638,600	361,456,010	360,269,000
(3)補助金		21,508,386	145,465,000	▲ 123,956,614	▲ 85.2%	889,982,250	954,923,985	13,527,522
(4)他会計負担金		787,611,000	674,707,000	112,904,000	16.7%	599,191,000	527,538,000	504,898,000
(5)長期前受金戻入		26,027,135	22,901,724	3,125,411	13.6%	22,869,533	21,852,667	12,031,637
(6)寄附金		0	665,280	▲ 665,280	皆減	10,000,000	749,200	670,000
(7)その他医業外収益		56,536,921	51,777,420	4,759,501	9.2%	61,585,623	69,122,883	66,257,714
4 医業外費用		602,734,973	562,676,963	40,058,010	7.1%	525,783,118	470,426,321	521,835,861
(1)支払利息及び企業債取扱諸費		14,352,947	14,396,597	▲ 43,650	▲ 0.3%	15,556,048	17,250,103	20,091,199
(2)雑損失		588,382,026	548,280,366	40,101,660	7.3%	510,227,070	453,176,218	501,744,662
経常利益		▲ 1,212,938,786	▲ 320,845,130	▲ 892,093,656		▲ 128,299,243	▲ 66,550,735	▲ 633,614,500
5 特別利益		0	0	0	-	7,298,667	10,610,199	1,029,999
(1)固定資産売却益		0	0	0	-	0	5,309,999	1,029,999
(2)過年度損益修正益		0	0	0	-	7,298,667	0	0
(3)その他特別利益		0	0	0	-	0	5,300,200	0
6 特別損失		1,651,920	10,000,000	▲ 8,348,080	▲ 83.5%	210,000	5,300,200	0
(1)固定資産売却損		1,651,920	0	1,651,920	皆増	210,000	0	0
(2)その他特別損失		0	10,000,000	▲ 10,000,000	皆減	0	5,300,200	0
当年度純利益		▲ 1,214,590,706	▲ 330,845,130	▲ 883,745,576		▲ 121,210,576	▲ 61,240,736	▲ 632,584,501
前年度繰越欠損金		5,699,920,421	5,369,075,291			5,247,864,715	5,186,623,979	4,544,592,884
その他未処分利益剰余金変動額		0	0			0	0	0
当年度未処理欠損金		6,914,511,127	5,699,920,421			5,369,075,291	5,247,864,715	5,177,177,385

## (2) 病院別内訳

(単位：円)

区分	年度	市民病院					まちなか病院						
		令和6年度 (C)	令和5年度 (D)	対前年度増減 (C-D)	対前年度増減率 (C-D)/D	令和4年度	令和元年度	令和6年度 (E)	令和5年度 (F)	対前年度増減 (E-F)	対前年度増減率 (E-F)/F	令和4年度	令和元年度
1 医業収益		11,388,088,408	11,765,940,025	▲ 377,851,617	▲ 3.2%	10,532,718,611	11,270,383,380	861,317,322	845,860,567	15,456,755	1.8%	832,968,977	612,913,116
(1)入院収益		8,019,134,421	8,440,738,255	▲ 421,603,834	▲ 5.0%	7,406,466,648	8,021,107,479	549,928,625	530,235,927	19,692,698	3.7%	494,847,888	261,332,471
(2)外来収益		2,843,868,201	2,861,944,574	▲ 18,076,373	▲ 0.6%	2,676,096,575	2,782,017,497	226,616,723	239,002,736	▲ 12,386,013	▲ 5.2%	263,903,601	301,457,496
(3)他会計負担金		204,490,000	162,526,000	41,964,000	25.8%	158,729,000	158,933,000	0	0	0	-	0	0
(4)その他医業収益		320,595,786	300,731,196	19,864,590	6.6%	291,426,388	308,325,404	84,771,974	76,621,904	8,150,070	10.6%	74,217,488	50,123,149
2 医業費用		13,196,341,748	12,746,965,832	449,375,916	3.5%	12,041,812,941	12,024,100,664	1,001,047,648	949,042,356	52,005,292	5.5%	941,657,783	928,628,349
(1)給与費		7,428,269,153	7,073,466,228	354,802,925	5.0%	6,859,178,962	6,830,720,027	625,874,166	564,604,770	61,269,396	10.9%	557,931,440	550,795,700
うち退職給付費(引当金繰入額)		363,001,544	331,389,712	31,611,832	9.5%	304,679,843	185,895,973	13,538,554	14,464,646	▲ 926,092	▲ 6.4%	9,389,931	10,072,658
うち賞与引当金繰入額		523,735,553	483,157,967	40,577,586	8.4%	444,923,694	429,331,615	52,980,646	46,466,839	6,513,807	14.0%	39,572,142	35,980,833
(2)材料費		2,744,237,684	2,742,242,338	1,995,346	0.1%	2,406,539,763	2,565,373,797	105,985,853	124,661,577	▲ 18,675,724	▲ 15.0%	135,184,848	192,389,606
(3)経費		2,175,184,206	2,049,511,717	125,672,489	6.1%	1,959,629,947	1,829,763,684	248,124,043	243,972,565	4,151,478	1.7%	232,525,690	183,185,949
うち貸倒引当金繰入額		4,211,264	2,533,315	1,677,949	66.2%	1,622,186	9,577,028	0	0	0	-	186,590	0
(4)減価償却費		781,808,792	813,400,309	▲ 31,591,517	▲ 3.9%	752,381,478	736,182,887	17,434,049	13,195,934	4,238,115	32.1%	12,913,572	0
(5)資産減耗費		32,039,523	36,907,990	▲ 4,868,467	▲ 13.2%	35,909,519	24,511,343	297,712	50	297,662	595,324.0%	0	8,852
(6)研究研修費		34,802,390	31,437,250	3,365,140	10.7%	28,173,272	37,548,926	3,331,825	2,607,460	724,365	27.8%	3,102,233	2,248,242
医業利益		▲ 1,808,253,340	▲ 981,025,807	▲ 827,227,533		▲ 1,509,094,330	▲ 753,717,284	▲ 139,730,326	▲ 103,181,789	▲ 36,548,537		▲ 108,688,806	▲ 315,715,233
3 医業外収益		1,259,765,474	1,256,518,449	3,247,025	0.3%	1,951,391,981	931,615,295	78,014,379	69,520,980	8,493,399	12.2%	63,875,030	26,038,583
(1)受取利息配当金		411	5	406	8,120.0%	5	5	0	0	0	-	0	0
(2)他会計補助金		403,402,000	391,960,000	11,442,000	2.9%	393,812,600	338,819,000	42,694,000	38,563,000	4,131,000	10.7%	37,826,000	21,450,000
(3)補助金		21,163,386	145,365,000	▲ 124,201,614	▲ 85.4%	889,982,250	13,527,522	345,000	100,000	245,000	245.0%	0	0
(4)他会計負担金		755,148,000	645,367,000	109,781,000	17.0%	580,147,000	500,840,000	32,463,000	29,340,000	3,123,000	10.6%	19,044,000	4,058,000
(5)長期前受金戻入		25,391,645	22,266,234	3,125,411	14.0%	21,892,043	12,031,637	635,490	635,490	0	-	977,490	0
(6)寄附金		0	665,280	▲ 665,280	皆減	10,000,000	670,000	0	0	0	-	0	0
(7)その他医業外収益		54,660,032	50,894,930	3,765,102	7.4%	55,558,083	65,727,131	1,876,889	882,490	994,399	112.7%	6,027,540	530,583
4 医業外費用		548,485,670	529,779,720	18,705,950	3.5%	494,013,354	486,339,153	54,249,303	32,897,243	21,352,060	64.9%	31,769,764	35,496,708
(1)支払利息及び企業債取扱諸費		14,224,175	14,359,639	▲ 135,464	▲ 0.9%	15,527,431	20,091,155	128,772	36,958	91,814	248.4%	28,617	44
(2)雑損失		534,261,495	515,420,081	18,841,414	3.7%	478,485,923	466,247,998	54,120,531	32,860,285	21,260,246	64.7%	31,741,147	35,496,664
経常利益		▲ 1,096,973,536	▲ 254,287,078	▲ 842,686,458		▲ 51,715,703	▲ 308,441,142	▲ 115,965,250	▲ 66,558,052	▲ 49,407,198		▲ 76,583,540	▲ 325,173,358
5 特別利益		0	0	0	-	7,298,667	0	0	0	0	-	0	1,029,999
(1)固定資産売却益		0	0	0	-	0	0	0	0	0	-	0	1,029,999
(2)過年度損益修正益		0	0	0	-	7,298,667	0	0	0	0	-	0	0
(3)その他特別利益		0	0	0	-	0	0	0	0	0	-	0	0
6 特別損失		1,651,920	10,000,000	▲ 8,348,080	▲ 83.5%	210,000	0	0	0	0	-	0	0
(1)固定資産売却損		1,651,920	0	1,651,920	皆増	210,000	0	0	0	0	-	0	0
(2)その他特別損失		0	10,000,000	▲ 10,000,000	皆減	0	0	0	0	0	-	0	0
当年度純利益		▲ 1,098,625,456	▲ 264,287,078	▲ 834,338,378		▲ 44,627,036	▲ 308,441,142	▲ 115,965,250	▲ 66,558,052	▲ 49,407,198		▲ 76,583,540	▲ 324,143,359

### 3 診療科別の診療収入及び患者数の状況

#### (1) 入院

(税込み)

		入院収益 の年度比較(千円)					延患者数 の年度比較(人)					入院単価 の年度比較(円)				
		令和6年度 a	令和5年度 b	対前年度 増減額 a-b	対前年度 増減比 a/b-1	令和4年度 c	令和6年度 d	令和5年度 e	対前年度 増減人数 d-e	対前年度 増減比 d/e-1	令和4年度 f	令和6年度 g	令和5年度 h	対前年度 増減額 g-h	対前年度 増減比 g/h-1	令和4年度 i
市民病院	内科	4,237,449	4,659,556	▲ 422,107	▲9.1%	4,007,229	75,650	90,683	▲ 15,033	▲16.6%	76,723	56,014	51,383	4,631	9.0%	52,230
	呼吸器・血管外科	157,353	260,866	▲ 103,513	▲39.7%	272,075	1,374	2,274	▲ 900	▲39.6%	2,400	114,522	114,717	▲ 195	▲0.2%	113,364
	小児科	144,115	142,692	1,423	1.0%	106,989	2,491	2,541	▲ 50	▲2.0%	1,935	57,854	56,156	1,698	3.0%	55,291
	外科	744,840	737,525	7,315	1.0%	631,647	9,391	10,342	▲ 951	▲9.2%	8,348	79,314	71,314	8,001	11.2%	75,664
	整形外科	843,094	789,760	53,334	6.8%	715,811	12,055	12,634	▲ 579	▲4.6%	11,468	69,937	62,511	7,427	11.9%	62,418
	形成外科	53,565	58,913	▲ 5,348	▲9.1%	42,513	767	882	▲ 115	▲13.0%	674	69,837	66,795	3,042	4.6%	63,076
	脳神経外科	335,576	407,435	▲ 71,859	▲17.6%	336,842	4,438	6,561	▲ 2,123	▲32.4%	5,395	75,614	62,100	13,515	21.8%	62,436
	皮膚科	85,779	66,347	19,432	29.3%	53,871	2,098	1,787	311	17.4%	1,365	40,886	37,128	3,759	10.1%	39,466
	泌尿器科	274,326	261,559	12,767	4.9%	229,394	4,297	4,286	11	0.3%	3,823	63,841	61,026	2,815	4.6%	60,004
	産婦人科	349,776	331,643	18,133	5.5%	355,999	5,450	5,273	177	3.4%	5,610	64,179	62,895	1,284	2.0%	63,458
	眼科	91,198	84,176	7,022	8.3%	67,214	870	817	53	6.5%	677	104,825	103,031	1,794	1.7%	99,282
	耳鼻咽喉科	125,578	123,698	1,880	1.5%	120,982	1,760	1,936	▲ 176	▲9.1%	1,927	71,351	63,894	7,457	11.7%	62,783
	リハビリ科	166,558	144,591	21,967	15.2%	119,824	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0
	放射線科	25,553	30,889	▲ 5,336	▲17.3%	28,292	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0
	麻酔科	7,437	8,416	▲ 979	▲11.6%	23,406	55	80	▲ 25	▲31.3%	133	135,224	105,198	30,026	28.5%	175,988
	緩和ケア科	30,372	0	30,372	皆増	1,576	560	0	560	皆増	41	54,235	0	54,235	皆増	38,446
	歯科口腔外科	58,888	59,630	▲ 742	▲1.2%	60,849	667	750	▲ 83	▲11.1%	806	88,288	79,506	8,782	11.0%	75,495
	一般(計)	7,731,456	8,167,695	▲ 436,239	▲5.3%	7,174,513	121,923	140,846	▲ 18,923	▲13.4%	121,325	63,413	57,990	5,422	9.4%	59,135
精神科	288,287	273,590	14,696	5.4%	232,478	9,161	9,224	▲ 63	▲0.7%	8,743	31,469	29,661	1,808	6.1%	26,590	
合計	8,019,743	8,441,286	▲ 421,543	▲5.0%	7,406,992	131,084	150,070	▲ 18,986	▲12.7%	130,068	61,180	56,249	4,931	8.8%	56,947	
まちなか病院	内科	420,168	377,377	42,791	11.3%	335,931	11,792	11,113	679	6.1%	9,996	35,632	33,958	1,673	4.9%	33,607
	外科	129,769	152,835	▲ 23,066	▲15.1%	158,992	3,502	4,339	▲ 837	▲19.3%	4,683	37,056	35,224	1,832	5.2%	33,951
	整形外科	10	26	▲ 16	▲61.5%	17	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0
	眼科	0	10	▲ 10	皆減	11	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0
	婦人科	0	5	▲ 5	皆減	0	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0
合計	549,947	530,253	19,694	3.7%	494,951	15,294	15,452	▲ 158	▲1.0%	14,679	35,958	34,316	1,642	4.8%	33,718	

令和6年度の日数 365日  
 令和5年度の日数 366日  
 令和4年度の日数 365日

令和6年度 延患者数累計 市民病院 131,084人  
 令和6年度 1日平均患者数 市民病院 359.1人

まちなか病院 15,294人  
 まちなか病院 41.9人

(2) 外来

(税込み)

		外来収益 の年度比較(千円)					延患者数 の年度比較(人)					外来単価 の年度比較(円)				
		令和6年度 a	令和5年度 b	対前年度 増減額 a-b	対前年度 増減比 a/b-1	令和4年度 c	令和6年度 d	令和5年度 e	対前年度 増減人数 d-e	対前年度 増減比 d/e-1	令和4年度 f	令和6年度 g	令和5年度 h	対前年度 増減額 g-h	対前年度 増減比 g/h-1	令和4年度 i
市民病院	内科	1,640,964	1,579,939	61,025	3.9%	1,476,820	61,927	61,477	450	0.7%	60,408	26,498	25,700	799	3.1%	24,447
	呼吸器・血管外科	49,775	79,701	▲ 29,926	▲37.5%	69,747	3,061	4,161	▲ 1,100	▲26.4%	4,283	16,261	19,154	▲ 2,893	▲15.1%	16,285
	小児科	42,786	39,256	3,530	9.0%	46,808	4,518	4,292	226	5.3%	3,924	9,470	9,146	324	3.5%	11,929
	外科	269,883	296,856	▲ 26,973	▲9.1%	265,007	8,792	9,599	▲ 807	▲8.4%	9,553	30,696	30,926	▲ 229	▲0.7%	27,741
	整形外科	102,662	100,272	2,391	2.4%	86,518	13,283	13,029	254	1.9%	12,529	7,729	7,696	33	0.4%	6,905
	形成外科	27,655	29,975	▲ 2,320	▲7.7%	25,602	4,763	5,108	▲ 345	▲6.8%	4,872	5,806	5,868	▲ 62	▲1.1%	5,255
	脳神経外科	37,612	36,200	1,412	3.9%	38,615	3,749	3,928	▲ 179	▲4.6%	3,781	10,033	9,216	817	8.9%	10,213
	皮膚科	25,950	15,482	10,469	67.6%	14,778	9,756	9,043	713	7.9%	8,838	2,660	1,712	948	55.4%	1,672
	泌尿器科	202,896	217,561	▲ 14,666	▲6.7%	202,818	11,222	11,483	▲ 261	▲2.3%	10,777	18,080	18,946	▲ 866	▲4.6%	18,820
	産婦人科	47,793	50,588	▲ 2,795	▲5.5%	52,027	10,473	10,631	▲ 158	▲1.5%	11,758	4,563	4,759	▲ 195	▲4.1%	4,425
	眼科	76,699	71,410	5,288	7.4%	74,699	7,766	7,641	125	1.6%	7,574	9,876	9,346	531	5.7%	9,863
	耳鼻咽喉科	63,232	75,369	▲ 12,137	▲16.1%	60,994	6,286	6,086	200	3.3%	5,334	10,059	12,384	▲ 2,325	▲18.8%	11,435
	リハビリ科	9,540	7,208	2,333	32.4%	7,251	31,887	34,453	▲ 2,566	▲7.4%	30,038	299	209	90	43.0%	241
	放射線科	53,160	69,340	▲ 16,181	▲23.3%	67,152	2,956	3,756	▲ 800	▲21.3%	3,823	17,984	18,461	▲ 478	▲2.6%	17,565
	麻酔科	3,800	5,563	▲ 1,763	▲31.7%	5,925	4,488	5,264	▲ 776	▲14.7%	5,443	847	1,057	▲ 210	▲19.9%	1,089
	緩和ケア科	854	564	289	51.3%	3,480	1,763	2,002	▲ 239	▲11.9%	1,785	484	282	202	71.8%	1,949
	歯科口腔外科	60,881	55,514	5,366	9.7%	50,019	9,205	8,967	238	2.7%	8,141	6,614	6,191	423	6.8%	6,144
	一般(計)	2,716,142	2,730,799	▲ 14,657	▲0.5%	2,548,259	195,895	200,920	▲ 5,025	▲2.5%	192,861	13,865	13,591	274	2.0%	13,213
精神科	128,989	132,035	▲ 3,047	▲2.3%	128,789	19,352	20,000	▲ 648	▲3.2%	19,627	6,665	6,602	64	1.0%	6,562	
合計	2,845,131	2,862,834	▲ 17,704	▲0.6%	2,677,049	215,247	220,920	▲ 5,673	▲2.6%	212,488	13,218	12,959	259	2.0%	12,599	
まちなか病院	内科	181,348	185,858	▲ 4,510	▲2.4%	212,576	14,472	12,506	1,966	15.7%	13,353	12,531	14,862	▲ 2,331	▲15.7%	15,920
	外科	18,572	19,959	▲ 1,387	▲6.9%	18,686	2,314	2,457	▲ 143	▲5.8%	2,337	8,026	8,123	▲ 97	▲1.2%	7,996
	整形外科	17,346	22,177	▲ 4,831	▲21.8%	22,220	2,004	2,098	▲ 94	▲4.5%	2,055	8,656	10,571	▲ 1,915	▲18.1%	10,813
	眼科	7,902	8,841	▲ 939	▲10.6%	8,209	1,401	1,341	60	4.5%	1,256	5,640	6,593	▲ 953	▲14.4%	6,536
	婦人科	1,470	2,184	▲ 714	▲32.7%	2,246	244	308	▲ 64	▲20.8%	310	6,025	7,091	▲ 585	▲15.0%	7,245
合計	226,638	239,019	▲ 12,381	▲5.2%	263,937	20,435	18,710	1,725	9.2%	19,311	11,091	12,775	▲ 1,684	▲13.2%	13,668	

令和 6 年度の日数 243 日  
 令和 5 年度の日数 243 日  
 令和 4 年度の日数 243 日

令和 6 年度 延患者数累計 市民病院 215,247人  
 令和 6 年度 1 日平均患者数 市民病院 885.8人

まちなか病院 20,435人  
 まちなか病院 84.1人

4 令和5年度決算 予算決算委員会の  
意見・要望・指摘事項に対する処置状況

所 属	意見・要望・指摘事項	処 置 状 況
病院事業局	該当無し	

## 5 令和5年度決算 監査委員の意見に対する回答状況

### (質問事項)

#### 10 前年度意見に対する回答について

##### (1) 経営改善計画について

病院事業局においては、病院事業の基本構想をまとめた「富山市病院事業中長期計画（令和2年度～令和7年度）」及び経営改善に関する具体的数値目標を明らかにした「富山市病院事業経営改善計画（令和2年度～令和5年度）」を策定されている。

経営改善計画の最終年度となった令和5年度に、市民病院では重点的に取り組む課題を整理し、救急受入体制の強化等、タスクフォースによる経営改善に取り組んだ結果、外来単価は目標値を上回ったものの、入院単価、入院・外来患者数については目標値を下回る結果となった。

まちなか病院では、訪問診療等の在宅療養支援に取り組むなど、地域包括ケア病棟に関する最上位の施設基準を維持したことにより、入院単価は目標値を上回ったものの、医師の退職等が影響し、外来単価・外来患者数については目標値を下回る結果となった。

このような状況を踏まえ、令和6年度からの2か年を計画期間とする新たな経営改善計画を策定するとともに、公立病院の経営強化が重要であるとした総務省の方針に基づき、「富山市病院事業経営強化プラン」を策定された。

これらの事業計画の実行に際しては、数値目標を明確にし、各種施策を着実に実施するとともに、その成果が収支に与える影響を検証することで経営改善につながるよう、一層努力されたい。

### (回 答)

令和6年度は、6月に施行された診療報酬改定において、とりわけ急性期病院に対し厳しい見直しが行われたことから、この改定に対応した医療提供体制を整備することを最優先としつつ、「富山市病院事業経営改善計画（令和6年度～令和7年度）」に基づき、新たな施設基準や加算の取得による診療単価の向上等、経常収支の改善に向けた取組を進めました。

市民病院では、

① 診療報酬改定において、入院基本料の基準が厳格化されたことを受け、後方病院との連携を強化するなどして在院日数の短縮に努め、急性期病院として効率的な病床管理を行いました。

② 高度かつ専門的な医療及び急性期医療を提供する体制を評価する「急性期充実体制加算2」を県内では富山赤十字病院に次いで取得し、令和7年1月から算定を開始しました。

③ 「断らない救急」を継続し、富山市消防局からの救急車受入れ件数は富山医療圏内で2年連続最多となり、地域の急性期医療を担う中核病院としての責務を着実に果たしました。

これらの取組により、入院単価が大きく向上した一方、延患者数の大幅な減少により医業収益の目標を達成するには至りませんでした。

一方、まちなか病院では、

① 老朽化した施設の再整備に当たり、地域医療の将来を見据え、再整備後の病院の基本理念や基本方針を定め、「富山まちなか病院再整備基本構想」を策定しました。

② 患者が安心・納得して退院し、住み慣れた地域での療養や生活の継続を支援する取組を評価する「入退院支援加算1」を令和6年6月から取得しました。

これらの取組により、医業収益は目標を達成するとともに、令和元年度に旧富山通信病院を譲り受けた以降では過去最高額となりました。

今後につきましても、昨今の内外環境の急激な変化を踏まえ数値目標を適時適切に見直しつつ、各種施策の進捗状況や効果の検証を着実にを行うことで、効率的な病院運営に努めてまいります。

#### (質問事項)

10 前年度意見に対する回答について

(2) 今後の企業経営について

令和5年度の決算は、患者数が増加したことにより医業収益が前年度から増収となり、コロナ禍以前の令和元年度を上回る水準を達成したが、物価上昇や光熱水費の高騰に伴い医業費用が増加したことから、医業損益については、昨年度より改善したものの、1,084,208千円の損失を計上した。

また、新型コロナウイルス感染症が5類に移行したことにより病床確保事業費補助金が大幅な減収となるなど、医業外収益が減となった結果、病院事業全体では330,845千円の純損失を計上し、前年度に比べ赤字幅は209,635千円拡大し、8年連続の赤字決算となった。

本市の病院事業の収支状況は、患者数は増加傾向にあり医業収益は回復しているものの、診療報酬改定や、物価高騰などの社会情勢の変化への対応など、厳しい状況が続くものと予想される。

市民病院においては、地域の中核病院として必要な医療を提供することで地域の信頼獲得に努め、地域の医療機関との連携を促進することなどにより、引き続き患者数の増加を図るとともに、診療報酬の各種加算等を適切に算定するなど、医業収益の増加に努められたい。

まちなか病院においては、身近な「かかりつけ病院」として、地域の医療需要に対応した診療体制を確保し、地域との連携に引き続き取り組むなど、外来患者数や外来収益の増加に努めるとともに、市内急性期病院の後方連携病院として回復期機能の拡充を図ることなどにより、経常収支が黒字となるよう努められたい。

また、両病院のそれぞれの機能をさらに特化し、連携を強化することで、急性期から回復期にかけてのシームレスな医療を実現できる特徴を最大限に生かし、医業収支の改善と経営基盤の強化に取り組むことなどにより、持続可能な医療提供体制の確保に努め、更なる福祉の増進を図られたい。

(回 答)

病院事業中長期計画では、令和7年度における基本構想として、市民病院は、「高度急性期・急性期医療を担う地域の中核病院」、まちなか病院は「回復期を担う市内急性期病院の後方連携病院」とし、地域包括ケアシステムの構築に寄与するため、機能間や病院間において、シームレスな医療連携を実現することを掲げています。

両病院が連携する取組については、これまでも市民病院からまちなか病院へ転院する際に、医師や理学療法士等によるミーティングを行っているほか、看護師や医療系技術職における人事交流を通じて、両病院職員の知識及び技術水準の向上並びに統一化を図り、両病院の一体的な運営に努めています。

また、まちなか病院については、現在、施設の再整備に当たり、再整備後の診療科等の各種機能や配置等をとりまとめた基本計画の策定に向け具体的な検討を進めていますが、基本的な方針として、市民病院と重複する機能は集約又は再編することとする一方、病床機能や訪問診療機能を拡充する等、市民病院との機能分化をより明確にしつつ回復期機能の拡充を図っていくこととしています。

今後も、急性期から回復期にかけてシームレスな医療を実現できる病院事業の特長を最大限に生かし、医業収支の改善と経営基盤の強化に取り組むとともに、地域医療の貢献を通じて更なる市民福祉の増進に努めてまいります。

## 6 予算決算委員会出席者名簿

所 属	出 席 者 名							
	特 別 職		部 長 級		部次長級		課 長 級	
	職	氏 名	職	氏 名	職	氏 名	職	氏 名
病院事業局	病院事業 管理者	石田 陽一						
市民病院			院 長	家城 恭彦				
まちなか病院			院 長	瀬川 正孝				
管理部			部 長	藤沢 晃				
					部次長	片山 正和		
					参 事	開発 則幸		
経営管理課							課 長	高瀬 雅基
							主 幹	能勢 祐介
契約出納課							課 長	山口 佳子
医事課							課 長	喜多埜 英司
総務医事課							課 長	竹内 宗健